



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

ΧΡΗΣΗΣ 2025

(01.01.2025 - 31.12.2025)



ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε. Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία Καταναλωτικών Αγαθών
Αρ Μητρώου. Γ.Ε.ΜΗ. 121914222000 | 71ο Χλμ. Ε.Ο. Αθηνών-Λαμίας, Βαθύ Αυλίδος, Χαλκίδα

Περιεχόμενα

1. ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΤ' ΑΡ.4 ΠΑΡ 2(Γ) ΤΟΥ Ν.3556/2007	3
2. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 150 και 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 ΚΑΙ ΑΡ. 4 ΠΑΡ. 6 ΚΑΙ 7 ΤΟΥ Ν. 3556/2007	4
3. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΠΑΡ. 7 ΚΑΙ 8 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3556/2007.....	34
4. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 152 ΚΑΙ 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 & ΚΑΤ' ΑΡ. 18 ΤΟΥ Ν 4706/2020	41
5. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	68
6. Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου	78
7. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	81
I. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης	81
II. Κατάσταση Συνολικού εισοδήματος (κατά λειτουργία)	82
III. Κατάσταση μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	83
IV. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Εμμεση Μέθοδος)	84
8. Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων	85
8.1. Γενικές πληροφορίες.....	85
8.2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών αρχών.....	85
8.3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	110
8.4. Πληροφόρηση κατά τομέα	118
9. Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των κονδυλίων των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ..	120
9.1. Ενσώματα Πάγια.....	120
9.2. Επενδύσεις σε Ακίνητα	122
9.3. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	123
9.4. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων	125
9.5. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	125
9.6. Αποθέματα	126
9.7. Εμπορικές και λοιπές Απαιτήσεις	126
9.8. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	128
9.9. Μετοχικό Κεφάλαιο	128

9.10. Αποθεματικά εύλογης αξίας.....	129
9.11. Λοιπά αποθεματικά.....	129
9.12. Δάνεια.....	130
9.13. Αναβαλλόμενη φορολογία.....	131
9.14. Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους.....	134
9.15. Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις.....	135
9.16. Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων.....	135
9.17. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	137
9.18. Πωλήσεις.....	138
9.19. Κόστος Πωλήσεων.....	138
9.20. Άλλα Έσοδα Εκμετάλλευσης.....	139
9.21. Άλλα Έξοδα Εκμετάλλευσης.....	139
9.22. Έξοδα κατ' είδος.....	139
9.23. Χρηματοοικονομικό κόστος – καθαρό.....	140
9.24. Φόρος Εισοδήματος.....	141
9.25. Κέρδος ανά μετοχή.....	141
9.26. Μερίσματα/Προμερίσματα.....	142
9.27. Αμοιβές και έξοδα σε Εργαζόμενους.....	142
9.28. Αποσβέσεις.....	143
9.29. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις, απαιτήσεις και δεσμεύσεις.....	143
9.30. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	144
9.31. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού.....	145

1. ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΤ' ΑΡ.4 ΠΑΡ 2(Γ) ΤΟΥ Ν.3556/2007

Σύμφωνα με το Ν.3556/2007 αναφορικά με τις «Προϋποθέσεις διαφάνειας για την πληροφόρηση σχετικά με εκδότες των οποίων οι κινητές αξίες έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση σε οργανωμένη αγορά και άλλες διατάξεις», οι κάτωθι υπογράφωντες δηλώνουμε ότι εξ' όσων γνωρίζουμε:

1. Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εταιρικής χρήσης 2025 (01.01.2025 - 31.12.2025), οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε., σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Ν. 3556/2007.
2. Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε. απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει του Ν. 3556/2007.

Βαθύ Αυλίδας, 16 Μαρτίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΓΚΑΤΖΑΡΟΣ

ΜΕΝΕΛΑΟΣ ΤΑΣΟΠΟΥΛΟΣ

ΜΑΙΡΗ ΙΣΚΑΛΑΤΙΑΝ

2. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 150 και 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 ΚΑΙ ΑΡ. 4 ΠΑΡ. 6 ΚΑΙ 7 ΤΟΥ Ν. 3556/2007

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Παπουτσάνης Α.Β.Ε.Ε. (η Εταιρεία) παρουσιάζει την ετήσια Έκθεση Διαχείρισης για τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει, του ν. 3556/2007 και τις κατ' εξουσιοδότηση αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η παρούσα έκθεση αποτελεί ενιαία έκθεση κατά το άρθρο 153 παρ. 4 ν. 4548/2018.

Οι ως άνω αναφερόμενες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

1. Εξέλιξη και επιδόσεις περιόδου αναφοράς

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ανήλθε σε **79,9 εκατ. ευρώ**, έναντι **66,2 εκατ. ευρώ το έτος 2024**, σημειώνοντας **αύξηση κατά 21%**.

Κατά την χρήση 2025 σημειώθηκε βελτίωση σε όλους τους δείκτες κερδοφορίας της Εταιρείας. Πιο συγκεκριμένα, το μικτό κέρδος ανήλθε σε 29,4 εκατ. ευρώ έναντι 24,7 εκατ. βελτιωμένο κατά 19% χάρη στην σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και την ολοκλήρωση του ισχυρού επενδυτικού πλάνου των προηγούμενων ετών. Ως αποτέλεσμα, έχει επιτευχθεί σημαντική μείωση του κόστους βιομηχανοποίησης και ελεύθερη δυναμικότητα (περίπου 50% κατά μέσο όρο), απαραίτητες για την περαιτέρω ανάπτυξη του κύκλου εργασιών μέσω νέων συμφωνιών και ανάπτυξης των υφιστάμενων, καθώς υπάρχει η δυνατότητα για προσφορά ποιοτικά ανώτερων προϊόντων σε ανταγωνιστικές τιμές. Παράλληλα ο περιορισμός των παραγωγικών εγκαταστάσεων, αλλά και η παλαιότητα αυτών στην ευρύτερη περιοχή της Ευρώπης έχει ενισχύσει τις ευκαιρίες για την Παπουτσάνης προς αυτή την κατεύθυνση.

Το μικτό περιθώριο κέρδους το 2025 παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με το 2024 στο 37%, παρά την αύξηση του επιπέδου των τιμών υλών. Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε 11,4 εκ. ευρώ παρουσιάζοντας βελτίωση κατά 8% σε σχέση με το 2024. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε 7 εκατ. ευρώ ή 9% επί του κύκλου εργασιών βελτιωμένα κατά 16%. Τέλος, τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε 6,2 εκατ. ευρώ βελτιωμένα κατά 18%. Στην αύξηση των καθαρών κερδών συνέβαλλε και η χρήση φορολογικών απαλλαγών του ν.4399/2016 από ολοκλήρωση επενδυτικών προγραμμάτων.

Το 2025 η Εταιρεία ενίσχυσε σημαντικά τη ρευστότητά της, βελτιώνοντας τις λειτουργικές της ροές κατά 6 εκατ. ευρώ και μειώνοντας τον τραπεζικό δανεισμό κατά 4 εκατ. ευρώ.

	2025	2024	Μεταβολή
Πωλήσεις	79.855.194	66.199.508	21%
Μικτό κέρδος	29.351.950	24.690.394	19%
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	11.392.902	10.587.411	8%
Κέρδη προ φόρων	7.030.093	6.052.380	16%
Κέρδη μετά από φόρους	6.215.371	5.273.523	18%

Κύκλος εργασιών – πωλήσεις

Κατά το έτος 2025 ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ανήλθε σε 79,9 εκατ. ευρώ (έναντι 66,2 εκατ. ευρώ την αντίστοιχη περίοδο του 2024), σημειώνοντας αύξηση κατά 21%. Οι εξαγωγές συνέχισαν να αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης, αντιπροσωπεύοντας το 55% του συνολικού κύκλου εργασιών.

Όσον αφορά την συνεισφορά των τεσσάρων τομέων δραστηριότητας της Εταιρείας, η κατανομή των εσόδων για το 2025 διαμορφώθηκε ως εξής:

- 32% από πωλήσεις επωνύμων προϊόντων στην Ελλάδα και το εξωτερικό,
- 13% από πωλήσεις στην ξενοδοχειακή αγορά,
- 42% από παραγωγές για τρίτους,
- 13% από βιομηχανικές πωλήσεις ειδικών σαπυνομαζών.

Η ισχυρή ανάπτυξη του κύκλου εργασιών της Εταιρείας προήλθε τόσο από τη διεύρυνση υφιστάμενων συνεργασιών και την ανάπτυξη σημαντικών νέων, όσο και από την περαιτέρω ενίσχυση των επωνύμων προϊόντων, με στοχευμένη επέκταση σε νέες κατηγορίες και κανάλια, στην εγχώρια και τη διεθνή αγορά.

Ο κύκλος εργασιών ανά κατηγορία προϊόντων κινήθηκε ως εξής, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση:

ΕΠΩΝΥΜΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ: Η κατηγορία των επώνυμων προϊόντων κατέγραψε ισχυρή ανάπτυξη κατά 31% σε σύγκριση με το 2024, αντανακλώντας τη δυναμική διεύρυνση του προϊόντικού χαρτοφυλακίου και την επιτυχημένη είσοδο της Εταιρείας σε νέες κατηγορίες οικιακής φροντίδας.

Ειδικότερα, οι πωλήσεις στις κατηγορίες Οικιακής Φροντίδας διπλασιάστηκαν το 2025, χάρη στην θετική ανταπόκριση των καταναλωτών στα καινοτόμα προϊόντα της Παπουτσάνης. Παράλληλα, οι παραδοσιακές κατηγορίες Προσωπικής Περιποίησης συνέχισαν την ανοδική τους πορεία, καταγράφοντας αύξηση 7% το 2025 σε σχέση με το 2024.

ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ: Το 2025, η κατηγορία των ξενοδοχειακών προϊόντων διαμορφώθηκε συνολικά σε επίπεδα κατά 7% χαμηλότερα σε σχέση με το 2024.

Αξίζει να σημειωθεί ότι τα επώνυμα ξενοδοχειακά προϊόντα Παπουτσάνης συνέχισαν τη θετική τους πορεία, καταγράφοντας αύξηση 15%, με ενίσχυση των πωλήσεων τόσο στην εγχώρια αγορά (+14%), όσο και στο εξωτερικό (+19%). Η συνολική εικόνα της κατηγορίας επηρεάστηκε κυρίως από τη μειωμένη δραστηριότητα στις παραγωγές ξενοδοχειακών προϊόντων για τρίτους, εξέλιξη που συνδέεται με διαφοροποιήσεις στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο συγκεκριμένων πελατών.

ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΤΡΙΤΩΝ (ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ, ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΕΤΙΚΕΤΑ): Οι πωλήσεις της κατηγορίας σημείωσαν εντυπωσιακή ανάπτυξη +38% σε σχέση με το 2024, ως αποτέλεσμα της διεύρυνσης υφιστάμενων συνεργασιών, καθώς και της ένταξης νέων πελατών, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο της Παπουτσάνης ως αξιόπιστου διεθνούς παραγωγικού εταίρου.

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΑΠΩΝΟΜΑΖΩΝ: Οι πωλήσεις σαπυνομαζών παρουσίασαν μείωση κατά 7%, εξέλιξη που αποδίδεται κυρίως στο προϊόντικό μείγμα (product mix) των πωληθέντων σαπυνομαζών, καθώς σε όγκο αναπτύχθηκαν κατά 7%. Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη νέες εμπορικές συνεργασίες, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν την πορεία του συγκεκριμένου τομέα στο επόμενο διάστημα.

Μικτό Κέρδος

Το μικτό κέρδος κατά τη χρήση 2025 ανήλθε σε 29,4 εκατ. ευρώ έναντι 24,7 εκατ. ευρώ το 2024, βελτιωμένο κατά 19% χάρη στην σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών και την ολοκλήρωση του ισχυρού επενδυτικού πλάνου των προηγούμενων ετών. Το περιθώριο μικτού κέρδους παρέμεινε σταθερό σε σχέση με το 2024 και ανήλθε σε 37%.

Λειτουργικά έξοδα

Τα έξοδα διάθεσης, διοίκησης, έρευνας και ανάπτυξης της Εταιρείας ανήλθαν κατά τη χρήση 2025 σε 21,5 εκατ. ευρώ έναντι 17,3 εκατ. ευρώ το 2024 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 24%. Η αύξηση

οφείλεται κυρίως στις δαπάνες διάθεσης, καθώς σημαντικό μέρος τους αποτελείται από μεταβλητές δαπάνες που επηρεάζονται άμεσα από το επίπεδο πωλήσεων των επωνύμων προϊόντων. Οι πωλήσεις των επώνυμων προϊόντων παρουσίασαν ισχυρή άνοδο της τάξης του 31%, γεγονός που συνέβαλε στην αύξηση των συγκεκριμένων δαπανών.

Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθαν σε 11,4 εκατ. ευρώ έναντι 10,6 εκατ. ευρώ το 2024 αυξημένα κατά 8%. Όπου EBITDA είναι το άθροισμα του κέρδους προ φόρων, του καθαρού χρηματοοικονομικού κόστους, των αποσβέσεων και των αποσβέσεων επιχορηγήσεων.

Αποτελέσματα

Τα κέρδη προ φόρων της Εταιρείας ανήλθαν σε 7,0 εκατ. ευρώ, έναντι κερδών 6,1 εκατ. ευρώ το 2024, βελτιωμένα κατά 16%. Τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε 6,2 εκατ. ευρώ έναντι κερδών 5,3 εκατ. ευρώ το 2024, βελτιωμένα κατά 18%.

Λειτουργικές ροές

Οι λειτουργικές ροές ανήλθαν σε 10,7 εκ. ευρώ, έναντι 4,7 εκ. ευρώ το 2024 και παρουσιάζονται σημαντικά βελτιωμένες (128% σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο).

Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός (τραπεζικά δάνεια μείον ταμειακά διαθέσιμα) μειώθηκε κατά 18% το 2025 και ανήλθε σε 18,4 εκατ. ευρώ έναντι 22,3 εκατ. ευρώ το 2024, ευνοημένος και από την μείωση ημερών διακράτησης αποθεμάτων.

Πάγιος εξοπλισμός

Η αναπόσβεστη αξία του πάγιου εξοπλισμού (ενσώματα και άυλα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια στοιχεία) ανήλθε την 31.12.2025 σε 55,5 εκ. ευρώ έναντι 53,7 εκ. ευρώ την 31.12.2024.

Χρηματοοικονομική διάρθρωση

Το σύνολο των υποχρεώσεων σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια βελτιώθηκε και ανήλθε σε 1,3 την 31.12.2025 έναντι 1,6 την 31.12.2024.

Κεφάλαιο κίνησης-Ρευστότητα

Το κεφάλαιο κίνησης (κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) την 31.12.2025 ανήλθε σε 4,2 εκατ. ευρώ, έναντι 4,6 την 31.12.2024.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (ΕΔΜΑ)

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) στο πλαίσιο λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό της, καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών της. Αυτοί οι ΕΔΜΑ συμβάλλουν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής της θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

2025 2024

Γενικής Ρευστότητας

(Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις) x 100 119% 121%

Ο δείκτης απεικονίζει το ποσοστό κάλυψης των βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων από το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού

Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων

(Αποθέματα / Κόστος Πωληθέντων) x 365 ημέρες 87 98

Ο δείκτης απεικονίζει το μέσο όρο των ημερών που διατηρούνται τα αποθέματα στην Εταιρεία.

Ταχύτητα Είσπραξης Εμπορικών Απαιτήσεων

(Εμπορικές Απαιτήσεις / Πωλήσεις) x 365 ημέρες 33 40

Ο δείκτης απεικονίζει το μέσο όρο των ημερών που οι Απαιτήσεις της επιχείρησης εισπράττονται.

Ταχύτητα Πληρωμής Βραχυπρόθεσμων Εμπορικών Υποχρεώσεων

(Προμηθευτές/ Κόστος πωληθέντων) x 365 ημέρες 96 108

Ο δείκτης απεικονίζει το μέσο όρο των ημερών που αποπληρώνονται οι εμπορικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας.

Περιθώριο Μικτού Κέρδους

(Μικτά Κέρδη / Πωλήσεις) x 100	37%	37%
---------------------------------	-----	-----

Ο δείκτης απεικονίζει το μικτό κέρδος ως ποσοστό επί των πωλήσεων

Περιθώριο Καθαρού Κέρδους

(Καθαρά Κέρδη / Πωλήσεις) x 100	8%	8%
----------------------------------	----	----

Ο δείκτης απεικονίζει τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους, ως ποσοστό επί των πωλήσεων.

Κεφαλαιακής Επιβάρυνσης

(Ξένα Κεφάλαια / Ίδια Κεφάλαια) x 100	133%	157%
---------------------------------------	------	------

Ο δείκτης απεικονίζει το ύψος των Υποχρεώσεων (βραχυπρόθεσμες και Μακροπρόθεσμες) ως ποσοστό επί των ιδίων κεφαλαίων.

Καθαρός Δανεισμός

Μακροπρ. Δάνεια + Βραχυπρ. Δάνεια - Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	18.351.118	22.259.646
--	------------	------------

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)

Κέρδη προ φόρων πλέον χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	11.392.902	10.587.411
---	------------	------------

Ο δείκτης απεικονίζει το άθροισμα του κέρδους προ φόρων, του καθαρού χρηματοοικονομικού κόστους, των αποσβέσεων και των αποσβέσεων επιχορηγήσεων

2. Άλλες σημαντικές πληροφορίες της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025

Ακίνητα της Εταιρείας

Το 2025 η Εταιρεία προχώρησε στην πώληση κτιριακών εγκαταστάσεων στον δήμο Αθηναίων, καθώς και στην αγορά αγροτεμαχίου στην Ριτσώνα Ευβοίας. Η συνολική εικόνα των ακινήτων παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΕΚΤΑΣΗ (σε τ.μ.)	ΧΡΗΣΗ
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας (επί του οποίου βρίσκεται το εργοστάσιο)	36.476	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	4.888	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	2.920	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	2.898	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	868	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	8.406	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Κύριες εγκαταστάσεις στη Ριτσώνα Ευβοίας	16.603	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγρόκτημα στο Νομό Ευβοίας	141.692	Επενδύσεις σε ακίνητα κατεχόμενες για κεφαλαιουχική ενίσχυση
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	2.416	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	4.023	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	1.019	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	291	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Οικόπεδο στον Ασπρόπυργο Αττικής	13.663	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Εγκαταστάσεις στον Ασπρόπυργο Αττικής	2.135	Ιδιοχρησιμοποιούμενο
Αγροτεμάχιο στη Ριτσώνα Ευβοίας	5.097	Ιδιοχρησιμοποιούμενο

Δεν υπάρχουν εμπράγματατες ασφάλειες επί των ακινήτων.

Δραστηριότητες στον τομέα Ερευνών και Ανάπτυξης

Το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της Εταιρείας αποτελεί οδηγό στην ανάπτυξη της δραστηριότητας της Εταιρείας. Προς την κατεύθυνση αυτή, η Εταιρεία προβαίνει συστηματικά σε επενδύσεις εξοπλισμού, σε ένταξη εξειδικευμένων στελεχών στην ομάδα και σε λήψη των πλέον κατάλληλων πιστοποιήσεων.

Η ομάδα Έρευνας και Ανάπτυξης δραστηριοποιείται στη δημιουργία διαφόρων προϊόντων, στερεών σαπουνιών και υγρών καλλυντικών, με μεγάλη έμφαση στην αειφορία (sustainability) όπως αυτή εκφράζεται μέσω της χρήσης φυσικών πρώτων υλών, στην εξέλιξη αντίστοιχων φυσικών συνταγών, στην καθετοποιημένη παραγωγή των απαιτούμενων υλικών συσκευασίας (φιάλες και πώματα) με τη χρήση κατά το δυνατόν ανακυκλωμένων και ανακυκλώσιμων πρώτων υλών και τέλος στη λήψη των ανάλογων πιστοποιήσεων. Αυτά τα προϊόντα, καθώς ανταποκρίνονται στις τρέχουσες και/ή προβλεπόμενες καταναλωτικές τάσεις, είναι στη διάθεση της Εταιρείας για τα επώνυμα προϊόντα της αλλά και τους τρίτους πελάτες για την ανάπτυξη των δικών τους.

Παραδείγματα αυτών είναι τα καλλυντικά σε στερεή μορφή (σαμπουάν, μαλακτικά, κρέμες, κλπ.) αλλά και οι συνθετικές σαπωνόμαζες (syndet) στο πλαίσιο της προσπάθειας μείωσης της χρήσης του πλαστικού και εξοικονόμησης νερού με αντίστοιχη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Αλλά παραδείγματα είναι οι σαπωνόμαζες melt and pour, υγρά σαπούνια ελαιολάδου, τεχνολογία hot fill κλπ. ή προϊόντα σε διαφορετικά σχήματα αναγνωρίζοντας την τάση για νέες και πρωτότυπες μορφές συσκευασίας.

Υποκαταστήματα

Η Εταιρεία δεν διατηρεί υποκαταστήματα.

3 Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Μακροοικονομικό περιβάλλον

Το διεθνές μακροοικονομικό περιβάλλον χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα και μεταβλητότητα, ως αποτέλεσμα της συνδυαστικής επίδρασης γεωπολιτικών εντάσεων, περιοριστικής νομισματικής πολιτικής και επιβράδυνσης της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας. Οι κεντρικές τράπεζες διατήρησαν σε μεγάλο βαθμό αυστηρή νομισματική στάση με στόχο την αντιμετώπιση των πληθωριστικών πιέσεων παρά την μείωση των επιτοκίων στις αρχές του 2025, γεγονός που επηρέασε τις επενδυτικές και καταναλωτικές αποφάσεις.

Παράλληλα, οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές συγκρούσεις και οι διαταραχές στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες εξακολουθούν να επηρεάζουν το παγκόσμιο εμπόριο και το ενεργειακό κόστος. Στην Ευρωζώνη, η οικονομική δραστηριότητα παρουσίασε συγκρατημένους ρυθμούς ανάπτυξης, ενώ ο πληθωρισμός, αν και αποκλιμακούμενος σε σχέση με τα υψηλά επίπεδα των προηγούμενων ετών,

παρέμεινε σε επίπεδα άνω των στόχων των κεντρικών τραπεζών. Στο πλαίσιο αυτό, οι επιχειρήσεις καλούνται να λειτουργήσουν σε ένα περιβάλλον μεταβαλλόμενης ζήτησης και εντεινόμενων γεωπολιτικών κινδύνων, διαμορφώνοντας τις στρατηγικές τους με στόχο τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας και της χρηματοοικονομικής τους ανθεκτικότητας.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρατηρεί συστηματικά τις εξελίξεις ώστε να είναι σε θέση να λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα, είτε μέσω εναλλακτικών συνεργατών στον τομέα του Logistics, είτε αναπτύσσοντας εναλλακτικές πηγές εφοδιασμού.

Κίνδυνος μεταβολής τιμών

Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιούνται στην παραγωγή είναι τα φυτικά έλαια, καθώς και πρώτες ύλες για παραγωγή πλαστικών όπως το PET, το πολυαιθυλένιο (HDPE) και το πολυπροπυλένιο (PP). Η τιμή των ελαίων κυμαίνεται ανάλογα με την προσφορά και τη ζήτηση στην παγκόσμια αγορά, δεδομένου ότι αποτελούν χρηματιστηριακά προϊόντα. Αντίστοιχα, οι τιμές των πρώτων υλών παραγωγής πλαστικών εξαρτώνται από το ενεργειακό κόστος σε συνδυασμό με τα σχετικά μεταφορικά κόστη μεταξύ διαφόρων περιοχών του κόσμου. Λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού του κλάδου, τυχόν αυξήσεις των διεθνών και εγχωρίων τιμών της πρώτης ύλης δεν μετακυλίσονται σε όλες τις περιπτώσεις στην τελική τιμή των προϊόντων, γεγονός που ενέχει τον κίνδυνο αρνητικής επίδρασης στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

Η Εταιρεία αντιμετωπίζει αυτούς τους κινδύνους μέσω:

- της κατά το δυνατόν μετακύλισης των αντίστοιχων αυξήσεων στα τελικά προϊόντα,
- ενός οργανωμένου προγράμματος μείωσης παραγωγικού κόστους υποστηριζόμενου από την ολοκλήρωση του ισχυρού επενδυτικού πλάνου των προηγούμενων ετών,
- και τέλος, σε συνεργασία με τους πελάτες της και υποστηριζόμενη από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης, ανασχεδιασμού, όπου είναι εφικτό, των διαφόρων παραγόμενων προϊόντων ώστε να μειωθεί το κόστος αυτών, διατηρώντας ταυτόχρονα το υψηλό επίπεδο ποιότητάς τους.

Η Εταιρεία, ετησίως, αναζητά και τελικά χρησιμοποιεί τον προμηθευτή εκείνο, ο οποίος της εξασφαλίζει την καλύτερη τιμή, μειώνοντας τον κίνδυνο εξάρτησης. Επιπλέον παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις τιμές των βασικών υλών και προβαίνει σε σχετικές συμφωνίες με τους προμηθευτές της.

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου αυτού δεν χρησιμοποιούνται παράγωγα, ενώ όταν κρίνεται συμφέρον συνάπτονται μεσοπρόθεσμα συμβόλαια.

Η Εταιρεία πραγματοποιεί ελέγχους ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της σε μεταβολές των τιμών πρώτων υλών. Εκτιμάται ότι σε περίπτωση αύξησης των τιμών των πρώτων υλών κατά 0,5%, η κερδοφορία της Εταιρείας θα είχε επηρεαστεί κατά 198 χιλιάδες ευρώ το 2025 και 161 χιλιάδες ευρώ το 2024.

Πιστωτικός κίνδυνος

Οι εισπρακτέοι εμπορικοί λογαριασμοί περιλαμβάνουν κυρίως απαιτήσεις από μεγάλους ομίλους εταιρειών (αλυσίδες σουπερμάρκετ εσωτερικού, πολυεθνικούς οίκους) και εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον ξενοδοχειακό κλάδο. Για την μείωση του πιστωτικού κινδύνου η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς την οικονομική κατάσταση των οφειλετών της και παράλληλα τηρεί ασφαλιστήριο συμβόλαιο πιστώσεων. Στο έτος 2025 δεν προέκυψαν επισφάλειες.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την κατανομή των εμπορικών απαιτήσεων, μετά την εκτίμηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

	2025	2024
Υπόλοιπο εντός της πιστωτικής περιόδου	7.184.079	7.196.053
Υπόλοιπο πέραν της πιστωτικής περιόδου	65.298	10.763
Σύνολο	7.249.377	7.206.816

Η κίνηση της πρόβλεψης της απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

Υπόλοιπο 01.01.2024	(217.973)
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας περιόδου	(41.862)
Υπόλοιπο 31.12.2024	(259.835)
Αναστροφή πρόβλεψης ζημίας περιόδου	17.413
Υπόλοιπο 31.12.2025	(242.422)

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Από το 2024 η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα προχώρησε σε μειώσεις του βασικού επιτοκίου κατά 1 μονάδα μετά τις αυξήσεις των προηγούμενων ετών, ενώ το 2025 προχώρησε σε περαιτέρω μείωση κατά 1 μονάδα, γεγονός που οδήγησε σε μείωση του κόστους δανεισμού της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί σχετικά εργαλεία για αντιστάθμιση του κινδύνου μεταβολής του Euribor.

Το χρηματοοικονομικό κόστος από το σύνολο του τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας είναι κυμαινόμενο με βάση το Euribor. Ο τραπεζικός δανεισμός είναι αποκλειστικά σε ευρώ.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίων

Η ανάλυση ευαισθησίας απεικονίζει την ευαισθησία των κερδών μετά φόρων και των ιδίων κεφαλαίων σε εύλογες πιθανές μεταβολές των επιτοκίων μέσω της επίδρασής τους στο δανεισμό και τις καταθέσεις. Οι εν λόγω μεταβολές θεωρούνται ευλόγως πιθανές με βάση την παρατήρηση των τρεχουσών συνθηκών της αγοράς.

Οι υπολογισμοί βασίζονται σε μια αλλαγή στο μέσο επιτόκιο της αγοράς για κάθε αναφερόμενη περίοδο και στις δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ενώ όλες οι άλλες μεταβλητές διατηρούνται σταθερές.

Σημειώνεται ότι σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο δεν έχουν μεταβληθεί οι μέθοδοι και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν. Οι ακόλουθες μεταβολές θεωρούνται ευλόγως πιθανές με βάση την παρατήρηση των τρεχουσών συνθηκών της αγοράς.

	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	
	2025	2024
Αύξηση κατά 50 μονάδες βάσης	(108.699)	(130.076)
Μείωση κατά 50 μονάδες βάσης	108.699	130.076
Αύξηση κατά 100 μονάδες βάσης	(217.398)	(260.152)
Μείωση κατά 100 μονάδες βάσης	217.398	260.152
	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια	
	2025	2024
Αύξηση κατά 50 μονάδες βάσης	(84.785)	(101.459)
Μείωση κατά 50 μονάδες βάσης	84.785	101.459
Αύξηση κατά 100 μονάδες βάσης	(169.570)	(202.919)
Μείωση κατά 100 μονάδες βάσης	169.570	202.919

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένο νόμισμα είναι περιορισμένες. Δεν υπάρχουν σημαντικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε άλλο νόμισμα πλην του ευρώ. Επομένως, δεν υπάρχουν συνθήκες που θα μπορούσαν να την εκθέσουν σε υψηλό συναλλαγματικό κίνδυνο.

Κίνδυνος ρευστότητας – ταμειακών ροών

Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει τη διασφάλιση ύπαρξης επαρκών διαθεσίμων και ισοδυνάμων, καθώς και την εξασφάλιση της πιστοληπτικής ικανότητας, μέσω της ύπαρξης επαρκών πιστωτικών ορίων από τις συνεργαζόμενες τράπεζες.

Σύμφωνα με τις παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η Εταιρεία εμφανίζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, θετικές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες και συνεπώς δεν έχει σημαντικό κίνδυνο ρευστότητας. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία διατηρεί επιπλέον όρια χρηματοδότησης για να καλύψει περιόδους αυξημένων ταμειακών αναγκών στη διάρκεια του έτους, με αποτέλεσμα να μην θεωρείται σημαντικός ο κίνδυνος ρευστότητας και ταμειακών ροών.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων βάσει των εκτιμώμενων μη προεξοφλημένων συμβατικών εκροών την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα έχει ως εξής:

	2025		
	Βραχυπρόθεσμες έως 1 έτος	Μακροπρόθεσμες 1 έως 5 έτη	>5 έτη
Δανεισμός	4.447.628	19.747.035	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	308.690	468.276	1.450
Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις	17.396.619	-	-
Μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις	22.152.938	20.215.311	1.450

	2024		
	Βραχυπρόθεσμες έως 1 έτος	Μακροπρόθεσμες 1 έως 5 έτη	>5 έτη
Δανεισμός	5.843.491	23.186.620	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	318.976	586.924	-
Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις	15.487.812	-	-
Μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις	21.650.279	23.773.544	-

Ο αναμενόμενος χρόνος είσπραξης των πελατών που έχουν υποστεί απομείωση παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	2025	2024
Λιγότερο από 6 μήνες	7.184.079	7.196.053
Μεταξύ 6 μηνών και 1 έτους	65.298	10.763
Σύνολο	7.249.377	7.206.816

Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Για την Παπουτσάνης, η έννοια της βιώσιμης ανάπτυξης είναι συνυφασμένη με την υπεύθυνη δράση και τις ενέργειες με στόχο την προστασία του περιβάλλοντος, διασφαλίζοντας παράλληλα την ευημερία της Εταιρείας μακροπρόθεσμα. Ως εκ τούτου αποσκοπούμε στην επίτευξη μίας ισορροπίας μεταξύ των περιβαλλοντικών, κοινωνικών αλλά και οικονομικών πτυχών, σε όλα τα ζητήματα κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Η Εταιρεία κατέχει υψηλό επίπεδο περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και δεσμεύεται για παραγωγή φιλική προς το περιβάλλον, εξοικονομώντας πόρους, καθώς και για την ανάπτυξη καινοτόμων, υψηλής ποιότητας προϊόντων, εξοικονόμησης νερού και ενέργειας, με οικολογικό σχεδιασμό συσκευασιών. Απώτερος σκοπός της Παπουτσάνης είναι να συμβάλλει ενεργά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και ως εκ τούτου αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή και ενδέχεται να δημιουργήσουν αλλαγές στη λειτουργία, το κέρδος και τις δαπάνες της Εταιρείας.

Κίνδυνοι:

- Τα ακραία καιρικά φαινόμενα δύνανται να προκαλέσουν διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα και προβλήματα στην εσωτερική παραγωγή, απειλώντας την επιχειρησιακή συνέχεια.
- Οι διαθέσιμοι υδάτινοι πόροι μειώνονται διαρκώς και ιδιαίτερα σε περιόδους ξηρασίας και υψηλών θερμοκρασιών (π.χ. θερινοί μήνες).

Ελαχιστοποίηση κινδύνων:

- Επιλογή προμηθευτών που δραστηριοποιούνται στην εγχώρια αγορά, για να παραμένουν σύντομες οι αλυσίδες εφοδιασμού.
- Ενίσχυση των υποδομών της Εταιρείας για τη διασφάλιση της ασφάλειας των προϊόντων και των συστημάτων παραγωγής και της υγείας των εργαζομένων.

- Διαρκής επένδυση σε υποδομές εξοικονόμησης και επαναχρησιμοποίησης νερού.

Κίνδυνος μη συνέχισης της δραστηριότητας

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα. Από την αξιολόγηση που έγινε δεν προέκυψαν γεγονότα, ή συνθήκες ή σχετικοί επιχειρηματικοί κίνδυνοι που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν σοβαρή αμφιβολία για τη δυνατότητα συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας κατά την επόμενη χρήση.

4. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από την λήξη της χρήσης μέχρι την σύνταξη της Έκθεσης

Στα τέλη Φεβρουαρίου σημειώθηκαν γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, οι οποίες έχουν ήδη αρχίσει να επηρεάζουν τις τιμές της ενέργειας, των πρώτων υλών και των μεταφορικών. Το εύρος των επιπτώσεων θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια και την ένταση των εξελίξεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την κατάσταση και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα και πρωτοβουλίες για τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων.

5. Στόχοι και προοπτικές – Προβλεπόμενη πορεία

Οι εξωγενείς παράγοντες που επηρεάζουν το περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται η Παπουτσάνης παραμένουν ευμετάβλητοι. Οι τρέχουσες γεωπολιτικές συνθήκες στη Μέση Ανατολή έχουν ήδη επηρεάσει τις τιμές υλών, ενέργειας και μεταφορικών. Το μέγεθος της επίπτωσης τους θα εξαρτηθεί από τη διάρκεια των γεγονότων. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει στρατηγικές και τακτικές για την περαιτέρω βελτίωση της κερδοφορίας αλλά και του κύκλου εργασιών, όπως:

- Αύξηση της ανταγωνιστικότητας και ευελιξίας της μονάδας μας στη Ριτσώνα, ως αποτέλεσμα της ολοκλήρωσης του τριετούς επενδυτικού μας πλάνου, που εξασφαλίζει:
 - ο σημαντική υπερβάλλουσα παραγωγική δυναμικότητα (50% κατά μέσο όρο), δίνοντας τη δυνατότητα για νέες συνεργασίες και περιορισμό των επενδύσεων για τα επόμενα 2-3 χρόνια,
 - ο μείωση του παραγωγικού κόστους χάρη στον τεχνολογικά μοντέρνο εξοπλισμό που επιτρέπει ανταγωνιστικές τιμές προς τους πελάτες μας και βελτίωση της κερδοφορίας,
- προτεραιότητα στην ανάπτυξη με γνώμονα την αειφορία με την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών, τα οποία λειτουργούν από το Δεκέμβριο του 2024, συνεισφέροντας στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, και ταυτόχρονα συμβάλλοντας στην περαιτέρω βελτίωση του παραγωγικού κόστους.

- Διεύρυνση της συμμετοχής των επωνύμων προϊόντων Παπουτσάνης -καταναλωτικών και ξενοδοχειακών- στο σύνολο του κύκλου εργασιών της Εταιρείας με:
 - ο δυναμική ανάπτυξη σε μεγάλες νέες αγορές (οικιακή φροντίδα) με στόχο την αύξηση της διείσδυσης και του μεριδίου αγοράς των επώνυμων καταναλωτικών προϊόντων μας,
 - ο εστίαση στην καινοτομία και τη βιωσιμότητα με νέες προτάσεις και λύσεις που δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στις επώνυμες μας σειρές σε Ελλάδα και εξωτερικό.
- Ένταξη νέων σημαντικών πελατών στην κατηγορία παραγωγών για τρίτους με παράλληλη διεύρυνση της πελατειακής μας βάσης.
- Ενίσχυση και ενδυνάμωση των ανθρώπων της Εταιρείας:
 - ο Συνεχής εκπαίδευση και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.
 - ο Επίπεδη και αποτελεσματική οργανωτική δομή, που επιτρέπει ταχύτητα και ευελιξία.
 - ο Προσέλκυση και διακράτηση ταλέντων σε στρατηγικές θέσεις της Εταιρείας.
- Διασφάλιση οικονομικής ευρωστίας και αειφόρου ανάπτυξης σε ισχυρές βάσεις και δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη:
 - ο αναδιάρθρωση και εξορθολογισμό δαπανών,
 - ο περιορισμό δανεισμού μέσω βελτιστοποίησης των παραμέτρων που τον επηρεάζουν (αποθέματα, εμπορικές απαιτήσεις, υποχρεώσεις και έλεγχο επενδύσεων).

Η Διοίκηση προτίθεται να προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή κατ' ελάχιστο μερίσματος μικτού ποσού τουλάχιστον €0,09 ανά μετοχή, συμπεριλαμβανομένου του ποσού των €0,04 ανά μετοχή το οποίο έχει ήδη διανεμηθεί στους μετόχους της Εταιρείας ως προσωρινό μέρισμα τον Οκτώβριο του 2025.

Κατά την 16.03.2026 η Εταιρεία στο πλαίσιο των προγραμμάτων αγοράς ιδίων μετοχών κατέχει 264.380 μετοχές, ήτοι το 0,976% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

[Επιχειρηματική προοπτική](#)

Η Διοίκηση της Παπουτσάνης εκτιμά ότι η Εταιρεία θα συνεχίσει να καταγράφει διψήφια ανάπτυξη του κύκλου εργασιών και περαιτέρω βελτίωση της συνολικής κερδοφορίας και το 2026, βασιζόμενη σε:

- νέες συνεργασίες και περαιτέρω ανάπτυξη των υφιστάμενων,
- συνεχιζόμενη ενίσχυση των επωνύμων προϊόντων, καθώς και
- τις εξελίξεις στον Ευρωπαϊκό παραγωγικό χάρτη, με τον περιορισμό παραγωγικών εγκαταστάσεων, γεγονός που δημιουργεί ευκαιρίες, και αναμένεται να φέρει νέες συνεργασίες στην Παπουτσάνης στις κατηγορίες παραγωγών για τρίτους και σαπωνομαζών.

Για το 2026, θα πρέπει επίσης να ληφθεί υπόψιν, στον τομέα των επώνυμων προϊόντων, η αλλαγή στον τρόπο απόδοσης εκπτώσεων εμπορικής συνεργασίας προς επιλεγμένους πελάτες λιανικής. Η απόδοση του συμφωνημένου ποσοστού έκπτωσης θα πραγματοποιείται μέσω της έκδοσης πιστωτικού στον πελάτη και όχι μέσω τιμολογίου, όπως ίσχυε έως και το 2025. Η αλλαγή αυτή θα επηρεάσει λογιστικά τις πωλήσεις, με αντίστοιχη όμως μείωση των Δαπανών Διάθεσης, χωρίς επίπτωση στην τελική κερδοφορία της Εταιρείας.

Αναλυτικά ανά πυλώνα δραστηριότητας:

- Ο πυλώνας των επώνυμων προϊόντων Παπουτσάνης αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα και αναμένεται να διατηρήσει και το 2026 την δυναμική ανάπτυξή του, μέσω του εμπλουτισμού της γκάμας των προϊόντων προσωπικής περιποίησης, και της μεγαλύτερης διείσδυσης στην κατηγορία της οικιακής φροντίδας με νέα προϊόντα. Επιπλέον ενισχυμένες προβλέπεται να είναι και οι εξαγωγές των επώνυμων προϊόντων μας για το 2026.
- Ο τομέας των ξενοδοχειακών προϊόντων αναμένεται να διατηρηθεί στα επίπεδα του 2025, καθώς οι διεθνείς εξελίξεις και η αστάθεια στην Μέση Ανατολή ενδέχεται να επηρεάσει τις αρχικά θετικές προβλέψεις για τον εγχώριο τουρισμό. Εξακολουθούμε ταυτόχρονα να χτίζουμε δυναμικά τις μακροχρόνιες υπάρχουσες συνεργασίες με στρατηγικούς πελάτες μας στο εξωτερικό, ενώ έχουν μπει ισχυρές βάσεις για την ανάπτυξη των εξαγωγών των επώνυμων ξενοδοχειακών προϊόντων μας σε μία σειρά από νέες αγορές.
- Τέλος οι κατηγορίες παραγωγών για τρίτους και ειδικών σαπωνομαζών αναμένεται να συνεχίσουν την ανάπτυξή τους κυρίως μέσω διεύρυνσης του πελατολογίου και περαιτέρω ανάπτυξης της γκάμας των προϊόντων που παράγουμε για τους πελάτες αυτούς, αλλά και ανάπτυξης των συνθετικών σαπωνομαζών.

6. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

α) Διεταιρικές συναλλαγές

Δεν υφίστανται.

β) Διεταιρικά υπόλοιπα

Δεν υφίστανται.

γ) Συναλλαγές με βασικά διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Αμοιβές εκτελεστικών μελών Δ.Σ και διευθυντικών στελεχών (βάσει ειδικής σχέσης μισθώσεως εργασίας)	620.557	756.758
Αμοιβές μη εκτελεστικών μελών Δ.Σ	73.800	65.868
	694.357	822.626

δ) Απαιτήσεις και υποχρεώσεις με διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης

	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης από επί αποδώσει λογαριασμούς	508	504
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης από επί αποδώσει λογαριασμούς	-	111
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης (από αμοιβές)	9.324	189.655

ε) Υπόλοιπο με μετόχους

Δεν υφίσταται.

7. Περιγραφή των εφαρμοζόμενων εκ μέρους της εταιρείας πολιτικών σε σχέση με το περιβάλλον, στην εταιρική κοινωνική ευθύνη και την εργασία.

7.1 Περιβαλλοντικά θέματα

Πραγματικές και δυνητικές επιπτώσεις της οντότητας στο περιβάλλον

Ο σεβασμός και η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος αποτελούν κύριο στοιχείο της φιλοσοφίας της εταιρείας Παπουτσάνης. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει περιβαλλοντική πολιτική, με στόχο τη συμμόρφωσή της με την ευρωπαϊκή και εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία, που σχετίζεται με τη λειτουργία του εργοστασίου και την κατανάλωση ενέργειας.

Πιο συγκεκριμένα, η περιβαλλοντική πολιτική της Εταιρείας μας στηρίζεται στις ακόλουθες αρχές:

Συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία

Η λειτουργία της συμμορφώνεται πλήρως με την υφιστάμενη ευρωπαϊκή και εθνική περιβαλλοντική νομοθεσία, ενώ τηρούνται πάντα τα όρια εκπομπών της απόφασης έγκρισης περιβαλλοντικών όρων που έχουν εκδοθεί για τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας.

Υπεύθυνη λειτουργία

Κατέχει πλήρη γνώση των επιπτώσεων της παραγωγικής διαδικασίας στο περιβάλλον και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίησή τους, καθώς και τα κατάλληλα μέτρα για την πρόληψη περιβαλλοντικών κινδύνων.

Συνεργασία με πιστοποιημένους εργολάβους

Οι συνεργάτες της Εταιρείας σε θέματα διαχείρισης αποβλήτων (συλλογή, μεταφορά, αξιοποίηση, διάθεση) διαθέτουν όλες τις απαραίτητες άδειες και ακολουθούν ορθές πρακτικές διαχείρισης, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία.

Συνεχής βελτίωση

Στόχος της Εταιρείας είναι να βελτιώνει διαρκώς τις περιβαλλοντικές της επιδόσεις και να μειώνει το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των δραστηριοτήτων της.

Διαφάνεια

Η Εταιρεία συμμετέχει σε έναν ανοιχτό διάλογο για περιβαλλοντικά ζητήματα με όλους τους εταίρους της, κυβερνητικούς ή μη κυβερνητικούς οργανισμούς, ακαδημαϊκά ιδρύματα, τοπικές κοινότητες και την ευρύτερη κοινωνία.

Εκπαίδευση

Το προσωπικό της Εταιρείας ενημερώνεται και συμμετέχει ενεργά σε θέματα περιβαλλοντικής διαχείρισης, καθώς οι στόχοι της Εταιρείας μπορούν να επιτευχθούν μόνο με τη συμμετοχή όλων των εργαζομένων της.

Προς αυτή την κατεύθυνση η Εταιρεία:

- Έχει εκσυγχρονίσει τον εξοπλισμό της και έχει αναδιαμορφώσει την παραγωγική της διαδικασία με στόχο την επίτευξη μείωσης της ενέργειας που καταναλώνεται.
- Η ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνει η Εταιρεία προέρχεται κυρίως από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, ενώ στο τέλος του 2024 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση και λειτουργία φωτοβολταϊκών, τα οποία καλύπτουν περίπου το 36% των αναγκών της Εταιρείας.
- Χρησιμοποιεί ανακυκλωμένα και ανακυκλώσιμα υλικά για τη συσκευασία των προϊόντων.
- Λανσάρει νέα βιώσιμα προϊόντα που προάγουν τις αρχές της κυκλικής οικονομίας.
- Λαμβάνει μέτρα αποφυγής οποιασδήποτε περιβαλλοντικής ρύπανσης.
- Έχει υιοθετήσει πρόγραμμα ανακύκλωσης σε συνεργασία με αδειοδοτημένες εταιρείες διαχείρισης στερεών αποβλήτων.
- Εφαρμόζει διαλογή των αποβλήτων κατά την παραγωγική διαδικασία.
- Συμμορφώνεται σε πρότυπα που αφορούν περιβαλλοντικές παραμέτρους που τίθενται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και αναθέτει σε πιστοποιημένα εργαστήρια τη διεξαγωγή αναλύσεων.
- Διαθέτει εγκατάσταση επεξεργασίας υγρών αποβλήτων.
- Δίνει προτεραιότητα στην υγεία και την ασφάλεια με παράλληλη τήρηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των ηθικών προτύπων στο χώρο εργασίας.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία δεσμεύεται και μέσω του κώδικα Δεοντολογίας και Επιχειρησιακής συμπεριφοράς για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος από τις λειτουργίες και τις

επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Μέσω της ανάπτυξης πρωτοβουλιών και της διαρκούς βελτίωσης της περιβαλλοντικής διαχείρισης, η Εταιρεία συμβάλλει στην προστασία του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής στις περιοχές όπου λειτουργεί. Επιπλέον, δεσμεύεται για την πλήρη συμμόρφωση με το σύνολο της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, συμπεριλαμβανομένης της λήψης και διατήρησης όλων των αδειών και εγκρίσεων που απαιτούνται για την επιχειρηματική της δραστηριότητα, του ορθού χειρισμού, της αποθήκευσης και απόρριψης υλικών σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία και της έγκαιρης και ακριβούς υποβολής των απαιτούμενων εκθέσεων στις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες.

Τα παρακάτω προέκυψαν ως ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης στο πλαίσιο της επικαιροποιημένης ανάλυσης ουσιαστικότητας που διεξήγαγε η Εταιρεία και που αποτελούν προτεραιότητες της Παπουτσάνης:

- Βιώσιμη προμήθεια πρώτων υλών
- Αξιολόγηση προμηθευτών ως προς τη συμμόρφωσή τους με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης
- Διαφύλαξη της ασφάλειας και της υψηλής ποιότητας των προϊόντων
- Διαχείριση των επιχειρηματικών υποθέσεων και των διαδικασιών λήψης αποφάσεων της εταιρείας
- Ορθές πρακτικές διαχείρισης υδάτινων πόρων και εξάλειψη του φαινομένου εξάντλησης νερού
- Καθολικός σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ενίσχυση της υπάρχουσας εταιρικής δεοντολογίας
- Προσαρμογή των δραστηριοτήτων της Εταιρείας για την καταπολέμηση του παγκοσμίου φαινομένου της κλιματικής αλλαγής
- Λήψη μέτρων και αποφάσεων υπό το πρίσμα ενός διαφανούς, ακέραιου, υπεύθυνου και ηθικού επιχειρηματικού μοντέλου
- Μείωση των Ενεργειακών Απαιτήσεων και αντικατάσταση των συμβατικών ενεργειακών πόρων με ανανεώσιμες και πράσινες μορφές ενέργειας
- Επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό και κατάλληλη ανάπτυξή του μέσα από κατάρτιση και εξειδίκευση
- Εξασφάλιση κατάλληλων συνθηκών για τη διασφάλιση της επαγγελματικής υγείας και ασφάλειας των ενδιαφερόμενων μερών
- Εξασφάλιση υψηλών οικονομικών επιδόσεων της Εταιρείας

Η Παπουτσάνης κατέκτησε τον Αύγουστο του 2025 για δεύτερη συνεχή χρονιά το Silver Medal της EcoVadis, κατατάσσοντάς την στο ανώτερο 15% των επιχειρήσεων παγκοσμίως που αξιολογούνται από τον οργανισμό. Η διάκριση αυτή αναδεικνύει τη σταθερή δέσμευση της εταιρείας σε πρακτικές βιώσιμης ανάπτυξης, με ιδιαίτερα υψηλή επίδοση στον πυλώνα του Περιβάλλοντος.

Ενέργεια και εκπομπές του θερμοκηπίου

Μέσω των ακόλουθων πρακτικών που εφαρμόζει, η Εταιρεία στοχεύει να συμβάλει στη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος και προς αυτή την κατεύθυνση υλοποιεί δράσεις για την εξοικονόμηση της ενέργειας:

- Χρήση ηλεκτρικών οχημάτων από στελέχη της Εταιρείας, τα οποία φορτίζονται χρησιμοποιώντας τους φορτιστές που είναι εγκατεστημένοι στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας. Στόχος είναι η σταδιακή αντικατάσταση όλων των συμβατικών οχημάτων με ηλεκτρικά.
- Απόκτηση Πιστοποιητικού Εγγυήσεων Προέλευσης (GOs) ενέργειας από ΑΠΕ.
- Εγκατάσταση και λειτουργία φωτοβολταϊκού συστήματος συμψηφισμού παραγόμενης καταναλισκόμενης ενέργειας (net metering) για την παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές.
- Προσθήκη νέας αποθήκης 500 τ.μ. για σαπωνόμαζα
- Αγορά νέου εξοπλισμού και μηχανημάτων υψηλής ενεργειακής απόδοσης για παραγωγή σαπωνόμαζας και μορφοποίηση σαπώνων
- Ανάκτηση θερμότητας από τους αεροσυμπιεστές και χρήση του ζεστού νερού για θέρμανση γραφείων.
- Εξοικονόμηση Κατανάλωσης Φυσικού Αερίου με βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας της σαπωνόμαζας.
- Εξωτερική θερμομόνωση τοιχοποιίας και εγκατάσταση υαλοπινάκων στο κτίριο των γραφείων.
- Νέα αποθήκη 2.000 τ.μ. με σχάρες παλετών για αυτόματη αποθήκευση υλικών συσκευασίας και τελικών προϊόντων
- Αλλαγή πάνελ στην υπάρχουσα αποθήκη για βελτίωση της μόνωσης
- Εγκατάσταση γραμμής παραγωγής μάζας συνθετικού σαπουνιού για εξασφάλιση βιώσιμης ανάπτυξης μέσω της μείωσης του πλαστικού συσκευασίας.
- Τακτική συντήρηση εξοπλισμού και μηχανημάτων όπως αναμεικτήρες, εξωθητήρες και πρέσες στη γραμμή παραγωγής, αντλίες, βάνες, φίλτρα, αεροσυμπιεστές και πίνακες αυτοματισμού, μονάδες ξήρανσης και συσκευασίας, ατμολέβητας.

Οι κτιριακές υποδομές της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων γραφείων και παραγωγικών μονάδων, καταναλώνουν ενέργεια που προέρχεται από άμεσες και έμμεσες πηγές. Οι παραγωγικές της μονάδες είναι υπεύθυνες για το μεγαλύτερο ποσοστό των ενεργειακών καταναλώσεων της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, η βασική πηγή ενέργειας για την σαπωνοποίηση είναι το φυσικό αέριο. Οι ανάγκες για τις λοιπές δραστηριότητες, καλύπτονται από την ηλεκτρική ενέργεια, ενώ σε έκτακτες καταστάσεις διακοπής ρεύματος από το δίκτυο, γίνεται χρήση υποστηρικτικών γεννητριών πετρελαίου.

Στο πλαίσιο του συνεχούς ελέγχου των ενεργειακών της επιδόσεων, η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις καταναλώσεις μέσω της μηνιαίας αναφοράς από τους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου αλλά και εσωτερικών καθημερινών μετρήσεων.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημαντικότητα αναγνώρισης, ποσοτικοποίησης και μετριάσμου των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου για την εξασφάλιση της δυνατότητας επίτευξης ανθρακικής ουδετερότητας τόσο σε επίπεδο οργανισμού, όσο και σε εθνικό και κοινοτικό επίπεδο.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο 4936/2022 υποβάλλοντας ετησίως έκθεση εκπομπών που σχετίζονται με τη δραστηριότητά της, ξεκινώντας από το 2023 για τις εκπομπές του προηγούμενου έτους. Σε πλήρη συμμόρφωση με τις προδιαγραφές και τις απαιτήσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου, η Εταιρεία δεσμεύεται να μειώσει το σύνολο των Κατηγοριών 1 & 2 εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου τουλάχιστον κατά 30% έως το 2030 συγκριτικά με τα αντίστοιχα επίπεδα του 2019, ενώ ήδη έχει επιτύχει σχετική μείωση. Τον Δεκέμβριο του 2025 η Εταιρεία υπέβαλλε την Έκθεση Συμμόρφωσης (Έκθεση για το ανθρακικό αποτύπωμα του έτους βάσης και το σχεδιασμό μείωσης εκπομπών, άρθρο 19, Ν. 4936/2022) παρουσιάζοντας τις επιμέρους δράσεις μείωσης εκπομπών για την επίτευξη του στόχου.

Διαχείριση νερού

Το νερό αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της παραγωγικής διαδικασίας της Εταιρείας, και χρησιμοποιείται τόσο για την παραγωγή όσο και για τον καθαρισμό, την πλύση και την απολύμανση του μηχανολογικού εξοπλισμού. Το νερό που καταναλώνεται σε όλες τις μονάδες προέρχεται από γεώτρηση και προσωρινά αποθηκεύεται σε ενδιάμεσες δεξαμενές, οι οποίες εξασφαλίζουν τη συνεχή υδροδότηση και αυτονομία ύδρευσης.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι μέσα από τη λειτουργία του εργοστασίου αλλά και σε όλο το φάσμα της παραγωγικής διαδικασίας υπάρχουν επιπτώσεις στους υδατικούς πόρους, οι οποίες σχετίζονται κυρίως με την κατανάλωση νερού.

Στο πλαίσιο αυτό, το εργοστάσιο διαθέτει εγκατεστημένη μονάδα αντίστροφης ώσμωσης για την επεξεργασία του νερού που χρησιμοποιεί για την παραγωγή. Για λόγους εξοικονόμησης, προστέθηκε δεύτερη μονάδα αντίστροφης ώσμωσης η οποία χρησιμοποιεί το απορριπτόμενο νερό της πρώτης μονάδας για την λειτουργία του λεβητοστασίου.

Λόγω της σημασίας που έχει η αποτελεσματική διαχείριση και η μείωση της κατανάλωσης νερού, η Εταιρεία έχει αυτοματοποιήσει τη λειτουργία παραγωγής μαζών καλλυντικών για καλύτερη παραγωγικότητα και διαχείριση νερού και υλικών. Προς την ίδια κατεύθυνση, η Εταιρεία έχει

εγκαταστήσει στην παραγωγή αυτοματοποιημένο σύστημα καθαρισμού με CIP (Clean in place), με σκοπό τη μείωση της κατανάλωσης νερού.

Τέλος, το Τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης εστιάζει σε νέες τεχνολογίες προϊόντων με ελάχιστη χρήση νερού. Ήδη έχουν τοποθετηθεί στην ξενοδοχειακή αγορά προϊόντα όπως το στερεό σαμπουάν και το στερεό αφρόλουτρο Olivia Thinks. Αυτά τα προϊόντα έχουν σημαντικά μειωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα σε σύγκριση με τα αντίστοιχα προϊόντα σε μπουκάλια, δεδομένου ότι οι ράβδοι χρησιμοποιούν λιγότερα υλικά συσκευασίας, καθόλου πλαστικό, μικρό όγκο και βάρος, μειώνοντας το κόστος μεταφοράς και αποθήκευσης, ενώ απαιτείται μειωμένη ενέργεια για την παραγωγή τους.

Ως μέρος της υπεύθυνης διαχείρισης και μείωσης της κατανάλωσης νερού στις εγκαταστάσεις, η Εταιρεία αναγνωρίζει επίσης τη σημασία της διάθεσης και των επιπτώσεων των λυμάτων που προκύπτουν από τη λειτουργία της μονάδας. Η Εταιρεία επεξεργάζεται λύματα από υδατικά υγρά πλύσης και μητρικά υγρά στη μονάδα βιολογικού καθαρισμού της, τα οποία στη συνέχεια απελευθερώνονται ως επιφανειακά ύδατα στην απαιτούμενη από τη νομοθεσία ποιότητα.

Πρώτες ύλες και υλικά συσκευασίας

Οι πρώτες ύλες και τα υλικά συσκευασίας που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή και συσκευασία ενός προϊόντος αποτελούν καθοριστικό παράγοντα για την ποιότητα, την ασφάλεια, καθώς και το περιβαλλοντικό και κοινωνικό του αποτύπωμα. Το γεγονός αυτό έχει οδηγήσει πολλούς κλάδους, μεταξύ των οποίων και αυτούς της παραγωγής σαμπουνιών και καλλυντικών, σε στροφή προς πιο βιώσιμες λύσεις αξιοποιώντας πρώτες ύλες πιστοποιημένες σύμφωνα με διεθνή πρότυπα τήρησης συγκεκριμένων περιβαλλοντικών και κοινωνικών προδιαγραφών, καθώς και τη χρήση ανακυκλωμένων και ανακυκλώσιμων υλικών συσκευασίας που περιορίζουν τις αρνητικές επιδράσεις των προϊόντων στο περιβάλλον.

Προς αυτήν την κατεύθυνση και στο πλαίσιο της πολιτικής ποιότητάς της, η Παπουτσάνης επενδύει στη δημιουργία καινοτόμων προϊόντων, συμπεριλαμβανομένων των συσκευασιών τους, παραγόμενων από υπεύθυνες πρώτες ύλες. Βασικές πρώτες ύλες που εισάγονται στην παραγωγική διαδικασία της Εταιρείας αποτελούν διαφορετικά είδη ελαίων, χημικές ύλες, αρώματα, και είδη χαρτιού και πλαστικού για την παραγωγή συσκευασιών. Αναλυτικές πληροφορίες για την χρήση 2024 είναι διαθέσιμες στην Έκθεση Αειφόρου Ανάπτυξης στο site της Εταιρείας (βλ. σημ.7.3)

✓ Πιστοποιήσεις πρώτων υλών

Η Εταιρεία, δεδομένης της χρήσης μεγάλης ποσότητας διαφορετικών ελαίων για την παραγωγή των σαμπουνιών της, είναι μέλος και κατέχει την πιστοποίηση της Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), μιας παγκόσμιας πρωτοβουλίας που απαρτίζεται από ενδιαφερόμενα μέρη της αλυσίδας αξίας του φοινικέλαιου και προάγει την περιβαλλοντική και κοινωνική βιωσιμότητά του, ενώ είναι μέλος και του προγράμματος GreenPalm της ίδιας πρωτοβουλίας.

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία διαθέτει σειρές καλλυντικών με την έγκριση του οίκου ECOCERT (COSMOS ORGANIC και COSMOS CERTIFIED) και Ecolabel, για την παραγωγή των οποίων οι πρώτες ύλες είναι φυσικής και οργανικής προέλευσης. Παράλληλα, η Εταιρεία αποφεύγει την προμήθεια πρώτων υλών με ουσίες επιβλαβείς για την ανθρώπινη υγεία και το περιβάλλον (π.χ. Parabens, Triclosan κλπ), ενώ το μεγαλύτερο ποσοστό των πρώτων υλών δεν περιέχει συστατικά ζωικής προέλευσης, διασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο την πιστοποίηση προϊόντων Vegan.

✓ Υλικά συσκευασίας

Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στον τομέα των υλικών συσκευασίας που περιλαμβάνουν ανακυκλωμένα υλικά και είναι πρωτοπόρος στη δοκιμή και εφαρμογή τέτοιων υλικών συσκευασίας φιλικών προς το περιβάλλον. Για παράδειγμα η Εταιρεία προμηθεύεται χαρτόκουτα που προέρχονται από ανακυκλωμένα υλικά συσκευασίας για την αποθήκευση των προϊόντων που αποστέλλονται στους πελάτες της.

Όσον αφορά στις πρώτες ύλες για την παραγωγή των συσκευασιών των προϊόντων, τα υλικά που χρησιμοποιούνται είναι κατασκευασμένα από ανακυκλωμένο και ανακυκλώσιμο PET (Πολυαιθυλένιο terephthalate), PE (Πολυαιθυλένιο) και PP (Πολυπροπυλένιο), ενώ δεν χρησιμοποιείται καθόλου PVC (Πολυβινυλοχλωρίδιο).

Η Εταιρεία επενδύει συστηματικά σε λύσεις που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των προϊόντων της. Όλες οι νέες σειρές σχεδιάζονται με 100% ανακυκλώσιμες συσκευασίες, οι οποίες περιέχουν σημαντικό ποσοστό ανακυκλωμένου πλαστικού. Παράλληλα, δίνεται έμφαση στη χρήση βιοδιασπώμενων υλικών και στην ανάπτυξη συστημάτων refill, ώστε να περιορίζεται η κατανάλωση νέου πλαστικού και να ενισχύεται η κυκλική οικονομία.

Επιπλέον, η συσκευασία των προϊόντων αποτελεί βασικό παράγοντα για τη στρατηγική του μάρκετινγκ της Εταιρείας καθώς δίνει τις απαραίτητες πληροφορίες για τα προϊόντα και την ποιότητά τους. Ταυτόχρονα οι συσκευασίες των προϊόντων παρέχουν την κατάλληλη προστασία για τη διατήρηση της ποιότητας των προϊόντων κατά την μεταφορά και αποθήκευσή τους.

Διαδικασία και κριτήρια επιλογής προμηθευτών πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Κώδικα Δεοντολογίας, τον οποίο φροντίζει να αποστέλλει στους προμηθευτές και συνεργάτες προτρέποντάς τους να τον τηρούν κατά τη διάρκεια της συνεργασίας τους. Η γενική επίβλεψη των διαδικασιών εφοδιαστικής αλυσίδας είναι αρμοδιότητα του τμήματος προμηθειών της Εταιρείας. Η επιλογή συνεργατών βασίζεται σε κριτήρια ποιότητας των υποδομών και των υπηρεσιών των υποψηφίων, τα οποία καθορίζουν και τη διασφάλιση μακροχρόνιων σχέσεων συνεργασίας.

Στο πλαίσιο αυτό, σημαντικό ποσοστό των προμηθευτών της Εταιρείας διατηρεί εμπορικές ή επαγγελματικές σχέσεις με την Εταιρεία και έχει ενσωματώσει στις συμβάσεις ρήτρες για περιβαλλοντικά ζητήματα, εργασιακά θέματα και ανθρώπινα δικαιώματα, προωθώντας έτσι τη βιωσιμότητα στην αλυσίδα εφοδιασμού.

Στερεά απόβλητα και απόβλητα συσκευασίας

Ο περιορισμός και η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Εταιρείας, καθώς και η πλήρης συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία για τη διαχείριση, την αποθήκευση, τη μεταφορά, την ανακύκλωση και τη διάθεση των αποβλήτων συνιστούν βασικές δεσμεύσεις της Παπουτσάνης.

Αναγνωρίζοντας τις πιθανές αρνητικές επιδράσεις τόσο στο περιβάλλον όσο και στην ανθρώπινη υγεία από τη μη υπεύθυνη διαχείριση των στερεών αποβλήτων που προκύπτουν από τη δραστηριότητά της, η Εταιρεία πραγματοποιεί διαλογή των αποβλήτων που παράγονται από τα γραφεία και την παραγωγική της διαδικασία και συνεργάζεται με αδειοδοτημένες εταιρείες για τη συλλογή και την επεξεργασία τους. Οι συνεργάτες της Εταιρείας σε θέματα διαχείρισης αποβλήτων (συλλογή, μεταφορά, αξιοποίηση, διάθεση) διαθέτουν όλες τις απαραίτητες άδειες και ακολουθούν ορθές πρακτικές διαχείρισης, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία.

Οι συσκευασίες των προϊόντων της Εταιρείας είναι κατάλληλα σχεδιασμένες έτσι ώστε να διατηρείται η ποιότητα των προϊόντων και να μειώνεται το αποτύπωμα της Παπουτσάνης απέναντι στο περιβάλλον. Ο σχεδιασμός των συσκευασιών βασίζεται στη μείωση του πλαστικού υλικού που χρησιμοποιείται, χωρίς όμως να διακυβεύεται η ασφάλεια και η ποιότητα των προϊόντων. Όσον αφορά στα απορρίμματα συσκευασίας, το τμήμα παραγωγής πλαστικών, προβαίνει σε επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση της πρώτης ύλης η οποία προκύπτει από το μηχάνημα του σπαστήρα και δεν αξιοποιείται, μειώνοντας με αυτό τον τρόπο την παραγωγή αποβλήτων και συνεισφέροντας στην εξοικονόμηση φυσικών πόρων.

Εντός του 2024 η Παπουτσάνης απέκτησε το ISO 14001, ένα διεθνές πρότυπο για την εφαρμογή ενός Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σε οποιονδήποτε οργανισμό.

Κύριος στόχος του ISO 14001 είναι η προληπτική διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των οργανισμών, μέσω των δεσμεύσεων για πρόληψη της ρύπανσης, συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τη διαρκή βελτίωση. Η πιστοποίηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001 βοηθά τους οργανισμούς να αποδείξουν τη συνεχή δέσμευση για βελτίωση των περιβαλλοντικών τους επιδόσεων. Το πρότυπο αναθεωρήθηκε το 2015 και επαληθεύθηκε το 2021, προκειμένου να διασφαλιστεί ότι οι στόχοι και ο σκοπός του υποστηρίζουν τις αυξανόμενες ανάγκες του σημερινού κόσμου και αντικατοπτρίζουν το ολοένα και πιο σύνθετο περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιούνται οι οργανισμοί.

7.2 Εργασιακά Ζητήματα

Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζόμενων

Η Εταιρεία αντιμετωπίζει τη διαφορετικότητα ως θεμελιώδες δικαίωμα των απασχολούμενων σε αυτήν και ως πηγή ισχύος της. Με θεμέλιο αυτήν την αρχή, διασφαλίζει την ισότητα των ευκαιριών και την καταπολέμηση των διακρίσεων μέσα από την επιλογή, τον διορισμό και την αποζημίωση όλων των ανθρώπων που εργάζονται ή συνεργάζονται με αυτή βάσει των προσόντων τους και της καταλληλότητάς τους για την εργασία που πρέπει να διεξαχθεί και όχι βάσει κριτηρίων φυλής, θρησκείας, εθνικής καταγωγής, εθνικότητας, χρώματος, φύλου, ηλικίας, υπηκοότητας, σεξουαλικών προτιμήσεων, οικογενειακής κατάστασης, σωματικής αναπηρίας, ή οποιωνδήποτε άλλων χαρακτηριστικών. Παράλληλα, η Εταιρεία απαγορεύει τη σεξουαλική και κάθε άλλου είδους παρενόχληση των εργαζομένων της από οποιονδήποτε στον εργασιακό χώρο.

Η Παπουτσάνης προωθεί ένα εργασιακό περιβάλλον που σέβεται και προστατεύει τα ανθρώπινα δικαιώματα. Παράλληλα, παρακολουθεί την εργατική νομοθεσία συμπεριλαμβανομένων των αναφορών στα θέματα της εργασίας ανηλίκων και του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και είναι σε πλήρη συμφωνία με τις διατάξεις.

Θεμέλιο της υπεύθυνης λειτουργίας της Εταιρείας αποτελεί ο Κώδικας Δεοντολογίας στον οποίο η Εταιρεία δεσμεύεται για την τήρηση της κείμενης νομοθεσίας ως προς την παιδική εργασία. Συγκεκριμένα, ως παιδική εργασία καθορίζεται στην Ελλάδα η εργασία οποιουδήποτε ατόμου ηλικίας μικρότερης των δεκαπέντε (15) ετών, ωστόσο η Εταιρεία δεσμεύεται για τη μη απασχόληση ατόμων ηλικίας κάτω των δεκαέξι (16) ετών.

Επιπλέον η Εταιρεία, με την εφαρμογή της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών (whistleblowing), προωθεί την επώνυμη ή ανώνυμη αναφορά και καταγραφή περιστατικών παραβίασης των ανθρωπίνων δικαιωμάτων είτε μέσω της εφαρμογής Whistleblowing, η οποία είναι δωρεάν προσβάσιμη σε όλους μέσω του εταιρικού site, είτε μέσω κυτίου παραπόνων, τόσο από τους εργαζομένους όσο και από τους προμηθευτές ή συνεργάτες. Εν συνεχεία τα αξιολογεί και προβαίνει στην λήψη των απαραίτητων μέτρων για τον μετριασμό και την εξάλειψή τους, όπου αυτό κρίνεται αναγκαίο.

Στο πλαίσιο των ουσιαστικών θεμάτων που σχετίζονται με τις ευρύτερες οικονομικο-κοινωνικές επιδράσεις της Εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη, βρίσκονται τα ακόλουθα:

- Υγεία και Ασφάλεια καταναλωτών
- Απασχόληση, εκπαίδευση και ανάπτυξη εργαζομένων
- Υγεία και ασφάλεια στην εργασία
- Ανθρώπινα δικαιώματα και ίσες ευκαιρίες
- Οικονομική επίδοση

Απασχόληση, εκπαίδευση και ανάπτυξη εργαζομένων

Η Εταιρεία παρακολουθεί και βρίσκεται σε πλήρη συμφωνία με την εργατική νομοθεσία, ενώ η βάση της προσέγγισής της στο θέμα της απασχόλησης περιγράφεται αναλυτικά στον Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος είναι διαθέσιμος και στην ιστοσελίδα της.

Αναλυτικότερα, η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σειρά διαδικασιών που αφορούν στη διαχείριση της απασχόλησης και της εκπαίδευσης των εργαζομένων από το τμήμα ανθρώπινου δυναμικού. Συγκεκριμένα, εφαρμόζονται οι εξής διαδικασίες:

- Πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης νέων εργαζομένων (induction plan).
- Διαδικασία αξιολόγησης, η οποία λαμβάνει χώρα μία φορά το χρόνο.
- Διαδικασία εκπαίδευσης και ανάπτυξης.
- Διαδικασία παροχής προϊόντων στο προσωπικό.
- Διαδικασίες διεξαγωγής συνέντευξης πρόσληψης και αποχώρησης.

Η αναζήτηση υποψηφίων γίνεται μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας, η οποία συνδέεται με το ηλεκτρονικό σύστημα διαχείρισης του τμήματος ανθρώπινου δυναμικού και σε κάθε ανάρτηση οι θέσεις δημοσιεύονται ταυτόχρονα στα περισσότερα εργασιακά δίκτυα.

Μετά την πρώτη αξιολόγηση της λίστας προβλέπεται διαδικασία συνεντεύξεων, η οποία ορίζεται σε τρία στάδια. Κάθε επιλογή γίνεται αξιοκρατικά με διαφάνεια και ίση μεταχείριση των υποψηφίων. Η αξιολόγηση των υποψηφίων γίνεται με προκαθορισμένα αντικειμενικά και αξιοκρατικά κριτήρια και πρότυπα αξιολόγησης. Μετά την τελική επιλογή, η Εταιρεία δίνει μεγάλη βαρύτητα στην ενσωμάτωση των νέων εργαζομένων, ακολουθώντας μία διεξοδική διαδικασία εισαγωγής.

Όσον αφορά στη διασφάλιση της ανάπτυξης και την βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων της, η Εταιρεία παρέχει διαρκή κατάρτιση ξεκινώντας από την πρόσληψη του εργαζόμενου και συνεχίζοντας καθ' όλη τη διάρκεια της απασχόλησής του στην Εταιρεία πάνω σε θεματικές που αφορούν τόσο τον ίδιο τον ρόλο του και τις νομοθετικές υποχρεώσεις της Εταιρείας (π.χ. εκπαίδευση παρασκευής αντισηπτικού, εκπαίδευση κανονισμού GDPR, χειρισμός και αποθήκευση επικίνδυνων υλικών), όσο και επιπλέον δεξιότητες (π.χ. θετική ηγεσία, λεκτική, μη λεκτική επικοινωνία, business English, Coaching Στελεχών), που προκύπτουν ως ανάγκες μετά την ολοκλήρωση της ετήσιας αξιολόγησής του.

Η εκπαίδευση εστιάζει στην τρέχουσα εργασία, στις άμεσες ανάγκες της επιχείρησης και στην μελλοντική ανάπτυξη των εργαζομένων. Η εκπαίδευση παίζει έναν ζωτικής σημασίας ρόλο για την Εταιρεία μας αφού χωρίς αυτή δεν θα είναι εφικτό να υλοποιηθούν οι στόχοι της και αντιμετωπίζεται σοβαρά ως μια δραστηριότητα που καθορίζει το μέλλον της. Η στρατηγική εκπαίδευσης, η οποία

ακολουθείται, αφορά στην ανάπτυξη μέσω της παροχής ευκαιριών για την διεύρυνση της προσωπικότητας, προσαρμογή στην εργασία και έμφαση στις ηγετικές ικανότητες των ατόμων. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται είτε εσωτερικά από καταρτισμένο προσωπικό της Εταιρείας, είτε μέσω εκπαιδευτικών κέντρων σε μορφή σεμιναρίων ή μακροχρόνιων προγραμμάτων. Τα στάδια της εκπαίδευσης καθορίζονται ως εξής:

1. Η αναγνώριση των γνώσεων και δεξιοτήτων που απαιτούνται
2. Η αναγνώριση των τωρινών επιπέδων γνώσης
3. Η διάγνωση των εκπαιδευτικών αναγκών και η προετοιμασία του προγράμματος
4. Οι μέθοδοι εκπαίδευσης καθώς και ο τόπος και χρόνος της εκπαίδευσης
5. Αξιολόγηση των εργαζομένων μετά το πέρας της εκπαίδευσης για τις γνώσεις ή δεξιότητες τις οποίες αποκόμισαν στον τομέα εργασίας τους.

Όσον αφορά τις παροχές προς τους εργαζομένους, η Εταιρεία προβλέπει την παρακάτω λίστα παροχών, οι οποίες προσφέρονται σε όλο το προσωπικό ανεξαρτήτου σύμβασης:

- Πρόγραμμα ιδιωτικής ασφάλισης
- Καθημερινό γεύμα και φυσικός χυμός σε όλους τους εργαζομένους
- Έκτακτες αμοιβές
- Μεταφορά προσωπικού
- Δώρα στα παιδιά των εργαζομένων /Χριστουγεννιάτικη γιορτή
- Διαφόρων ειδών επιδόματα
- Βραβεύσεις παιδιών των εργαζομένων για την επιτυχημένη εισαγωγή τους σε ΑΕΙ/ΤΕΙ
- Δωρεάν διάθεση προϊόντων σε όλο το προσωπικό.

Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η προστασία όλων των εργαζομένων και των συνεργατών της, καθώς και η πλήρης συμμόρφωσή της με την κείμενη νομοθεσία σε θέματα υγείας και ασφάλειας, αποτελεί μέγιστη προτεραιότητα της Εταιρείας.

Οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες της Εταιρείας οφείλουν να σέβονται και να συμμορφώνονται με τις πολιτικές και τα πρότυπα υγείας και ασφάλειας που ορίζει η Εταιρεία. Αυτά περιλαμβάνουν όχι μόνο τις εκ του νόμου υποχρεώσεις, αλλά και τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου στον οποίο ανήκει η Εταιρεία, ώστε να διασφαλίζεται ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον με μέριμνα και για τους

πελάτες και τους επισκέπτες στις εγκαταστάσεις της. Ενδεικτικά, στις πρακτικές αυτές περιλαμβάνονται:

- Η παροχή πληροφόρησης και εκπαίδευσης στα μέλη του ανθρώπινου δυναμικού της ώστε να δύνανται να διεκπεραιώσουν αποτελεσματικά τα καθήκοντά τους, στους εργολάβους, για τους οποίους, μάλιστα, εφαρμόζονται συγκεκριμένα μέτρα ασφαλείας, όπως αυτά ορίζονται από συγκεκριμένη διαδικασία, και σε άλλους οι οποίοι εργάζονται για λογαριασμό της Εταιρείας, ώστε να εξασφαλίζεται η δέσμευση και η ευαισθητοποίησή τους. Στο πλαίσιο αυτό, υπογραμμίζεται ότι όλοι οι νέοι εργαζόμενοι κατά την εισαγωγική τους εκπαίδευση, λαμβάνουν γνώση των κανόνων ασφαλείας της Εταιρείας, καθώς και των μέτρων ατομικής προστασίας για την εργασία στην παραγωγή. Επιπλέον, ενημερώνονται για τη διατήρηση συστημάτων και σχεδίων αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, τα οποία παρακολουθούνται μέσα από τη διεξαγωγή τακτικών ασκήσεων.
- Η ένταξη των σχετικών με την υγεία, την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος, θεμάτων στις επιχειρησιακές αποφάσεις, στα σχέδια και στη λειτουργία των εγκαταστάσεων της Εταιρείας, στο πλαίσιο του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος.
- Η στοχοθεσία για τη συνεχή βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης της υγείας, της ασφάλειας και του περιβάλλοντος.
- Η εκτίμηση των κινδύνων που προκύπτουν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας ή τις δραστηριότητες των εργολάβων, με τους οποίους η Εταιρεία συνεργάζεται, και η απαλοιφή τους ή η μείωσή τους σε ανεκτά επίπεδα.

Επιπρόσθετα, στην πολιτική υγείας και ασφάλειας της Εταιρείας περιλαμβάνονται:

- Η παρακολούθηση της τήρησης των παραπάνω πρακτικών σε όλους τους χώρους εργασίας.
- Η εξασφάλιση της διαθεσιμότητας των απαραίτητων πόρων.
- Η αξιολόγηση και η αναφορά της επίδοσής της σε θέματα ασφαλείας.
- Η διεξαγωγή ελέγχων της εφαρμογής των σχετικών προτύπων και διαδικασιών.

Η πολιτική αξιολογείται και αναθεωρείται εάν αυτό είναι απαραίτητο σε τακτά χρονικά διαστήματα. Για τη διαχείριση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων, η Εταιρεία μας τηρεί σύμβαση συνεργασίας με εξωτερικό συνεργάτη, ο οποίος φροντίζει για την παροχή Τεχνικού Ασφαλείας και Ιατρού Εργασίας, με αρμοδιότητες σχετικές με προληπτικά θέματα που άπτονται της υγιεινής και ασφάλειας του προσωπικού.

Επιπλέον, η Εταιρεία είναι πιστοποιημένη κατά SMETA (SEDEX MEMBERS ETHICAL TRADE AUDIT). Η SMETA είναι μια επιθεώρηση που αναπτύχθηκε από τον Sedex, τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό για την ανταλλαγή δεδομένων ηθικής δεοντολογίας των προμηθευτών, με μέλη επιχειρήσεις που δεσμεύονται για τη συνεχή βελτίωση των επιδόσεών τους μέσα στο πλαίσιο των αλυσίδων εφοδιασμού τους.

7.3 Εκθέσεις Αειφόρου Ανάπτυξης

Η Παπουτσάνης διαθέτει και εφαρμόζει πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης, και παρακολουθεί σε τακτική βάση την πορεία των δεικτών που έχει θέσει.

Οι Εκθέσεις Αειφόρου Ανάπτυξης που δημοσιεύει η Εταιρεία βρίσκονται αναρτημένες στο site της (Εκθέσεις Αειφόρου Ανάπτυξης < ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ | Papoutsanis).

Τον Οκτώβριο του 2025 δημοσιεύθηκε η Έκθεση Αειφόρου Ανάπτυξης για το 2024, ενώ εντός του 2026 θα δημοσιευθεί η Έκθεση Αειφόρου Ανάπτυξης για το 2025.

3. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΠΑΡ. 7 ΚΑΙ 8 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3556/2007.

Η παρούσα επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου υποβάλλεται προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας βάσει της παραγράφου 8 του άρθρου 4 του νόμου 3556/2007, και έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παράγραφο 7 του άρθρου 4 του ανωτέρω αναφερόμενου νόμου.

(α) Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των δέκα τεσσάρων εκατομμυρίων εξακοσίων τριάντα τριών διακοσίων σαράντα ευρώ και εβδομήντα έξι λεπτών (€ 14.633.240,76), διαιρούμενο σε εικοσιεπτά εκατομμύρια μηδέν ενενήντα οκτώ πεντακόσιες ενενήντα τέσσερις (27.098.594) κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,54 ευρώ η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά) της Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου. Κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό της Εταιρείας. Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

(β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας, οι οποίες είναι άυλες και εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά) της Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους.

(γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του νόμου 3556/2007

Οι μέτοχοι (φυσικά ή νομικά πρόσωπα), ή τα ελέγχοντα πρόσωπα που βάσει δήλωσής τους την 31.12.2025 κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο από 5% του συνολικού αριθμού των μετοχών της και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου, κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007, παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα:

Όνοματεπώνυμο ή Επωνυμία Μετόχου /Ελέγχοντος προσώπου	Μετοχές που αναλογούν (σε τεμάχια)	Ποσοστό
Τασόπουλος Μενέλαος	6.313.129	23,30%
Γκάτζαρος Γεώργιος	6.142.217	22,67%
TRUAD VERWALTUNGS AG	5.726.302	21,13%
3Κ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.670.390	6,16%

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατά την ως άνω ημερομηνία.

Ο κος Μενέλαος Τασόπουλος κατέχει συνολικά 23,30% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, εκ των οποίων ελέγχει άμεσα ποσοστό 4,09% των μετοχών με δικαιώματα ψήφου του Εκδότη και έμμεσα, μέσω της κατά 100% κατεχόμενης εταιρείας ΣΑΠΩΝ, ποσοστό 19,21%.

Η Truad Verwaltungs AG υπό την ιδιότητά της ως διαχειρίστρια αλλοδαπού ιδιωτικού διακριτικού εμπιστεύματος (private discretionary trust) που έχει συσταθεί προς όφελος των παρόντων και μελλοντικών μελών της οικογένειας του εκλιπόντος Αναστασίου Γεωργίου Λεβέντη (το «Εμπίστευμα»), ελέγχει 5.726.302 δικαιώματα ψήφου (που αντιστοιχούν σε ποσοστό 21,13% του συνολικού αριθμού των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας) μέσω του ελέγχου της Torval Investment Corp., η οποία ελέγχει την Thrush Investment Holdings Ltd, η οποία ελέγχει: (α) άμεσα 5.407.065 δικαιώματα ψήφου που αντιστοιχούν σε 19,95% του συνολικού αριθμού των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας και (β) έμμεσα, μέσω του ελέγχου της εταιρείας Eagle Enterprises A.E., 319.237 δικαιώματα ψήφου που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,18% του συνολικού αριθμού των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας.

Το ποσοστό των δικαιωμάτων ψήφου που ελέγχει η «3Κ Ανώνυμη Επενδυτική Εταιρεία» στην Εταιρεία ανέρχεται την 31.12.2025 σε 6,16% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου των μετοχών της Εταιρείας (που αντιστοιχεί σε 1.670.390 κοινές, ονομαστικές, μετά ψήφου μετοχές της Εταιρείας). Η «3Κ Ανώνυμη Επενδυτική Εταιρεία» κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της «3Κ Investment Partners Μονοπρόσωπη ΑΕΔΑΚ», εταιρεία που διαχειρίζεται τα αμοιβαία κεφάλαια, «3Κ Α/Κ Μετοχικό Εσωτερικού», «3Κ Greek Value Μετοχικό Εσωτερικού» και «NN HELLAS Μετοχικό», τα οποία κατέχουν (ως άμεσοι μέτοχοι) μετοχές της Εταιρείας. Ο κ. Γεώργιος Κουφόπουλος είναι ελέγχον πρόσωπο της «3Κ Ανώνυμη Επενδυτική Εταιρεία», κατά την έννοια του άρθρου 3, παρ. 1γ, περ. (δδ) του ν. 3556/2007.

(δ) Κάτοχοι μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

(ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου - Προθεσμίες άσκησης σχετικών δικαιωμάτων

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

(στ) Συμφωνίες Μετόχων για περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου

Δεν έχουν περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας συμφωνίες μετόχων που να συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

(ζ) Κανόνες διορισμού/αντικατάστασης μελών Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίησης Καταστατικού εφόσον διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον ν. 4548/2018.

Οι κανόνες που προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό/αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και για τροποποίηση των σχετικών προβλέψεων του Καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον ν. 4548/2018. Ειδικότερα, σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 του καταστατικού της Εταιρείας για την περίπτωση κένωσης θέσης μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπονται τα ακόλουθα:

«ΑΡΘΡΟ 7ο

Εκλογή και Αναπλήρωση μέλους Διοικητικού Συμβουλίου (αρ. 81 ν.4548, κωδικοποιημένος με τον ν.5255/2025)

[...]

3. Αν κενωθεί θέση Μέλους ή Μελών, για οποιαδήποτε αιτία:

α. Εάν υπάρχει αναπληρωματικό Μέλος ή αναπληρωματικά Μέλη εκλεγμένα από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, καλύπτει ή καλύπτουν την κενωθείσα θέση ή θέσεις, κατά τη σειρά εκλογής τους.

β. Εάν δεν υπάρχουν, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί είτε να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, εφόσον τα εναπομείναντα Μέλη υπερβαίνουν το ήμισυ του συνολικού αριθμού των Μελών πριν από την κένωση της θέσης ή θέσεων, αλλά σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών, είτε, εφόσον τα εναπομείναντα Μέλη είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξουν Μέλος σε αντικατάσταση ή Μέλη σε αντικατάσταση για την πλήρωση της θέσης ή των θέσεων και για το υπόλοιπο της θητείας του Μέλους που αντικαθίσταται ή των Μελών που αντικαθίστανται. Η εκλογή αυτή ανακοινώνεται στην αμέσως επόμενη τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, και εάν ακόμη δεν αναγράφεται σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη. Η επιλογή μίας εκ των δύο ανωτέρω υπό β. λύσεων γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την απόλυτη κρίση του. Μπορεί βεβαίως το Διοικητικό Συμβούλιο να αντικαταστήσει κάποιες μόνο από τις κενωθείσες θέσεις, υπό την προϋπόθεση ότι τα Μέλη μετά την μερική αντικατάσταση υπερβαίνουν το ήμισυ του συνολικού αριθμού των Μελών πριν από την κένωση της θέσης ή θέσεων. Η απόφαση της εκλογής υποβάλλεται σε δημοσιότητα και ανακοινώνεται από το

Διοικητικό Συμβούλιο στην αμέσως προσεχή Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη.»

Η επιλογή μίας εκ των δύο ανωτέρω υπό β. λύσεων γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την απόλυτη κρίση του.

(η) Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για έκδοση νέων μετοχών / αγορά ίδιων μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του ν. 4548/2018 (κωδικοποιημένος με τον ν.5255/2025)

1. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 παρ. 1 περ. β. του ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης που υπόκειται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του ν. 4548/2018, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά τον ισχύοντα ν. 4548/2018 μέχρι το τριπλάσιο του ποσού του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία από τη Γενική Συνέλευση. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση. Δεν έχει ληφθεί τέτοια απόφαση από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2. Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 του ν. 4548/2018, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορεί να θεσπιστεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ορίζει ιδίως τον ανώτατο αριθμό των μετοχών που μπορούν να εκδοθούν, που δεν μπορεί να υπερβαίνει το 1/10 των υφιστάμενων μετοχών, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους. Το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του ρυθμίζει κάθε άλλη σχετική λεπτομέρεια, η οποία δεν ρυθμίζεται από τη Γενική Συνέλευση, εκδίδει τα πιστοποιητικά δικαιώματος προαίρεσης αγοράς μετοχών, και τις μετοχές στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμά τους, αυξάνοντας αντίστοιχα το κεφάλαιο και πιστοποιώντας τη σχετική αύξηση αυτού, σύμφωνα με το άρθρο 113, παρ. 3, του ν. 4548/2018. Περαιτέρω, σύμφωνα με το άρθρο 113 παρ. 4 του ν.4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί, κατόπιν σχετικής εξουσιοδότησης - απόφασης της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία και υποβάλλεται σε δημοσιότητα, να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών, αυξάνοντας ενδεχομένως το κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η Γενική Συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 24 ν. 4548/2018. Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνεται με τους όρους του άρθρου 113 του ν. 4548/2018.

Σε εφαρμογή των ως άνω διατάξεων

A) το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 18.02.2022 και σε συνέχεια της παρασχεθείσας από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 05ης.05.2021 εξουσιοδοτήσεως, προέβη στη θέσπιση προγράμματος διάθεσης μετοχών προς όφελος διευθυντικών στελεχών που παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία σε σταθερή βάση, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης απόκτησης μετοχών (stock option), σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Η διάρκεια του προγράμματος ορίστηκε διετής, υπό την έννοια ότι τα δικαιώματα που χορηγήθηκαν στους δικαιούχους δύνανται να ασκηθούν έως και τον Ιούνιο του 2024, σύμφωνα με τα ειδικότερα οριζόμενα στο πρόγραμμα. Ο αριθμός των προς διάθεση δικαιωμάτων στο πλαίσιο του προγράμματος δύνανται να ανέλθει έως διακόσιες εξήντα εννέα χιλιάδες και εξήντα (269.060) για τη συνολική διάρκεια αυτού. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας θα αναπροσαρμόζεται ανάλογα σε περίπτωση που διατεθούν στους δικαιούχους νέες μετοχές της Εταιρείας και σύμφωνα με τα ασκηθέντα δικαιώματα εκ μέρους των δικαιούχων, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας όπως ορίζεται στο νόμο και στους όρους του προγράμματος. Αναλυτικά οι όροι του προγράμματος έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.papoutsanis.gr).

Το εν λόγω πρόγραμμα ολοκληρώθηκε στις 30.06.2024 χωρίς να ασκηθεί κανένα δικαίωμα.

B) Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 113 παρ. 4 του ν.4548/2018, ελήφθη στις 17.04.2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης δυνάμει της οποίας εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να θεσπίσει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών, με τη μορφή δικαιωμάτων προαίρεσης απόκτησης μετοχών (stock options) υπό όποιους όρους εντός του πλαισίου του νόμου κρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο σκόπιμο, αλλά υπό τους εξής περιορισμούς:

α) τα προς διάθεση δικαιώματα θα αντιστοιχούν κατ' ανώτατο όριο σε ποσοστό 2% επί των συνολικών μετοχών της Εταιρείας, νοουμένου ότι το ανώτατο αυτό όριο θα αναπροσαρμόζεται σε περίπτωση εταιρικών πράξεων που χωρίς νέες εισφορές οδηγούν σε αλλαγή του συνολικού αριθμού μετοχών

β) οι προς διάθεση μετοχές θα προκύπτουν από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή από κτηθείσες ίδιες μετοχές.

Έως την δημοσίευση της ετήσιας χρηματοοικονομικής έκθεσης δεν έχει θεσπιστεί πρόγραμμα προαίρεσης μετοχών σε εφαρμογή της απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

3. Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 49 και 50 του ν. 4548/2018, όπως ισχύουν, μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία μπορεί να αποκτήσει ίδιες μετοχές, με ευθύνη του Διοικητικού της Συμβουλίου, με την προϋπόθεση ότι η ονομαστική αξία των μετοχών που αποκτώνται, περιλαμβανομένων των μετοχών, που είχε αποκτήσει η Εταιρεία προηγουμένως και διατηρεί, δεν υπερβαίνει το 1/10 του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει επίσης τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων

αποκτήσεων, και ιδίως τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες, και σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης.

Στις 18.05.2023 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση το πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών από την Εταιρεία, βάσει του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, σύμφωνα με το οποίο η Εταιρεία θα δικαιούται, μέσα στην προβλεπόμενη από τον νόμο προθεσμία 24 μηνών, ήτοι από 18.05.2023 μέχρι 18.05.2025, να προβαίνει σε αγορές ιδίων μετοχών ποσοστού μέχρι 5% του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το οποίο ποσοστό κατά την 18.05.2023 αντιστοιχούσε σε 1.354.929 μετοχές. Η ανώτατη τιμή αγοράς των ιδίων μετοχών της Εταιρείας ορίσθηκε σε τέσσερα ευρώ (4€) ανά μετοχή και η κατώτατη τιμή αγοράς αυτών ένα ευρώ (1€) ανά μετοχή, ενώ προβλέφθηκε ότι οι ίδιες μετοχές που θα αποκτηθούν θα δύνανται να διατεθούν με κάθε επιτρεπτό από το νόμο τρόπο. Το εν λόγω πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών θεσπίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 18.05.2023.

Στις 24.04.2025 εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση το πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών από την Εταιρεία, βάσει του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, σύμφωνα με το οποίο η Εταιρεία θα δικαιούται, μέσα στην προβλεπόμενη από τον νόμο προθεσμία 24 μηνών, ήτοι από 24.04.2025 μέχρι 24.04.2027, να προβαίνει σε αγορές ιδίων μετοχών ποσοστού μέχρι 5% του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το οποίο ποσοστό κατά την 24.04.2025 αντιστοιχούσε σε 1.354.929 μετοχές. Η ανώτατη τιμή αγοράς των ιδίων μετοχών της Εταιρείας ορίσθηκε σε πέντε ευρώ (5€) ανά μετοχή και η κατώτατη τιμή αγοράς αυτών ένα ευρώ (1€) ανά μετοχή, ενώ προβλέφθηκε ότι οι ίδιες μετοχές που θα αποκτηθούν θα δύνανται να διατεθούν με κάθε επιτρεπτό από το νόμο τρόπο. Το εν λόγω πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών θεσπίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 20.05.2025.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προγραμμάτων η Εταιρεία κατείχε στις 31.12.2025 συνολικά 264.380 ίδιες μετοχές, ήτοι, 0,98% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

(θ) Σημαντικές συμφωνίες της Εταιρείας που ισχύουν / τροποποιούνται/ λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Δεν υφίστανται σημαντικές συμφωνίες οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

(i) Συμφωνίες αποζημίωσης μελών Διοικητικού Συμβουλίου ή προσωπικού σε περίπτωση παραίτησης/ απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού θητείας/ απασχόλησης λόγω δημόσιας πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.

4. ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ ΚΑΤ' ΑΡ. 152 ΚΑΙ 153 ΤΟΥ Ν 4548/2018 & ΚΑΤ' ΑΡ. 18 ΤΟΥ Ν 4706/2020

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα άρθρα 152 και 153 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και το άρθρο 18 του ν.4706/2020 όπως ισχύει.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

1.1 Γνωστοποίηση οικειοθελούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

1.2 Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών. Ειδικές διατάξεις - πρακτικές του Κώδικα για εισηγμένες εταιρείες - που δεν εφαρμόζει η Εταιρεία και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής

1.3 Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου

2. Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

2.1 Γενικά

2.2 Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

3. Διοικητικό Συμβούλιο

3.1 Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

3.2 Πληροφορίες για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

3.3 Διαδικασία αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου

3.4 Επιτροπή Ελέγχου

3.5 Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

3.6 Λοιπά διαχειριστικά, εποπτικά όργανα ή επιτροπές της Εταιρείας

3.7 Πολιτική Πολυμορφίας στη σύνθεση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας

3.8 Διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του ν. 4548/2018

3.9 Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

3.10 Έκθεση αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

3.11 Έκθεση αξιολόγησης Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

3.12 Έκθεση Βιωσιμότητας

4. Αμοιβές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

5. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 περιπτώσεις γ', δ', στ', η' της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο όρος «εταιρική διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο, τους μετόχους και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της Εταιρείας, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των στόχων αυτών και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά την διαδικασία εφαρμογής των ανωτέρω.

Στην Ελλάδα, το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης έχει αναπτυχθεί κυρίως μέσω της υιοθέτησης υποχρεωτικών κανόνων, όπως ο ν. 4706/2020, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, που, μεταξύ άλλων, επιβάλλουν τη συμμετοχή μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών στα Διοικητικά Συμβούλια των ελληνικών εταιρειών των οποίων οι μετοχές είναι εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά στην Ελλάδα, τη θέσπιση και τη λειτουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας με ελάχιστο υποχρεωτικό περιεχόμενο σύμφωνα με τις ανωτέρω διατάξεις. Επιπλέον, άλλες νομοθετικές πράξεις ενσωμάτωσαν στο ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο τις ευρωπαϊκές οδηγίες εταιρικού δικαίου ή εφάρμοσαν ευρωπαϊκούς κανονισμούς, δημιουργώντας νέους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, όπως ο ν. 4449/2017, που επιβάλλει, μεταξύ άλλων, τη λειτουργία επιτροπής ελέγχου.

Τέλος, ο νόμος περί ανωνύμων εταιρειών (ν. 4548/2018) περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης των ανωνύμων εταιρειών.

1. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

1.1 Γνωστοποίηση οικειοθελούς συμμόρφωσης της Εταιρείας με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία έχει αποφασίσει να υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες (καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας αυτός βρίσκεται στον ιστότοπο του ΕΣΕΔ, στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: <https://www.esed.org.gr/web/guest/code-listed>.

Εκτός του ιστοτόπου του ΕΣΕΔ, ο Κώδικας είναι διαθέσιμος σε όλο το προσωπικό και σε έντυπη μορφή στη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού καθώς και στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας στην κάτωθι ηλεκτρονική διεύθυνση: https://www.papoutsanis.gr/el/sxeseis-ependyton/etairiki-diakubernisi-2/kodikas-etairikis-diakubernisis_130794/

1.2 Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και αιτιολόγηση αυτών. Ειδικές διατάξεις - πρακτικές του Κώδικα για εισηγμένες εταιρείες - που δεν εφαρμόζει η Εταιρεία και εξήγηση των λόγων της μη εφαρμογής

Η Εταιρεία βεβαιώνει με την παρούσα δήλωση ότι εφαρμόζει τις υποχρεωτικές διατάξεις της ελληνικής νομοθεσίας οι οποίες διαμορφώνουν τις ελάχιστες απαιτήσεις που πρέπει να πληροί οιοσδήποτε Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, εφαρμοζόμενος από εταιρεία οι μετοχές της οποίας διαπραγματεύονται μόνο σε οργανωμένη αγορά στην Ελλάδα.

Οι εν λόγω ελάχιστες απαιτήσεις ενσωματώνονται κατά την ημερομηνία της παρούσας στον ως άνω Κώδικα, τον οποίο η Εταιρεία έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει. Ο Κώδικας, ωστόσο, περιέχει, πέραν των ελαχίστων απαιτήσεων, και μια σειρά από ειδικές πρακτικές από τις οποίες επιτρέπεται, κατά περίπτωση, η απόκλιση.

Η Εταιρεία αποκλίνει ή δεν εφαρμόζει στο σύνολό τους ορισμένες διατάξεις του Κώδικα που αφορούν «Ειδικές πρακτικές για εισηγμένες εταιρείες», καθ' ό μέτρο αυτό είναι επιτρεπτό από την κείμενη νομοθεσία. Κατωτέρω αναφέρονται αναλυτικά οι εν λόγω αποκλίσεις (στο τέλος κάθε παραγράφου αναφέρεται η αρίθμηση του Κώδικα των σχετικών ειδικών πρακτικών).

Αναφορικά με το Διοικητικό Συμβούλιο

Ρόλος και αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

- το Διοικητικό Συμβούλιο στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους δεν υιοθετεί ημερολόγιο συνεδριάσεων και ετήσιο πρόγραμμα δράσης, δυνάμενο να αναθεωρηθεί ανάλογα με τις ανάγκες της Εταιρείας, καθώς συνεδριάζει τακτικά, όλα τα μέλη αυτού είναι κάτοικοι νομού Αττικής και είναι ευχερής η σύγκληση και συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου, όταν το επιβάλλουν οι ανάγκες της Εταιρείας ή ο νόμος, χωρίς την ύπαρξη προκαθορισμένου προγράμματος δράσεως. (1.17)

Μέγεθος και Σύθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

- τα κριτήρια πολυμορφίας δεν αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, λόγω του μεγέθους της Εταιρείας και του μικρού αριθμού διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας (έκαστο εκ των οποίων απαρτίζεται από μικρό αριθμό μελών), σεβόμενη, ωστόσο, μεταξύ άλλων την αρχή της μη διακριτικής μεταχείρισης και της ισότητας (2.2.15).

- δεν τίθενται περιορισμοί στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου στον αριθμό των θέσεων που κατέχουν σε διοικητικά συμβούλια άλλων εταιρειών, καθώς η επάρκεια του διαθέσιμου χρόνου εξετάζεται κατά την εκλογή (2.2.17 & 2.2.18).

- ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εκτελεστικό μέλος και εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη συγκρότησή του σε σώμα, αμέσως μετά την εκλογή του από την Γενική Συνέλευση βάσει του άρθρου 8 του Καταστατικού της Εταιρείας (2.2.21).
- δεν υπάρχει πρόβλεψη περί μη υπέρβασης των εννέα (9) ετών συνολικά για την συμμετοχή των μελών στην Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, καθώς η επιτροπή είναι σχετικά νεοσύστατη (1η σύσταση και συγκρότηση σε σώμα τον Ιούλιο του 2021) (2.3.12 & 2.4.11).
- δεν υφίσταται περιορισμός ως προς την ωρίμανση τυχόν δικαιωμάτων προαίρεσης για τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς υπόκεινται στα κατά περίπτωση προγράμματα που υπόκεινται σε δημοσιότητα (2.4.13).
- Οι εν γένει αμοιβές του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτελεστικών και μη, προβλέπονται από την εγκριθείσα με την από 24.04.2025 Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας Πολιτική Αποδοχών, εξειδικεύονται από τις προτάσεις της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και δημοσιοποιούνται επαρκώς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, βάσει του ΔΛΠ 24 και στην Έκθεση Αποδοχών που η Εταιρεία υποχρεούται να δημοσιεύει ετησίως κατά τον ν. 4548/2018, επί της οποίας συζητεί και ψηφίζει η Γενική Συνέλευση συμβουλευτικά.

Δεν έχει συμφωνηθεί για κανένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου "πακέτο αποζημίωσης".

Οι συμβάσεις εργασίας των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν τη δυνατότητα επιμισθίου.

Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

- δεν υφίσταται προς το παρόν πρόβλεψη για υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την άσκηση του έργου του από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα, καθώς τα βασικά καθήκοντα του εξυπηρετούνται πλήρως από άλλες υπηρεσίες της Εταιρείας (3.1.5, 3.2.1 & 3.2.2).
- το Δ.Σ. προβαίνει σε αυτοαξιολόγηση ετησίως, διαδικασία που περιλαμβάνει και την αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών από τα μη εκτελεστικά με την χρήση ερωτηματολογίων. Από την διαδικασία δεν προβλέπεται η ατομική αξιολόγηση των μελών ΔΣ και η αξιολόγηση των επιτροπών, παρά μόνον κατά την επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση των μελών Δ.Σ. Το Δ.Σ. δεν αξιολογείται από εξωτερικό σύμβουλο δεδομένου ότι η θητεία του είναι τριετής και η σχετική αξιολόγηση λαμβάνει χώρα κατά την επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση των μελών του. (2.2.22, 3.3.4 3.3.5, 3.3.8, 3.3.10, 3.3.12, 3.3.14).
- δεν υφίσταται πρόβλεψη για ύπαρξη προγραμμάτων εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά και την διαρκή επαγγελματική κατάρτιση και επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη, δεδομένου ότι προτείνονται προς εκλογή ως μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρόσωπα που διαθέτουν ικανή και αποδεδειγμένη εμπειρία και οργανωτικές – διοικητικές ικανότητες (3.3.13).

1.3 Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου

Η Εταιρεία δεν εφαρμόζει άλλες πρακτικές επιπλέον των προβλέψεων του σχετικού με την εταιρική διακυβέρνηση ισχύοντος νομοθετικού πλαισίου.

2. Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών περιλαμβάνει δικλίδες ασφαλείας και ελεγκτικούς μηχανισμούς σε διάφορα επίπεδα μέσα στον Οργανισμό όπως περιγράφεται παρακάτω:

2.1 Γενικά

Αναγνώριση, αξιολόγηση, μέτρηση και διαχείριση κινδύνων:

Η αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται κυρίως κατά την φάση κατάρτισης του στρατηγικού σχεδιασμού και του ετήσιου επιχειρηματικού προγράμματος. Τα θέματα που εξετάζονται ποικίλουν ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς, του κλάδου και της βιομηχανίας εν γένει και περιλαμβάνουν ενδεικτικά εξελίξεις και τάσεις στις αγορές όπου δραστηριοποιείται η Εταιρεία ή αποτελούν σημαντικές πηγές πρώτων υλών, αλλαγές στην τεχνολογία, μακροοικονομικούς δείκτες και περιβάλλον ανταγωνισμού. Το Διοικητικό Συμβούλιο πραγματοποιεί ετήσια επανεξέταση της εταιρικής στρατηγικής, των κυρίων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου.

Σχεδιασμός και παρακολούθηση /Προϋπολογισμός:

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού. Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες που είναι οι τιμές πρώτων υλών και άλλοι παράγοντες της αγοράς. Για το λόγο αυτό ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να λάβει υπόψη τις αλλαγές αυτές. Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας μέσω τακτικών αναφορών, συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό καθώς και συναντήσεων της διοικητικής ομάδας. Αντίστοιχη παρακολούθηση λαμβάνει χώρα από το Διοικητικό Συμβούλιο που παρακολουθεί την εκτέλεση του επιχειρησιακού πλάνου της Εταιρείας μέσω της εκτέλεσης του προϋπολογισμού και της παρακολούθησης ειδικών χρηματοοικονομικών δεικτών.

Επάρκεια Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου:

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει σχεδιάσει και εκτελεί διαρκείς εποπτικές δραστηριότητες, οι οποίες είναι ενσωματωμένες στη λειτουργία της Εταιρείας κι οι οποίες διασφαλίζουν ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου διατηρεί διαχρονικά την αποτελεσματικότητά του. Η Εταιρεία διενεργεί και περιοδικές μεμονωμένες αξιολογήσεις ως προς την καταλληλότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες υλοποιούνται κατά κύριο λόγο μέσω της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Εταιρεία διαθέτει ανεξάρτητη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία μεταξύ άλλων διασφαλίζει ότι οι διαδικασίες αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από τη Διοίκηση της Εταιρείας είναι επαρκείς, διασφαλίζει την αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την ποιότητα και αξιοπιστία της παρεχόμενης πληροφόρησης από τη Διοίκηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Η επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθείται σε συστηματική βάση από την Επιτροπή Ελέγχου μέσω αμφίδρομης επικοινωνίας με την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου.

Πρόληψη και καταστολή της χρηματοοικονομικής απάτης:

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνων οι περιοχές οι οποίες θεωρούνται υψηλού κινδύνου για χρηματοοικονομική απάτη παρακολουθούνται με τα κατάλληλα συστήματα ελέγχου και ανάλογα αυξημένες δικλείδες ασφαλείας. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη οργανογράμματος, κανονισμού λειτουργίας, καθώς και λεπτομερών διαδικασιών και εγκριτικών ορίων. Επίσης, επιπλέον των ελεγκτικών μηχανισμών που εφαρμόζει κάθε διεύθυνση, όλες οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε ελέγχους από την Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου.

Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:

Η Εταιρεία έχει συντάξει σχετικό Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, τον οποίο έχει εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο. Στο πλαίσιο του Κανονισμού ορίζονται και οι αρμοδιότητες και ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας.

Δικλείδες ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα:

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα πλαίσιο παρακολούθησης και ελέγχου των πληροφοριακών συστημάτων της, το οποίο ορίζεται από επιμέρους ελεγκτικούς μηχανισμούς, πολιτικές και διαδικασίες. Μεταξύ

αυτών είναι ο καθορισμός συγκεκριμένων δικαιωμάτων εισόδου για όλους τους εργαζομένους ανάλογα με τη θέση και το ρόλο που κατέχουν, ενώ τηρείται επίσης και σχετικό αρχείο εισόδου στα συστήματα της Εταιρείας.

2.2 Δικλείδες ασφαλείας διαδικασίας σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Ως μέρος των διαδικασιών σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, υφίστανται και λειτουργούν συγκεκριμένες δικλείδες ασφαλείας, οι οποίες σχετίζονται με τη χρήση εργαλείων και μεθοδολογιών κοινώς αποδεκτών βάσει των διεθνών πρακτικών. Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Οργάνωση - Κατανομή Αρμοδιοτήτων

- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της Εταιρείας όσο και στα μεσαία και κατώτερα στελέχη της, διασφαλίζει την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων.
- Κατάλληλη στελέχωση των οικονομικών υπηρεσιών με άτομα που διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική γνώση και εμπειρία για τις αρμοδιότητες που τους ανατίθενται.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Ύπαρξη πολιτικών και τρόπου παρακολούθησης του λογιστηρίου.
- Εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού που εμπλέκεται με την κατάρτιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.
- Αυτόματοι έλεγχοι και επαληθεύσεις που διενεργούνται μεταξύ των διαφόρων συστημάτων πληροφόρησης ενώ απαιτείται ειδική έγκριση λογιστικών χειρισμών μη επαναλαμβανόμενων συναλλαγών.
- Οι κρίσεις και οι εκτιμήσεις της Διοίκησης που απαιτούνται για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων επανεξετάζονται σε κάθε περίοδο χρηματοοικονομικής αναφοράς, σε σχέση και με τους εντοπισθέντες κινδύνους.

Διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων

- Ο εσωτερικός έλεγχος στη διαδικασία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σχεδιάζεται έτσι ώστε να επιβεβαιώνονται με συγκεκριμένες διαδικασίες οι ισχυρισμοί της διοίκησης έναντι των τρίτων και των εξωτερικών ελεγκτών επί των επιμέρους κονδυλίων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, που είναι:

Για τον Ισολογισμό: η ύπαρξη και η κυριότητα των στοιχείων, η πληρότητα, η σύμφωνη με το λογιστικό πλαίσιο επιμέτρηση και ταξινόμηση.

Για τα Αποτελέσματα: Η ύπαρξη της συναλλαγής, η αυτοτέλεια της χρήσης, η πληρότητα, η ακρίβεια και η ταξινόμηση με βάση το λογιστικό πλαίσιο.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

- Ύπαρξη δικλείδων ασφαλείας για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα αποθέματα, τα χρηματικά διαθέσιμα - επιταγές και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας, όπως ενδεικτικά η φυσική ασφάλεια ταμείου και των αποθηκών, η απογραφή και σύγκριση των καταμετρημένων ποσοτήτων με αυτές των λογιστικών βιβλίων, η επαρκής ασφάλεια περιουσιακών στοιχείων και άλλα.

3. Διοικητικό Συμβούλιο

3.1 Σύθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

3.1.1. Ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και οι σχετικές ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται στο καταστατικό και συμπληρωματικά στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενεργώντας συλλογικά έχει τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων. Αποφασίζει γενικά για κάθε ζήτημα που αφορά στην Εταιρεία και ενεργεί κάθε πράξη εκτός από εκείνες που είτε από το νόμο, είτε από το καταστατικό έχει αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, το Διοικητικό Συμβούλιο :

(α) Εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξώδικα.

(β) Αρχίζει και διεξάγει δίκες, ενεργεί κατασχέσεις, εγγραφές προσημειώσεων και υποθηκών, συναινεί σε άρση τους, παραιτείται από προνόμια, αγωγές και ένδικα μέσα, συμβιβάζεται δικαστικά και εξώδικα και συνομολογεί διαιτησίες.

(γ) Αποκτά, συνιστά ή μεταβιβάζει εμπράγματα και ενοχικά δικαιώματα σε κινητά και ακίνητα και αποδέχεται υποχρεώσεις, συνάπτει κάθε μορφής συμβάσεις, με την επιφύλαξη των άρθρων 99 έως

και 101 του ν. 4548/2018, συμμετέχει σε διαγωνισμούς δημοσίων ή άλλους καθώς και σε μειοδοτικές ή πλειοδοτικές δημοπρασίες.

(δ) Διορίζει, τοποθετεί και παύει υπαλλήλους και πράκτορες της Εταιρείας, ρυθμίζει τις απολαβές και μισθούς τους και παρέχει και ανακαλεί κάθε γενική και ειδική πληρεξουσιότητα για λογαριασμό της Εταιρείας.

(ε) Εκδίδει, αποδέχεται και υπογράφει ή εγγυάται ή οπισθογραφεί γραμμάτια σε διαταγή, συναλλαγματικές, επιταγές όπως και κάθε τίτλο σε διαταγή.

(στ) Καθορίζει γενικά τις δαπάνες της Εταιρείας.

(ζ) Ελέγχει τα βιβλία και το Ταμείο της Εταιρείας, καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, προτείνει τις αποσβέσεις που γίνονται στις εγκαταστάσεις και στις επισφαλείς απαιτήσεις και προτείνει τα μερίσματα και τα κέρδη που θα διανεμηθούν.

(η) Κανονίζει την εσωτερική λειτουργία της Εταιρείας και εκδίδει τους σχετικούς κανονισμούς και γενικά επιχειρεί κάθε πράξη Διοίκησης της Εταιρείας και διαχείρισης της περιουσίας της και έχει κάθε εξουσία και δικαίωμα για την διαχείριση των εταιρικών συμφερόντων και την ενέργεια κάθε πράξης για την πραγμάτωση των σκοπών που επιδιώκει η Εταιρεία.

θ) Παρέχει συννόμως κάθε είδους εγγυήσεις από μέρος της Εταιρείας υπέρ νομικών ή φυσικών προσώπων με τα οποία η Εταιρεία έχει ή διατηρεί εμπορικές ή οικονομικές συναλλαγές προς εξυπηρέτηση των σκοπών της.

(ι) Αποφασίζει για την έκδοση ομολογιακών δανείων, πλην αυτών που αναφέρονται στα άρθρα 71 και 72 του ν. 4548/2018. Όσον αφορά στα τελευταία αυτά δάνεια, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αποφασίζει την έκδοσή τους κατόπιν εξουσιοδότησης από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα άρθρο 71 και 24 παράγραφος 1 του ν. 4548/2018.

3.1.2. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να αναθέτει την άσκηση όλων ή μερικών από τα δικαιώματά του και τις εξουσίες του, που σχετίζονται με την διοίκηση, διαχείριση και εκπροσώπηση

της Εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, ανεξάρτητα αν τα πρόσωπα αυτά είναι ή δεν είναι μέλη του. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν, εφόσον προβλέπεται από τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε άλλα μέρη ή τρίτους. Ο τίτλος και η αρμοδιότητα καθενός από τα πρόσωπα αυτά καθορίζεται πάντοτε με την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για τον διορισμό τους.

3.1.3 Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται έναντι της Εταιρείας για ζημία που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του. Αν από κοινή πράξη περισσότερων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προήλθε ζημία ή αν για την ίδια ζημία ευθύνονται παράλληλα περισσότεροι, ενέχονται όλοι εις ολόκληρον. Το ίδιο ισχύει και αν έχουν ενεργήσει περισσότεροι συγχρόνως ή διαδοχικά και δεν μπορεί να εξακριβωθεί τίνος η πράξη επέφερε τη ζημία. Το δικαστήριο όμως μπορεί να αποφασίσει για επιμερισμό της ευθύνης μεταξύ των υπευθύνων, ανάλογα με τη βαρύτητα της πράξης, το βαθμό του πταίσματος και την κατανομή των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Το δικαστήριο μπορεί να ρυθμίσει και το δικαίωμα αναγωγής των υπευθύνων μεταξύ τους. Η ευθύνη δεν υφίσταται προκειμένου για πράξεις ή παραλείψεις που στηρίζονται σε σύννομη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης ή που αφορούν εύλογη επιχειρηματική απόφαση, η οποία ελήφθη (α) με καλή πίστη, (β) με βάση επαρκή, για τις συγκεκριμένες συνθήκες, πληροφόρηση και (γ) με αποκλειστικό κριτήριο την εξυπηρέτηση του εταιρικού συμφέροντος. Τα στοιχεία αυτά κρίνονται με αναφορά στο χρόνο λήψης της απόφασης. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου φέρουν το βάρος απόδειξης των προϋποθέσεων της παρούσας παραγράφου. Επίσης το δικαστήριο μπορεί να θεωρήσει ότι δεν υφίσταται ευθύνη προκειμένου για πράξεις ή παραλείψεις που στηρίζονται σε εισήγηση ή γνώμη ανεξάρτητου οργάνου ή επιτροπής, που λειτουργεί στην Εταιρεία, σύμφωνα με το νόμο.

3.1.4 Ασυμβίβαστα – λοιπές υποχρεώσεις

A) Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της Εταιρείας, καθώς και στους διευθυντές αυτής, να ενεργούν, χωρίς άδεια της Γενικής Συνέλευσης ή σχετική πρόβλεψη του καταστατικού, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της Εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοί εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς.

B) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του έχουν υποχρέωση πίστεως απέναντι στην Εταιρεία. Οφείλουν ιδίως:

α) Να μην επιδιώκουν ίδια συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας.

β) Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας, οι οποίες εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων τους με εκείνα της Εταιρείας ή

συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, η οποία ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Οφείλουν ομοίως να αποκαλύπτουν και κάθε σύγκρουση των συμφερόντων της Εταιρείας με τα συμφέροντα των προσώπων της παραγράφου 2 του άρθρου 99 του ν. 4548/2018, εφόσον έχουν σχέση με τα πρόσωπα αυτά. Ως επαρκής αποκάλυψη θεωρείται εκείνη που περιλαμβάνει περιγραφή τόσο της συναλλαγής όσο και των ιδίων συμφερόντων. Οι εταιρείες δημοσιοποιούν τις περιπτώσεις σύγκρουσης συμφερόντων και τυχόν συμβάσεις που έχουν συναφθεί και εμπίπτουν στο άρθρο 99 του ν. 4548/2018 με την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

γ) Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της Εταιρείας, τα οποία κατέστησαν γνωστά σε αυτούς λόγω της ιδιότητάς τους ως συμβούλων.

3.1.5. Συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται είτε στην έδρα της Εταιρείας είτε σε οποιοδήποτε μέρος της Περιφέρειας Αττικής ή και της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας προτείνει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου όποτε ο νόμος ή οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν και συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο που τον αναπληρώνει σε ημέρα και ώρα που ορίζονται από αυτόν. Επίσης συγκαλείται όποτε ο Πρόεδρος κρίνει τούτο σκόπιμο ή τούτο ζητηθεί από δύο Συμβούλους, σύμφωνα με τα οριζόμενα στον νόμο.

Τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν πέραν του Προέδρου ή του αναπληρωτή του δύο (2) από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον Πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν το Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της ανωτέρω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της ανωτέρω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το έτος 2025 πραγματοποιήθηκαν δεκατρείς (13) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, στις οποίες παρευρέθηκαν όλα τα μέλη του. Οι υπόλοιπες αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ελήφθησαν διά της υπογραφής πρακτικού, σύμφωνα με το άρθρο 94 του ν. 4548/2018.

Ατομικά Ποσοστά Συμμετοχής των Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών σε Συνεδριάσεις για το Έτος 2025

	Διοικητικό Συμβούλιο	Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων
Αριθμός Συνεδριάσεων	13	21	4
Τασόπουλος Μενέλαος - Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό μέλος ΔΣ	100% (13/13)		
Γκάτζαρος Γεώργιος - Πρόεδρος Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	100% (13/13)		
Παπουτσάνης Δημήτριος - Αντιπρόεδρος, μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ & Μέλος της ΕΑΑΥ	100% (13/13)		100% (4/4)
Μπαρούνας Αντώνιος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Μέλος της ΕΕ & ΕΑΑΥ	100% (13/13)	100% (21/21)	100% (4/4)
Κορίτσα Ελένη - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της ΕΕ & ΕΑΑΥ	100% (13/13)	100% (21/21)	100% (4/4)
Ισκαλατιάν Μαίρη - Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	100% (13/13)		
Γεωργαλής Χρήστος - Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	100% (13/13)		
Ευστάθιος Μπανίλας - Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου		100% (21/21)	

3.2 Πληροφορίες για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 7 παράγραφος 2 του καταστατικού της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται από τρία (3) έως δεκαπέντε (15) μέλη.

Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι επταμελές, όπως εξελέγη με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση την 10.07.2024 και την από 10.07.2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου συγκρότησης σε σώμα, και αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

α. Γεώργιος Γκάτζαρος, Πρόεδρος, εκτελεστικό μέλος. Κατέχει πτυχίο μηχανολόγου Μηχανικού από το ΕΜΠ. Ιδρυσε την εταιρεία Gageo A.B.E.E. το 1983 και διατέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος έως το 2009, όταν και συγχωνεύτηκε με την Παπουτσάνης A.B.E.E. (πρώην Πλίας A.B.E.E.) και έγινε μέτοχός της. Επίσης έως το 2010 διατέλεσε Σύμβουλος Βιομηχανοποίησης της Παπουτσάνης A.B.E.E. Από το

2010 είναι εκτελεστικός Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Παπουτσάνης ΑΒΕΕ. Ο κ. Γεώργιος Γκάτζαρος είναι διαχειριστής της εταιρείας Gageo Μονοπρόσωπη ΕΠΕ και βασικός μέτοχος της Παπουτσάνης Α.Β.Ε.Ε.

β. Δημήτριος Παπουτσάνης, Αντιπρόεδρος - μη εκτελεστικό μέλος συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΒΕΕ από τα τέλη της δεκαετίας του '90. Σπούδασε Business Management με ειδίκευση στο Marketing και Communications στο Adelphi University. Έχει εργαστεί στον κλάδο του marketing, των πωλήσεων και των αγορών της Coca Cola 3E από το 1998-2005.

γ. Μενέλαος Τασόπουλος, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος. Είναι κάτοχος τίτλων σπουδών PhD in Applied Science από το Yale University, έχει Master in Industrial Engineering & Management Science από το Columbia University και Master in Chemical Engineering από το Worcester Polytechnic Institute. Επίσης, κατέχει πτυχίο Χημικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο. Έχει εργασθεί στην Π.Δ.Π. ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ, στο Κέντρο για Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και μετέπειτα σε διάφορες εταιρείες του ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ με τελευταία την εταιρεία ΧΑΛΚΟΡ ως Διευθύνων Σύμβουλος έως το 2009, οπότε και ανέλαβε καθήκοντα συμβούλου διοίκησης στην Eurobank EFG. Το 2010 αναλαμβάνει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΠΛΙΑΣ ΑΒΕΕ (μετέπειτα ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΒΕΕ) της οποίας είναι και βασικός μέτοχος. Από το 2024 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ).

δ. Μαίρη Χαϊγκουί Ισκαλατιάν, Εκτελεστικό μέλος και Οικονομική Διευθύντρια. Έχει MBA από το Πανεπιστήμιο Strathclyde Σκωτίας και είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Έχει συνεργαστεί με εταιρείες συμβούλων ως εξωτερικός συνεργάτης σε οικονομικά έργα και έργα της Ευρωπαϊκής Κοινότητας, ενώ από το 1995 εργάστηκε στην εταιρεία Nova Telecommunications & Media S.M.S.A (πρώην WIND HELLAS S.A.) ως Report & Budget Manager και Quality & Processes Manager. Το 2000 αναλαμβάνει τη θέση του Financial Controller του Ομίλου Παπουτσάνης. Επίσης διατέλεσε μέλος των Διοικητικών Συμβουλίων της Πλιας Εμπορική ΑΕ, Τσακίρης ΑΒΕΕ και GAGEO ΑΒΕΕ. Από το 2009 και μέχρι σήμερα κατέχει την θέση της Οικονομικής Διευθύντριας και από το 2013 του εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου στην ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΒΕΕ, ενώ συμμετέχει ως ομόρρυθμος εταίρος στην εταιρεία Hellenic View ΕΕ.

ε. Χρήστος Γεωργαλής, Μη εκτελεστικό, μη ανεξάρτητο μέλος. Κατέχει πτυχίο της Ανώτατης Σχολής Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών (Α.Σ.Ο.Ε.Ε.), είναι εγγεγραμμένος στο Οικονομικό Επιμελητήριο της Ελλάδας από το 2001 και έχει μακρόχρονη εμπειρία επί των οικονομικών θεμάτων στο χώρο της βιομηχανίας σε εταιρείες του Ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ από το 1973 έως το 2012. Από το 1990 έως το 2012 έχει διατελέσει Οικονομικός Διευθυντής στις εταιρείες ΒΕΚΤΩΡ Α.Ε., ΙΒΣ ΑΕ-ΚΕΜ

ΑΕ, ΣΙΔΕΝΟΡ ΑΕ-ΚΕΜ ΑΕ. Έχει συμμετάσχει στα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών ETALBOND Α.Ε. και ELMONDE HOLDINGS LIMITED έως το 2010, ενώ διετέλεσε μέλος του διοικητικού συμβουλίου της ΠΡΟΣΑΛ Α.Ε. έως το 2014 και της BOZETTI LIMITED έως το 2016. Από το 2013 συμμετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΒΕΕ, ενώ από το 2017 έως τον Ιούλιο του 2024 συμμετείχε στην Επιτροπή Ελέγχου, της οποίας διετέλεσε και πρόεδρος.

στ. Αντώνιος Μπαρούνας, Μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο μέλος. Είναι απόφοιτος του Deere της Ελλάδος και του Denver University στους κλάδους Information System technology και Computer Science. Έχει πολυετή εμπειρία και επιτυχημένη πορεία στον χώρο της Γενικής Διεύθυνσης, έχοντας εργαστεί στις Hewlett Packard, Wm Wrigley Jr. Company, Sony Ericsson Greece/Balkans, Sony Ericsson Western Region και Sony Mobile, ενώ έχει διατελέσει αντιπρόεδρος των εταιρειών Sony Mobile South Europe, Sony Mobile Europe και Lenovo ΕΜΕΑ. Έχει συμμετάσχει στο παρελθόν στα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών SONY ΚΙΝΗΤΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΕΛΛΑΣ, Ν. ΣΤΑΙΚΟΣ Α.Ε. και UNIFLAME ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Από τον Ιανουάριο του 2021 είναι Διευθύνων σύμβουλος των εταιριών Elgen Food & Elgen Yachting.

ζ. Ελένη Κορίτσα, Μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο μέλος. Είναι κάτοχος Diploma in Board Direction από το Institute of Directors στο Λονδίνο, Certificate in Board Direction with Distinction από το Institute of Directors στο Λονδίνο, CFA in ESG Investing, κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου M.Sc. στα Οικονομικά από το London School of Economics and Political Science και αριστούχος απόφοιτος του Οικονομικού Τμήματος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Η κ. Ε. Κορίτσα είναι επίσης μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικών Συμβουλίων, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Eurobank Asset Management Α.Ε.Δ.Α.Κ., Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Επαγγελματικής Ασφάλισης της Ένωσης Θεσμικών Επενδυτών καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Eurobank Fund Management Company (Lux) SA στο Λουξεμβούργο. Με πάνω από 30 χρόνια παρουσίας στον χρηματοοικονομικό χώρο, η κα Κορίτσα έχει μακροχρόνια εμπειρία στον χώρο του Asset Management και Treasury κατέχοντας την θέση της Αναπληρώτριας Διευθύνουσας Συμβούλου στην Eurobank Asset Management Α.Ε.Δ.Α.Κ. επί σειρά ετών. Έχει βαθιά γνώση του κανονιστικού περιβάλλοντος, όντας σύμβουλος κανονιστικής συμμόρφωσης στους τομείς του market conduct και της βιωσιμότητας. Από τον Ιούλιο του 2024 είναι επίσης μέλος και πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων της Παπουτσάνης ΑΒΕΕ.

Επιπρόσθετα, Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από τον Απρίλιο του 2024 είναι η κα. Δήμητρα Φουντουλάκη. Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία στον τομέα του εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου και στο παρελθόν έχει εργαστεί στην PwC Ελλάδος. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και παρακολουθεί Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών στη Λογιστική και Χρηματοοικονομική στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Πέραν των ανωτέρω δεν υφίστανται στην Εταιρεία λοιπά ανώτατα διευθυντικά στελέχη βάσει του ν. 4706/2020.

Τα επικαιροποιημένα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμα στην εταιρική ιστοσελίδα της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο: [Το Διοικητικό Συμβούλιο < ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ | Papoutsanis](#)

Με βάση την ανωτέρω σύνθεση το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τρία (3) εκτελεστικά και τέσσερα (4) μη εκτελεστικά μέλη, εκ των οποίων τα δύο (2) είναι ανεξάρτητα μέλη, για τα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο στη συνεδρίασή του στις 05.02.2025 επιβεβαίωσε ότι διατηρούν την ανεξαρτησία τους, με βάση τις προβλέψεις του ν. 4706/2020.

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής, λήγει την 10.07.2027 και παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά από τη λήξη της θητείας του. Σε κάθε περίπτωση η θητεία δεν μπορεί να υπερβεί τα τέσσερα (4) έτη.

Τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, αναπληρώνει ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, αποκλειστικά ως προς τις μη εκτελεστικές του αρμοδιότητες του ως Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά τα λοιπά αναπληρωτής του Προέδρου έχει ορισθεί ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από τις δραστηριότητές τους που συνδέονται με την ιδιότητά τους και τη θέση τους στην Εταιρεία, δεν ασκούν άλλες επαγγελματικές δραστηριότητες, που να είναι σημαντικές για την Εταιρεία, με τις εξής εξαιρέσεις:

Γεώργιος Γκάτζαρος, Διαχειριστής της GAGEO M. ΕΠΕ

Μενέλαος Τασόπουλος, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), σύμβουλος-διαχειριστής της εταιρείας «Σάπων Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία».

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που κατέχουν μετοχές άμεσα και έμμεσα, καθώς και οι μέτοχοι που κατέχουν ποσοστό άνω του 5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, παρατίθενται κατωτέρω, μαζί με τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν και το αντίστοιχο ποσοστό συμμετοχής τους επί του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Όνοματεπώνυμο ή Επωνυμία Μετόχου /Ελέγχοντος προσώπου	Μετοχές που αναλογούν (σε τεμάχια)	Ποσοστό
Τασόπουλος Μενέλαος	6.313.129	23,30%
Γκάτζαρος Γεώργιος	6.142.217	22,67%
Ισκαλατιάν – Χαγκοΐ Μαίρη	134.127	0,49%
Παπουτσάνης Δημήτριος	789	0,003%
TRUAD VERWALTUNGS AG	5.726.302	21,13%
3Κ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.670.390	6,16%

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Ελένη Κορίτσα, Αντώνης Μπαρούνας και Χρήστος Γεωργαλής, καθώς και η Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου κα Φουντουλάκη Δήμητρα δεν κατέχουν μετοχές της Εταιρείας.

Την 21.01.2026 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έλαβε γνώση της παραίτησης του κου Δημητρίου Παπουτσάνη με άμεση ισχύ από τη θέση του Αντιπροέδρου, μη-εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και, κατά τούτο, και από τις υπόλοιπες θέσεις στις επιτροπές της Εταιρείας που εξ αυτή της θέση κατείχε.

Σε συνέχεια της ανωτέρω παραίτησης, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ομόφωνα αποφάσισε να μην αντικατασταθεί το παραιτηθέν μέλος και το Διοικητικό Συμβούλιο να συνεχίσει με την υφιστάμενη σύνθεση (ελλείποντος μόνο του παραιτηθέντος μέλους).

Ενόψει των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανασυγκροτήθηκε ως ακολούθως:

1. Γεώργιος Γκάτζαρος του Σωτηρίου, Πρόεδρος του Διοικητικού Συβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος.
2. Ελένη Κορίτσα του Χρίστου, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συβουλίου, Ανεξάρτητο, μη Εκτελεστικό Μέλος.
3. Μενέλαος Τασόπουλος του Αθανασίου, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, Εκτελεστικό Μέλος.

4. Μαίρη Ισκαλατιάν του Σαρκίς, Εκτελεστικό Μέλος.

5. Χρήστος Γεωργαλής του Πέτρου, μη Εκτελεστικό Μέλος.

6. Αντώνιος Μπαρούνας του Σωτηρίου, Ανεξάρτητο και μη Εκτελεστικό Μέλος.

Τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, κο Γκάτζαρο, αναπληρώνει η Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, κα Ελένη Κορίτσα, αποκλειστικά ως προς τις μη εκτελεστικές του αρμοδιότητες του ως Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά τα λοιπά αναπληρωτής του Προέδρου ορίζεται ο διευθύνων σύμβουλος της Εταιρείας, κος Τασόπουλος.

3.3 Διαδικασία αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία εφαρμόζει πολιτική αξιολόγησης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σκοπός της οποίας είναι η διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου οργάνου διοίκησης της Εταιρείας. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται σε συλλογική βάση, ετησίως. Η διαδικασία διεξάγεται υπό τη μορφή αυτοαξιολόγησης βάσει ερωτηματολογίων που τηρούνται από την Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας και συμπληρώνονται από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Στη διαδικασία αυτή προϊστάται ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, και τα αποτελέσματά της συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει εάν κρίνεται σκόπιμο η ετήσια αξιολόγηση να διενεργηθεί με τη συνδρομή εξωτερικού συμβούλου, λαμβάνοντας, μεταξύ άλλων, υπόψη τον χρόνο που έχει διανυθεί από την επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση των μελών του.

Παράλληλα, η ως άνω πολιτική της Εταιρείας προβλέπει την αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από τα μη εκτελεστικά μέλη (χωρίς την παρουσία των υπολοίπων εκτελεστικών μελών) σε ιδιαίτερη συνεδρίαση, κατά την οποία συζητείται η απόδοσή τους ως προς τη συνολική επίδοση της Εταιρείας σε σχέση με τους προϋπολογιζόμενους στόχους ανάλογα με το πεδίο ευθύνης κάθε εκτελεστικού μέλους.

Αφού ολοκληρωθεί η παραπάνω διαδικασία, καταρτίζεται η έκθεση αξιολόγησης, που περιλαμβάνει τα αποτελέσματα της αυτοαξιολόγησης, σύντομη περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης, αναφορά στους τομείς/σημεία που κάλυψε, τα βασικά πλεονεκτήματα που εντοπίστηκαν και οι περιοχές που χρήζουν βελτίωσης, καθώς και συγκεντρωτικά στοιχεία για τις απαντήσεις που δόθηκαν στο ερωτηματολόγιο αυτοαξιολόγησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μετά τη συζήτηση των αποτελεσμάτων της αυτοαξιολόγησης καθορίζει με απόφασή του τυχόν περαιτέρω ενέργειες που κρίνεται σκόπιμο να δρομολογηθούν, με βάση τις οποίες καταρτίζεται το σχετικό πλάνο ενεργειών.

Η διαδικασία της αυτοαξιολόγησης ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2025.

3.4 Επιτροπή Ελέγχου

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις προβλέψεις και τις επιταγές του ν. 4449/2017, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, έχει συστήσει Επιτροπή Ελέγχου με στόχο την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου. στα καθήκοντά του σχετικά, μεταξύ άλλων, με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, τον εσωτερικό έλεγχο και την εποπτεία του τακτικού ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, την κ. Ελένη Κορίτσα, και τον κ. Αντώνιο Μπαρούνα, και ένα τρίτο προς την Εταιρεία πρόσωπο, μη πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας, τον κ. Μπανίλα Ευστάθιο, ορκωτό ελεγκτή λογιστή. Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση.

Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου έχει ορισθεί η κ. Ελένη Κορίτσα.

Σύμφωνα με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης την 10.07.2024, η θητεία της επιτροπής ταυτίζεται με τη θητεία του διοικητικού συμβουλίου, ήτοι λήγει την 10.07.2027, παρατεινόμενη όμως έως την επόμενη της ημερομηνίας της τακτικής γενικής συνέλευσης, μη δυνάμενη όμως να υπερβεί τα τέσσερα έτη.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό της Επιτροπής Ελέγχου, σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας του μέλους της Επιτροπής Ελέγχου, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει από τα υφιστάμενα μέλη του, νέο μέλος σε αντικατάσταση αυτού που εξέλιπε, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του, τηρουμένων, εφόσον συντρέχει περίπτωση, των παρ. 1 και 2 του άρθρου 82 του ν. 4548/ 2018, το οποίο εφαρμόζεται αναλόγως. Όταν το μέλος του προηγούμενου εδαφίου είναι τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, ως προσωρινό αντικαταστάτη, και η επόμενη Γενική Συνέλευση προβαίνει είτε στον ορισμό του ίδιου μέλους είτε στην εκλογή άλλου, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του στην Επιτροπή Ελέγχου.

Ένα τουλάχιστον μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, που είναι ανεξάρτητο από την Εταιρεία με επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική, το οποίο έχει ορισθεί και είναι η κα Ελένη Κορίτσα, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου που αφορούν στην έγκριση των οικονομικών καταστάσεων.

Οι αρμοδιότητες και υποχρεώσεις της Επιτροπής Ελέγχου συνίστανται, μεταξύ άλλων:

α) στην παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, την εξέταση των κρίσεων και εκτιμήσεων της Διοίκησης που επηρεάζουν τη διαμόρφωση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς και την επίβλεψη κάθε επίσημης ανακοίνωσης που αφορά στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας,

β) στην παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, καθώς και την εποπτεία της υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και την εξασφάλιση της ανεξαρτησίας της,

γ) στην παρακολούθηση της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,

δ) στην επισκόπηση και παρακολούθηση θεμάτων συναφών με την ύπαρξη και διατήρηση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας του νόμιμου ελεγκτή ή του ελεγκτικού γραφείου, ιδιαιτέρως όσον αφορά την παροχή στην Εταιρεία άλλων υπηρεσιών από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά την διάρκεια της χρήσεως 2025 (01.01.2025 - 31.12.2025) συνεδρίασε 21 φορές και στις συνεδριάσεις αυτές παρευρέθησαν όλα τα μέλη της.

Πιο συγκεκριμένα, η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη χρονική περίοδο από την 01.01.2025 έως 31.12.2025:

- Ενημερώθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή αναφορικά με, το σχεδιασμό του ελέγχου, το χρονοδιάγραμμα, την ελεγκτική προσέγγιση, το εύρος ελέγχου, τη μέθοδο καθορισμού του ουσιώδους μεγέθους, τα σημαντικά θέματα ελέγχου, τον τρόπο αξιολόγησης των σημαντικότερων κινδύνων και τις προτεινόμενες ελεγκτικές διαδικασίες για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2024 και τις εξαμηνιαίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2025. Η Επιτροπή έκρινε ικανοποιητικό το σχεδιασμό του ελέγχου σε σχέση με τους εντοπισμένους κινδύνους, καθώς και ικανοποιητικές τις δικλίδες της ελεγκτικής εταιρείας για τη διασφάλιση της επάρκειας και της ανεξαρτησίας της ομάδας ελέγχου.
- Εξέτασε, πριν την υποβολή τους προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και αξιολόγησε θετικά την πληρότητα και τη συνέπειά τους σε σχέση με τις πληροφορίες που έχουν τεθεί υπόψη της και τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρεία.
- Με την ολοκλήρωση του ετήσιου υποχρεωτικού ελέγχου για τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του 2024, συναντήθηκε με τον Ορκωτό Ελεγκτή της Εταιρείας και τη Διοίκηση, όπου ενημερώθηκε για τα ευρήματα του ελέγχου, εξέτασε τα θέματα που προέκυψαν και αξιολόγησε τα αποτελέσματα του ελέγχου.
- Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το 2024 έλαβε και εξέτασε την συμπληρωματική έκθεση του ορκωτού ελεγκτή της Εταιρείας προς την Επιτροπή Ελέγχου, σε συνάρτηση με την έκθεση ελέγχου.

- Η Επιτροπή Ελέγχου, με βάση όλα τα δεδομένα, αξιολόγησε ότι έχουν αντιμετωπιστεί ικανοποιητικά τα σημαντικά θέματα και οι σημαντικοί κίνδυνοι που επισημάνθηκαν κατά την ελεγκτική διαδικασία, τόσο από τους εξωτερικούς ελεγκτές όσο και από την ίδια την Εταιρεία.
- Σημειώνεται ότι καθ' όλη τη διάρκεια κατάρτισης και ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το 2024 η Επιτροπή Ελέγχου ενήργησε τα όσα αναφέρονται στο σημείο Β.ι της απόφασης 1302/2017 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Όσον αφορά στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024, ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται. Παράλληλα, ενημέρωσε για τον ρόλο της στην ανωτέρω διαδικασία, υπενθυμίζοντας τις ενέργειες στις οποίες προέβη κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του υποχρεωτικού ελέγχου, για την ακεραιότητα της οικονομικής πληροφόρησης.
- Συνέστησε στο Διοικητικό Συμβούλιο για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025 την ανανέωση της θητείας της ελεγκτικής εταιρείας «GRANT THORNTON ΑΕ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ».

Ειδικώς, όσον αφορά την δομή και τις διαδικασίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη χρονική περίοδο από την 01.01.2025 έως την 31.12.2025:

- Ενημερώθηκε και επαλήθευσε τη μεθοδολογία του risk-based πλάνου ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το 2025.
- Επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Παρακολούθησε την υλοποίηση του ετήσιου πλάνου μέσω σχετικών αναφορών.
- Συνεργάστηκε με την Εσωτερική Ελεγκτρια και εξέτασε τα ευρήματα των ελέγχων.
- Αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, καταλήγοντας στο συμπέρασμα ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες, σύμφωνα με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο.
- Επισκόπησε βασικές εταιρικές διαδικασίες, εντοπίζοντας σημεία βελτίωσης.
- Ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω σχετικών γραπτών αναφορών, καθώς και με συμμετοχή στις συνεδριάσεις του, και υπέβαλε προτάσεις για θέματα της αρμοδιότητάς της. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε εγγράφως προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο στις 22.07.2025, επί θεμάτων που εμπίπτουν στο πεδίο ευθύνης και εποπτείας της.
- Αξιολόγησε την αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, καταλήγοντας στο συμπέρασμα ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες, σύμφωνα με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο.
- Συνέβαλε στην σύσταση νέας Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία προχώρησε σε ουσιαστική επικαιροποίηση του Μητρώου Κινδύνων, με αξιολόγηση των κινδύνων βάσει

πιθανότητας και επίπτωσης και επανεξέταση της αποτελεσματικότητας των δικλίδων ασφαλείας.

- Συνέβαλε στη σύσταση νέας Επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την ενίσχυση της παρακολούθησης θεμάτων κανονιστικού πλαισίου.
- Συνεδρίασε με τους επικεφαλής των Επιτροπών Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, στο πλαίσιο του συντονισμού και της παρακολούθησης των σχετικών θεμάτων.
- Εισηγήθηκε μέσω γραπτών προτάσεων την ανάγκη επικαιροποίησης της Πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας και βελτίωσης των υπαρχόντων κατευθυντηρίων γραμμών, ενισχύοντας τη διασύνδεσή της με τη διαχείριση κινδύνων και την εταιρική υπευθυνότητα.
- Συμμετείχε σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου για θέματα εταιρικής κουλτούρας (Όραμα – Σκοπός – Αξίες) με υποβολή συγκεκριμένων προτάσεων για την βελτίωση της αποδοτικότητας του οργανογράμματος της Εταιρείας
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με αρμόδια στελέχη κρίσιμων Διευθύνσεων για σημαντικά θέματα, όπως το σχέδιο μετασχηματισμού της Εταιρείας και οι ενέργειες της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού που επηρεάζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και την Εταιρική Διακυβέρνηση.
- Υπέβαλε εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο για την πρόσληψη εξωτερικού συμβούλου για την υιοθέτηση των Νέων Διεθνών Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου, με στόχο την ενίσχυση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και την κατάλληλη προετοιμασία για τον σχετικό εξωτερικό έλεγχο που αναμένεται να λάβει χώρα στο τέλος της πενταετίας.
- Υπέβαλε εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο για την ανάθεση σε εξωτερικό ανεξάρτητο αξιολογητή της αξιολόγησης της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, ώστε να εναρμονιστεί χρονικά με την ανεξάρτητη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας στο πλαίσιο της υποχρεωτικής ανεξάρτητης αξιολόγησης που προβλέπεται από το ισχύον κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο και ιδίως τις διατάξεις του ν. 4706/2020, τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες και τα ελεγκτικά προγράμματα της ΕΛΤΕ και του ΣΟΕΛ.

Διευκρινίζεται ότι ο Τακτικός Ελεγκτής της Εταιρείας, ο οποίος διενεργεί τον έλεγχο των ετησίων και των ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, δεν παρέχει άλλου είδους μη ελεγκτικές υπηρεσίες προς την Εταιρεία οι οποίες απαγορεύονται σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται στο άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και το ν. 4449/2017, ούτε συνδέεται με οποιαδήποτε άλλη σχέση με την Εταιρεία, προκειμένου να διασφαλίζεται με τον τρόπο αυτό η αντικειμενικότητα και η ανεξαρτησία του.

3.5 Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις προβλέψεις και τις επιταγές του ν. 4706/2020 έχει συστήσει Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων με σκοπό:

α) την διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 110 του ν.4548/2018,

β) την διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτον στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν.4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου,

γ) την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στην γενική συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν.4548/2018,

δ) τον εντοπισμό και την πρόταση προς το Δ.Σ. προσώπων κατάλληλων για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον κανονισμό λειτουργίας της,

ε) την επιλογή των υποψηφίων βάσει των παραγόντων και των κριτηρίων που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας που υιοθετεί.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων είναι τριμελής και αποτελείται από δύο ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου , η κα Ελένη Κορίτσα, τον κ. Αντώνιο Μπαρούνα, και από ένα μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τον κ. Δημήτριο Παπουτσάνη.

Τα μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εκλέγονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων από τις 10.07.2024 έχει ορισθεί η κα Ελένη Κορίτσα. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κατά την διάρκεια της χρήσεως 2025 (01.01.2025-31.12.2025) συνεδρίασε 4 φορές και στις συνεδριάσεις αυτές παρευρέθησαν όλα τα μέλη της.

Πιο συγκεκριμένα η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κατά την χρονική περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025:

-εξέτασε και εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο θέματα που αφορούσαν την πολιτική αποδοχών καθώς και την παρακολούθηση και εφαρμογή αυτής,

-αξιολόγησε ζητήματα σύνθεσης και στελέχωσης του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο,

- εξέτασε και διατύπωσε προτάσεις σχετικά με την επιλογή και την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την καταλληλότητά τους, σύμφωνα με τις σχετικές προβλέψεις του Ν. 4706/2020 και του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

3.6 Λοιπά διαχειριστικά, εποπτικά όργανα ή επιτροπές της Εταιρείας

Η Εταιρεία διαθέτει Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων για τη διασφάλιση της αναγνώρισης, αξιολόγησης και αποτελεσματικής αντιμετώπισης των υφιστάμενων και αναδυόμενων κινδύνων.

Επιπλέον, έχει συσταθεί Επιτροπή Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με αντικείμενο τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο.

Δεν υφίστανται κατά την ημερομηνία της παρούσας άλλα διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα ή επιτροπές της Εταιρείας πέραν των ανωτέρω στο πλαίσιο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

3.7 Πολιτική Πολυμορφίας στη σύνθεση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας

Λόγω του μεγέθους της Εταιρείας και του μικρού αριθμού διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της Εταιρείας (έκαστο εκ των οποίων απαρτίζεται από μικρό αριθμό μελών), η Εταιρεία δεν διατηρεί χωριστή πολιτική πολυμορφίας στη σύνθεση των εν λόγω οργάνων, σεβόμενη, ωστόσο, μεταξύ άλλων την αρχή της μη διακριτικής μεταχείρισης και της ισότητας.

3.8 Διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του ν. 4548/2018

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 έως 101 του ν. 4548/2018, με σκοπό, μεταξύ άλλων, να διασφαλίζεται ότι το Διοικητικό της Συμβούλιο διαθέτει επαρκή πληροφόρηση ώστε να λαμβάνει τις αποφάσεις του αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών. Ειδικότερα, στο πλαίσιο χειρισμού θεμάτων που άπτονται των συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας ακολουθούνται τα ακόλουθα βήματα με τη συνδρομή των εμπλεκόμενων Διευθύνσεων της Εταιρείας:

- i. Προετοιμασία του σκεπτικού αναφορικά με την υπό εξέταση συναλλαγή.
- ii. Καθορισμός των βασικών όρων της συναλλαγής (οικονομικοί όροι και τεχνικοί όροι).
- iii. Προσδιορισμός των συμβαλλόμενων μερών και αξιολόγηση του αν θεωρούνται συνδεδεμένα κατά το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 και 27.
- iv. Αξιολόγηση του κατά πόσο η συναλλαγή εμπίπτει στις εξαιρέσεις του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 ή όχι.
- v. Λήψη απόφασης για τον τρόπο χειρισμού της συναλλαγής κατόπιν γνωμοδότησης της Επιτροπής Ελέγχου εφόσον κρίνεται σκόπιμο.
- vi. Καθορισμός τιμήματος συναλλαγής.

vii. Ανάθεση με σκοπό την λήψη έκθεσης ορκωτού ελεγκτή ή ελεγκτικής εταιρείας για την αξιολόγηση του δίκαιου και εύλογου της συναλλαγής για την Εταιρεία και τους Μετόχους που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος συμπεριλαμβανομένων των Μετόχων μειοψηφίας, σύμφωνα με το άρθρο 101 του ν.4548/2018.

viii. Εφόσον η συναλλαγή διέπεται από τις διατάξεις της περ. στ της παρ. 3 του άρθρου 99 του ν.4548/2018, ανατίθεται στα πρόσωπα της παρ. 1 του άρθρου 101 ν. 4548/2018, η έκφραση γνώμης αναφορικά με το βαθμό στον οποίο υπάρχει επαρκής προστασία των συμφερόντων της Εταιρείας, των Μετόχων μειοψηφίας, ή από τις οποίες δεν κινδυνεύουν τα συμφέροντα τούτων από την κατάρτιση της συναλλαγής.

ix. Ανακοίνωση της παροχής άδειας για την κατάρτιση της συναλλαγής σύμφωνα με τους προβλεπόμενους κανόνες δημοσιότητας.

x. Χορήγηση άδειας κατάρτισης της συναλλαγής από το Διοικητικό Συμβούλιο ή τη Γενική Συνέλευση, όπως προβλέπεται.

3.9 Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Πολιτική Καταλληλότητας καταρτίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και εγκρίθηκε με την από 05.05.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση. Στο πεδίο εφαρμογής της εμπίπτουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσο-μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί σε διαρκή βάση την καταλληλότητα των μελών του και, όπου κρίνεται απαραίτητο βάσει της κείμενης νομοθεσίας και της Πολιτικής Καταλληλότητας, επαναξιολογεί την καταλληλότητά τους και ενδεχομένως δρομολογεί την αντικατάστασή τους.

Η Εταιρεία δεν εμπίπτει στα κριτήρια του ν. 5178/2025 για υποχρεωτική εκπροσώπηση του υποεκπροσωπούμενου φύλου σε ποσοστό 33% στο Διοικητικό Συμβούλιο. Ως εκ τούτου, εφαρμόζεται η πρόβλεψη για ελάχιστη συμμετοχή του υποεκπροσωπούμενου φύλου σε ποσοστό τουλάχιστον 25% επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Κατά τη χρήση 2025, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας περιλαμβάνει ποσοστό 29% γυναικών και 71% ανδρών, ποσοστό το οποίο υπερβαίνει το ελάχιστο απαιτούμενο όριο συμμετοχής του υποεκπροσωπούμενου φύλου, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

3.10 Έκθεση αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία, σύμφωνα με την απόφαση 1/891/30.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4) του ν. 4706/2020 όπως ισχύουν, καθώς και την Πολιτική

Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, προέβη σε διαδικασία Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) με ανάθεση στην ΜΡΙ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Α.Μ. ΣΟΕΛ 155 με επικεφαλής τον ανεξάρτητο αξιολογητή Βρουστούρη Παναγιώτη, ορκωτό ελεγκτή λογιστή με Α.Μ. ΣΟΕΛ 12921 και ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025. Η αξιολόγηση κάλυψε την περίοδο από 01.01.2023 έως 31.12.2025, διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» και το πρόγραμμα ελέγχου που εκδόθηκε με την υπ' αριθμό 227/10.11.2022 απόφαση της ΕΛΤΕ. Το συμπέρασμα της Έκθεσης Αξιολόγησης της Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με ημερομηνία 05.03.2026 δεν περιείχε σημαντικά ευρήματα ή ουσιώδη αδυναμία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Η προηγούμενη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου από ανεξάρτητο αξιολογητή είχε ολοκληρωθεί με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2022, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Κατά το διάστημα έως την παρούσα αξιολόγηση, η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των υποχρεώσεών της που απορρέουν από την παρ. 2 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020, αξιολογούσε σε ετήσια βάση την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και από την αξιολόγηση αυτή δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες.

Δεδομένου ότι από την αξιολόγηση δεν προέκυψαν σημαντικά ευρήματα ή ουσιώδεις αδυναμίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, δεν απαιτήθηκε η κατάρτιση ειδικού σχεδίου δράσης από τη Διοίκηση για την αντιμετώπισή τους. Κατά συνέπεια, κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς δεν προέκυψε ανάγκη υλοποίησης διορθωτικών ενεργειών σχετικών με ευρήματα της αξιολόγησης.

Η επόμενη Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου από ανεξάρτητο αξιολογητή αναμένεται να διεξαχθεί με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2028.

3.11 Έκθεση αξιολόγησης Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο, καθ' υπέρβαση των υποχρεώσεών που απορρέουν από την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020 και στο πλαίσιο της διαρκούς ενίσχυσης των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, για την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας προχώρησε εκ νέου για 2^η συνεχή χρονιά σε εξωτερική αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ανέθεσε την ως άνω αξιολόγηση στην ΜΡΙ ΕΛΛΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Α.Μ. ΣΟΕΛ 155 με επικεφαλής τον ανεξάρτητο αξιολογητή Βρουστούρη Παναγιώτη, ορκωτό ελεγκτή λογιστή με Α.Μ. ΣΟΕΛ 12921.

Η εν λόγω αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με βάση το πρόγραμμα διαδικασιών διασφάλισης που περιλαμβάνεται στην απόφαση Ι'73/08β/14.02.2024 του Εποπτικού Συμβουλίου του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Από την ως άνω εργασία δεν προέκυψαν ουσιώδεις αδυναμίες στο Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

Η επόμενη εξωτερική αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης από ανεξάρτητο αξιολογητή θα διενεργηθεί με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2028.

3.12 Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Εταιρεία δεν υποχρεούτο, με βάση το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο, στη σύνταξη Έκθεσης Βιωσιμότητας κατ' αρ. 151 επ. ν. 4548/2018, όπως ισχύει, για τη χρήση 2025 γιατί δεν πληροί τα σχετικά κριτήρια.

Παρόλα αυτά δημοσιεύει Εκθέσεις Αειφόρου Ανάπτυξης, οι οποίες είναι δημοσιευμένες στο site της Εταιρείας (Εκθέσεις Αειφόρου Ανάπτυξης < ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ | Papoutsanis), με την τελευταία δημοσιευμένη έκθεση να καλύπτει την χρήση 2024.

4. Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Οι συνολικές αποδοχές των μελών Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατά το έτος 2025 απεικονίζονται στην έκθεση αποδοχών της, η οποία συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 112 ν. 4548/2018. Η πολιτική αποδοχών αναρτάται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας www.papoutsanis.gr.

5. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παρ. 1 περιπτώσεις γ', δ', στ', η' και θ' της οδηγίας 2004/25/ΕΚ, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς

Πρόκειται για πληροφοριακά στοιχεία σχετικά με τα ακόλουθα ζητήματα, τα οποία ήδη δίδονται στο τμήμα με τίτλο «ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3556/2007» της παρούσας ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου στο οποίο παραπέμπουμε:

- τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές (πυραμιδικών διαρθρώσεων συμπεριλαμβανομένων εμμέσων συμμετοχών ή αλληλοσυμμετοχής) κατά την έννοια του άρθρου 85 της οδηγίας 2001/34/ΕΚ·

- τους κατόχους κάθε είδους τίτλων που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή των εν λόγω δικαιωμάτων·
- τους κάθε είδους περιορισμούς στο δικαίωμα ψήφου, όπως τους περιορισμούς των δικαιωμάτων ψήφου σε κατόχους δεδομένου ποσοστού ή αριθμού ψήφων, τις προθεσμίες άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, ή συστήματα στα οποία, με τη συνεργασία της εταιρείας, τα χρηματοπιστωτικά δικαιώματα που απορρέουν από τίτλους διαχωρίζονται από την κατοχή των τίτλων·
- τους κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και όσον αφορά την τροποποίηση του καταστατικού·
- τις εξουσίες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως όσον αφορά τη δυνατότητα έκδοσης ή επαναγοράς μετοχών·

Η γνωστοποίηση των ως άνω απαιτούμενων πληροφοριών περιλαμβάνεται στο τμήμα με τίτλο «ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4 ΤΟΥ ΝΟΜΟΥ 3556/2007» της παρούσας ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου στο οποίο παραπέμπουμε με την παρούσα.

16 Μαρτίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Γεώργιος Γκάτζαρος

Μενέλαος Τασόπουλος

5. Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ

Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρομε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερο θέμα ελέγχου	Πως αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου
<p>Αναγνώριση εσόδων (Κύκλου εργασιών)</p> <p>Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας ανήλθε για την χρήση που έληξε την 31.12.2025 σε € 79.855.194 και € 66.199.508 για την χρήση που έληξε την 31.12.2024.</p> <p>Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνεται μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού ή την παροχή υπηρεσίας (που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού ή της υπηρεσίας περνάει στον πελάτη). Εάν μία σύμβαση περιλαμβάνει περισσότερες από μια συμβατικές υποχρεώσεις η συνολική αξία της σύμβασης επιμερίζεται στις επιμέρους υποχρεώσεις με βάση τις επιμέρους αξίες πώλησης.</p> <p>Επιπλέον η Εταιρεία κατέληξε πως η μεταφορά του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη πραγματοποιείται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή, όταν ο πελάτης λάβει τα αγαθά, καθώς τότε είναι σε θέση να λάβει και τα οφέλη των συγκεκριμένων προϊόντων.</p> <p>Αναγνωρίσαμε την συγκεκριμένη περιοχή ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω των αυξομειώσεων που παρουσιάζει σε ύψος και σε όγκο συναλλαγών τα τελευταία έτη καθώς και της σημαντικής της επίδρασης στην διαμόρφωση των αποτελεσμάτων χρήσης.</p> <p>Επιπλέον, το μέγεθος αυτό αντανακλά την ανάπτυξη της εταιρείας, στην οποία, κατά την κρίση μας, επικεντρώνονται κυρίως οι χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές αναγνώρισης των εσόδων περιλαμβάνονται στις 8.2.6.9 (Αναγνώριση Εσόδων) και στη Σημείωση 9.18 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε τις ακόλουθες βασικές διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εξέταση του περιβάλλοντος των πληροφοριακών συστημάτων που υποστηρίζει τις διάφορες κατηγορίες εσόδων, συμπεριλαμβανομένων των εσωτερικών διαδικασιών και των δικλίδων ασφαλείας που σχετίζονται με αυτά. • Έλεγχος του ορθού διαχωρισμού των χρήσεων, εξετάζοντας πωλήσεις που πραγματοποιήθηκαν κοντά στην ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς και αμέσως μετά από αυτή, μέσω συσχέτισης των τιμολογίων με τα αντίστοιχα δελτία αποστολής. • Στοχευμένες αναλυτικές διαδικασίες για τον εντοπισμό τυχόν ασυνήθιστων μεταβολών και συναλλαγών που χρήζουν περαιτέρω διερεύνησης. • Εξέταση δείγματος συμβάσεων πελατών για την αξιολόγηση των υφιστάμενων λογιστικών αρχών και μεθόδων αναγνώρισης των εσόδων. • Δειγματοληπτικός επαναυπολογισμός των εκπτώσεων βάσει του επιβεβαιωμένου τζίρου ανά περίπτωση και των όρων των συμβάσεων και συμφωνία με τα αντίστοιχα εκδοθέντα τιμολόγια και λοιπά παραστατικά. • Αξιολόγηση της επάρκειας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Αποτίμηση Αποθεμάτων	
<p>Τα αποθέματα που κατείχε η Εταιρεία την 31.12.2024 σε ανήλθαν σε € 11.129.699 και την 31.12.2025 σε € 12.004.676.</p> <p>Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.</p> <p>Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών, μειωμένη κατά το ποσό των εξόδων διάθεσης.</p> <p>Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και της παραγωγής σε εξέλιξη προσδιορίζεται με τη μέθοδο του σταθμικού κόστους και αποτελείται από τις πρώτες ύλες, το άμεσο κόστος εργασίας και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα τα οποία κατανέμονται με βάση την κανονική παραγωγική δυναμικότητα.</p> <p>Κατάλληλη μέριμνα λαμβάνεται για τα άχρηστα, απαξιωμένα και με πολύ χαμηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθέματα εφόσον αυτά υπερβαίνουν τα προβλεπόμενα. Η μείωση της αξίας από την λογιστική στην καθαρή ρευστοποιήσιμη και οι ζημίες στα αποθέματα, εξοδοποιούνται στην περίοδο στην οποία αντιστοιχεί η υποτίμηση ή ζημία.</p> <p>Αναγνωρίσαμε την περιοχή της αποτίμησης αποθεμάτων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου κυρίως λόγω των εκτιμήσεων που απαιτούνται τόσο στην επιμέτρηση της αξίας των αποθεμάτων, όσο και στον υπολογισμό του κόστους παραγωγής, και της σημαντικής τους επίπτωσης στην διαμόρφωση των αποτελεσμάτων χρήσης.</p> <p>Η επιμέτρηση της αξίας των αποθεμάτων βασίζεται σε εκτιμήσεις της διοίκησης για τις οποίες λαμβάνονται υπόψη η κίνηση των αποθεμάτων στην διάρκεια της χρήσης, η διάρκεια ζωής τους, η δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης ή ρευστοποίησης των βραδέως κινουμένων αποθεμάτων κ.ά.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές αποτίμησης των αποθεμάτων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 8.2.6.7 (Αποθέματα) και στη Σημείωση 9.6 (Αποθέματα) των χρηματοοικονομικών ν καταστάσεων.</p>	<p>Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε τις ακόλουθες βασικές διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εξέταση των εσωτερικών δικλίδων ασφαλείας σχετικά με το κύκλωμα παρακολούθησης της αποθήκης, της κοστολόγησης των προϊόντων, των απογραφών και της επιμέτρησης της αξίας των αποθεμάτων στο τέλος της χρήσης. • Παρακολούθηση της διενέργειας της φυσικής απογραφής και δειγματοληπτικές επανακαταμετρήσεις. • Δειγματοληπτική επιβεβαίωση του ορθού υπολογισμού της μεθόδου αποτίμησης του μέσου σταθμικού κόστους. • Αξιολόγηση των εκτιμήσεων της Διοίκησης για τα ακίνητα και βραδέως κινούμενα αποθέματα με δειγματοληπτικές αναφορές σε ιστορικά στοιχεία πωλήσεων. • Σύγκριση σε δειγματοληπτική βάση των τιμών πώλησης με κόστος πωλούμενων αποθεμάτων για τον εντοπισμό αποθεμάτων που πωλήθηκαν με αρνητικό περιθώριο κέρδους και αξιολόγηση του βαθμού που λήφθηκε υπόψη στην αποτίμησή τους στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. • Αξιολόγηση της επάρκειας των σχετικών γνωστοποιήσεων της Εταιρείας στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το ανωτέρω θέμα.

Έλεγχος απομείωσης της υπεραξίας και του σήματος	
<p>Η Υπεραξία και το Εμπορικό Σήματα που κατείχε η Εταιρεία την 31.12.2025 ανήλθαν σε € 1.274.398 και € 1.110.000, αντίστοιχα. Δεν επήλθε καμία μεταβολή στα παραπάνω κονδύλια σε σχέση με το ύψος τους την 31.12.2024.</p> <p>Τα παραπάνω άυλα περιουσιακά στοιχεία έχουν αναγνωριστεί με αόριστη διάρκεια ζωής και ως εκ τούτου, η Εταιρεία διενεργεί σε ετήσια βάση έλεγχο απομείωσης της λογιστική αξίας τους συγκρίνοντας την με το ανακτήσιμο ποσό τους. Για την επιμέτρηση του ανακτήσιμου ποσού η Διοίκηση της Εταιρείας βασίζεται σε σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, τον αναμενόμενο ρυθμό ανάπτυξης, το προεξοφλητικό επιτόκιο, εξωγενείς παράγοντες όπως διεθνείς πολιτικές, οικονομικές και γεωπολιτικές εξελίξεις καθώς και το νομοθετικό πλαίσιο που διέπει τη Ελληνική αγορά.</p> <p>Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των παραπάνω μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων, της υποκειμενικότητας των παραδοχών της Διοίκησης και τις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις αυτής για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού, θεωρούμε την αξιολόγηση της πιθανής απομείωσης των παραπάνω μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας αναφορικά με τη λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για τον έλεγχο απομείωσης των παραπάνω μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων καθώς επίσης για τις σημαντικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που έγιναν από τη Διοίκηση περιλαμβάνονται στις Σημειώσεις 8.2.6.2 (Ασώματες ακινητοποιήσεις), 8.2.6.3 (Υπεραξία) και στη Σημείωση 9.3 (Άυλα Περιουσιακά στοιχεία) των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε τις ακόλουθες βασικές διαδικασίες:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αξιολόγηση του σχεδιασμού και της εφαρμογής των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο απομείωσης των εξεταζόμενων άυλων περιουσιακών στοιχείων τους . • Αξιολόγηση της συνέπειας και της καταλληλότητας της μεθοδολογίας, που έχει χρησιμοποιηθεί για την επιμέτρηση του ανακτήσιμου ποσού. Επιπλέον, αξιολόγηση της καταλληλότητας και της εύλογης βάσης των σημαντικών παραδοχών και εκτιμήσεων της Διοίκησης (όπως αναμενόμενοι ρυθμοί ανάπτυξης, ύψος επιτοκίων, μελλοντικές ταμειακές ροές) καθώς επίσης και των μοντέλων που χρησιμοποιήθηκαν, όπου απαιτήθηκε, για την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού. Στην διαδικασία της αξιολόγησης αυτής χρησιμοποιήσαμε ειδικό εμπειρογνώμονα της εταιρείας μας. • Αξιολόγηση της επάρκειας των σχετικών γνωστοποιήσεων της Εταιρείας στις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το ανωτέρω θέμα.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα

επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις

και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 16/07/2019 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 7 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της εταιρείας ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΩΝ ΑΓΑΘΩΝ (εφεξής Εταιρεία), το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή ΧΗΤΜΛ (2138000VUEZHGAS3Q539-2025-12-31-1-el), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο ΧΗΤΜΛ.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML (213800OVUEZXGAS3Q539-2025-12-31-1-el), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 16 Μαρτίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Γαρμπής

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 25011

6. Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου

Επιστολή του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου προς τους Μετόχους

Αξιότιμοι Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Εκ μέρους της Επιτροπής Ελέγχου (εφεξής «Επιτροπή») της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία Καταναλωτικών Αγαθών και με την ιδιότητά μου ως Προέδρου αυτής, σας υποβάλλω την Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής για την οικονομική χρήση 2025.

Σκοπός της παρούσας Έκθεσης είναι να δοθεί στους μετόχους μία συνοπτική εικόνα του έργου της Επιτροπής και να καταδειχθεί η συμβολή της Επιτροπής στη συμμόρφωση της Εταιρείας με το ισχύον νομοθετικό, κανονιστικό και λειτουργικό πλαίσιο, κατά τη διάρκεια της οικονομικής χρήσης 2025 καθώς και κατά την περίοδο μέχρι την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025 από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Κατά την άσκηση των καθηκόντων της, η Επιτροπή Ελέγχου ενήργησε σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τον Κανονισμό Λειτουργίας της.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου έχει ως εξής:

Στις 10/7/2024 συνήλθε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, η οποία εξέλεξε τα παρακάτω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα την ίδια ημερομηνία, ως εξής:

- κ. Κορίτσα Ελένη, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- κ. Αντώνιος Μπαρούνας, μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- κ. Ευστάθιος Μπανίλας, μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, τρίτος (δεν αποτελεί μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου).

Κατά την διάρκεια του 2025, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 21 φορές με παρουσία όλων των μελών και με ομοφωνία στην λήψη αποφάσεων. Πέραν των συνεδριάσεων, τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ήταν σε τακτική επαφή με τον Ορκωτό Ελεγκτή της Εταιρείας, με την Εσωτερική Ελέγκτρια, με την Οικονομική Διευθύντρια και άλλα στελέχη της Διοίκησης της Εταιρείας στο πλαίσιο της εκτέλεσης των καθηκόντων τους, σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, τον Κανονισμό της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και την κείμενη νομοθεσία.

Τα κυριότερα από τα θέματα που χειρίστηκε η Επιτροπή Ελέγχου κατά την οικονομική χρήση 2025 και μέχρι την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσης 2025 από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, έχουν συνοπτικά ως εξής:

- Υποβολή πρότασης προς το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την επιλογή ελεγκτικής εταιρείας για τον τακτικό έλεγχο της χρήσης 2025.
- Παρακολούθηση της διαδικασίας κατάρτισης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το έτος 2025.
- Παρακολούθηση του υποχρεωτικού τακτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετησίων ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και του έργου των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.
- Παρακολούθηση και διαπίστωση της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, ιδίως ως προς την καταλληλότητα παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών, και έγκριση της παροχής ελεγκτικών και μη ελεγκτικών υπηρεσιών.
- Ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού τακτικού ελέγχου, τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και για τον ρόλο της Επιτροπής Ελέγχου στην εν λόγω διαδικασία.
- Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου κυρίως όσον αφορά στην κατάρτιση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης αλλά και στην εύρυθμη λειτουργία της Εταιρείας.
- Έγκριση και συστηματική παρακολούθηση των δραστηριοτήτων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου προς διασφάλιση της επάρκειας, της ανεξαρτησίας, και της αποτελεσματικής λειτουργίας της αναφορικά με την υλοποίηση του ετήσιου πλάνου ελέγχων καθώς και έκτακτων ελέγχων.
- Επισκόπηση των βασικών διαδικασιών της Εταιρείας και αξιολόγηση της αποδοτικότητάς τους για την διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης
- Υποβολή προτάσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο για την βελτιστοποίηση σημαντικών πολιτικών και διαδικασιών της Εταιρείας μέσω αναθεώρησης και επικαιροποίησης.
- Ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω σχετικών γραπτών αναφορών, καθώς και με συμμετοχή στις συνεδριάσεις του, και υποβολή προτάσεων για θέματα της αρμοδιότητάς της. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε εγγράφως προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο στις 22.07.2025, επί θεμάτων που εμπíπτουν στο πεδίο ευθύνης και εποπτείας της.
- Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, καταλήγοντας στο συμπέρασμα ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες, σύμφωνα με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο.
- Συμβολή στην σύσταση νέας Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία προχώρησε σε ουσιαστική επικαιροποίηση του Μητρώου Κινδύνων, με αξιολόγηση των κινδύνων βάσει πιθανότητας και επίπτωσης και επανεξέταση της αποτελεσματικότητας των δικλίδων ασφαλείας.
- Συμβολή στη σύσταση νέας Επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την ενίσχυση της παρακολούθησης θεμάτων κανονιστικού πλαισίου.
- Συνεδριάσεις με τους επικεφαλής των Επιτροπών Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, στο πλαίσιο του συντονισμού και της παρακολούθησης των σχετικών θεμάτων.

- Γραπτή πρόταση για την ανάγκη επικαιροποίησης της Πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας και βελτίωσης των υπαρχόντων κατευθυντηρίων γραμμών, ενισχύοντας τη διασύνδεσή της με τη διαχείριση κινδύνων και την εταιρική υπευθυνότητα.
- Συμμετοχή σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου για θέματα εταιρικής κουλτούρας (Όραμα – Σκοπός – Αξίες) με υποβολή συγκεκριμένων προτάσεων για την βελτίωση της αποδοτικότητας του οργανογράμματος της Εταιρείας
- Πραγματοποίηση συναντήσεων με αρμόδια στελέχη κρίσιμων Διευθύνσεων για σημαντικά θέματα, όπως το σχέδιο μετασχηματισμού της Εταιρείας και οι ενέργειες της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού που επηρεάζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και τη διακυβέρνηση.
- Υποβολή εισήγησης στο Διοικητικό Συμβούλιο για την πρόσληψη εξωτερικού συμβούλου για την υιοθέτηση των Νέων Διεθνών Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου, με στόχο την ενίσχυση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και την κατάλληλη προετοιμασία για τον σχετικό εξωτερικό έλεγχο που αναμένεται να λάβει χώρα στο τέλος της πενταετίας.
- Υποβολή εισήγησης στο Διοικητικό Συμβούλιο για την ανάθεση σε εξωτερικό ανεξάρτητο αξιολογητή της αξιολόγησης της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με ημερομηνία αναφορά την 31.12.2025, ώστε να εναρμονιστεί χρονικά με την ανεξάρτητη αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας στο πλαίσιο της υποχρεωτικής ανεξάρτητης αξιολόγησης που προβλέπεται από το ισχύον κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο και ιδίως τις διατάξεις του ν. 4706/2020, τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες και τα ελεγκτικά προγράμματα της ΕΛΤΕ και του ΣΟΕΛ.

Τέλος, θα ήθελα να ευχαριστήσω, εκ μέρους και των Μελών της Επιτροπής, όλους όσους συνετέλεσαν και συντελούν στην απρόσκοπτη λειτουργία της Επιτροπής.

Αθήνα, 06.02 2025

Με εκτίμηση,

Ελένη Κορίτσα

Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου

7. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

I. Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	9.1	53.581.640	52.103.278
Επενδύσεις σε ακίνητα	9.2	295.774	294.303
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	9.3	1.889.201	1.552.764
Υπεραξία	9.3	1.274.398	1.274.398
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων	9.4	100.000	100.000
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	9.5	64.107	58.904
		57.205.120	55.383.647
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	9.6	12.004.676	11.129.699
Εμπορικές απαιτήσεις	9.7	7.249.377	7.206.815
Λοιπές απαιτήσεις	9.7	2.459.840	2.717.503
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	9.8	4.643.338	4.899.765
		26.357.231	25.953.783
Σύνολο ενεργητικού		83.562.351	81.337.430
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Ίδια κεφάλαια			
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.9	14.633.241	14.633.241
Υπέρ το άρτιο	9.9	1.975.977	1.975.977
Ίδιες μετοχές	9.9	(613.871)	(582.015)
Αποθεματικά εύλογης αξίας	9.10	1.201.130	1.201.130
Λοιπά αποθεματικά	9.11	3.462.928	2.349.395
Αποτελέσματα εις νέον		15.258.967	12.054.882
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων		35.918.371	31.632.610
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Μακροπρόθεσμα δάνεια	9.12	18.910.561	21.890.420
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	9.13	4.859.509	4.598.844
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	9.14	427.343	394.702
Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων	9.16	1.276.985	1.457.105
		25.474.399	28.341.071
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές	9.17	13.255.013	12.289.216
Λοιπές υποχρεώσεις	9.17	4.142.967	3.198.597
Τρέχων φόρος εισοδήματος		687.706	590.538
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	9.12	4.083.895	5.268.991
Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις	9.15	-	16.408
		22.169.581	21.363.749
Σύνολο υποχρεώσεων		47.643.980	49.704.820
Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		83.562.351	81.337.430

Οι σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες 85 έως 145 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

II. Κατάσταση Συνολικού εισοδήματος (κατά λειτουργία)

		01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Πωλήσεις	9.18	79.855.194	66.199.508
Κόστος πωλήσεων	9.19	(50.503.245)	(41.509.115)
Μικτό κέρδος		29.351.950	24.690.394
Άλλα έσοδα	9.20	1.375.466	1.279.263
Έξοδα διαθέσεως		(16.107.427)	(12.408.496)
Έξοδα διοικήσεως		(4.344.754)	(3.942.401)
Έξοδα έρευνας & ανάπτυξης		(996.593)	(972.737)
Άλλα έξοδα	9.21	(572.058)	(543.252)
Χρηματοοικονομικό κόστος (καθαρό)	9.23	(1.676.489)	(2.050.390)
Κέρδη προ φόρων		7.030.093	6.052.380
Αναβαλλόμενος Φόρος εισοδήματος	9.24	(259.670)	(170.144)
Τρέχων Φόρος εισοδήματος	9.24	(555.052)	(608.714)
Καθαρά κέρδη περιόδου (Α)		6.215.371	5.273.523
Λοιπά Συνολικά Έσοδα:			
Στοιχεία που δεν θα ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα			
Επαναεπιμετρήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών		4.523	(26.587)
Αναβαλλόμενος φόρος σε αναλογιστικά κέρδη Ζημιές		(995)	5.849
Επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων	9.10	-	(449.744)
Αναβαλλόμενος φόρος επί της επανεκτίμησης περιουσιακών στοιχείων		-	98.944
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Β)		3.528	(371.538)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους (Α+Β)		6.218.899	4.901.985
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή	9.25	0,232	0,196
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA)		11.392.902	10.587.411

Οι σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες 85 έως 145 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

III. Κατάσταση μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα 1.1.2024	14.633.241	(411.391)	1.975.977	1.551.930	1.765.622	10.286.309	29.801.688
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				(350.800)		5.252.785	4.901.985
Αγορά ιδίων μετοχών		(170.624)					(170.624)
Διανομή μερίσματος/Προμερίσματος						(2.087.490)	(2.087.490)
Προμέρισμα χρήσης 2023 (καταβληθέν 2023)						(812.949)	(812.949)
Αποθεματικό για πληρωμές βασιζόμενες σε συμμετοχικούς τίτλους					(22.758)	22.758	-
Αποθεματικά φοροαπαλλαγών ν.4399/2016					342.854	(342.854)	-
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού					263.676	(263.676)	-
Μεταβολές στοιχείων στην περίοδο	-	(170.624)	-	(350.800)	583.773	1.768.573	1.830.921
Υπόλοιπα 31.12.2024	14.633.241	(582.015)	1.975.977	1.201.130	2.349.396	12.054.882	31.632.610
	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά εύλογης αξίας	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα 01.01.2025	14.633.241	(582.015)	1.975.977	1.201.130	2.349.396	12.054.882	31.632.610
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους				-		6.218.899	6.218.899
Αγορά ιδίων μετοχών		(31.856)					(31.856)
Διανομή μερίσματος/Προμερίσματος						(1.901.282)	(1.901.282)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού					310.769	(310.769)	-
Αποθεματικά φοροαπαλλαγών ν.4399/2016					802.764	(802.764)	-
Μεταβολές στοιχείων στην περίοδο	-	(31.856)	-	-	1.113.533	3.204.085	4.285.761
Υπόλοιπα 31.12.2025	14.633.241	(613.871)	1.975.977	1.201.130	3.462.928	15.258.967	35.918.371

Οι σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες 85 έως 145 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

IV. Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Εμμεση Μέθοδος)

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη προ φόρων	7.030.093	6.052.380
Πλέον / (μείον) προσαρμογές για:		
Αποσβέσεις	2.852.252	2.634.535
Προβλέψεις	(17.771)	61.409
Αποθεματικό εύλογης αξίας	-	382.148
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(165.932)	(149.895)
Έσοδα/Έξοδα επενδύσεων	-	300.112
Χρηματοοικονομικό κόστος - (καθαρό)	1.676.489	2.050.390
	11.375.131	11.331.081
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:		
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	209.899	(3.306.564)
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	(874.977)	(1.645.696)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	1.655.048	80.637
Μείον:		
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα	(1.653.732)	(1.768.066)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	10.711.369	4.691.392
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	(4.927.619)	(6.396.978)
Είσπραξη από πώληση ενσωμάτων παγίων	57.915	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(4.869.704)	(6.396.978)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Αγορά ιδίων μετοχών	(31.856)	(170.625)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	2.150.000	20.000.000
Είσπραξη κρατικής επιχορήγησης	-	34.215
Εξοφλήσεις δανείων	(6.198.263)	(17.134.994)
(Εξοφλήσεις) / Αναλήψεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια)	(116.692)	261.241
Μερίσματα/Προμερίσματα πληρωθέντα	(1.901.282)	(2.087.490)
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες(γ)	(6.098.093)	902.347
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)	(256.427)	(803.239)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην έναρξη της χρήσης	4.899.765	5.703.004
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στη λήξη της χρήσης	4.643.338	4.899.765

Οι σημειώσεις που παρατίθενται στις σελίδες 85 έως 145 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

8. Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων

8.1. Γενικές πληροφορίες

Η ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε. ιδρύθηκε το 1960 και δραστηριοποιείται στην παραγωγή, εισαγωγή, εξαγωγή, προώθηση (marketing) και εν γένει εμπορία καταναλωτικών αγαθών, όπως ειδών σαπυνοποιίας, απορρυπαντικών και καθαριστικών προϊόντων οικιακής και βιομηχανικής χρήσης, προϊόντων καλλυντικών και άλλων ειδών προσωπικής περιποίησης, βιοκτόνων και απολυμαντικών προϊόντων για ανθρώπινη χρήση ή για χρήση σε χώρους ή αντικείμενα, καθώς και των πρώτων υλών παρασκευής αυτών, και λοιπά. Η Εταιρεία χαρακτηρίζεται ως πλήρως καθετοποιημένη βιομηχανία παραγωγής σαπουνιών και προϊόντων προσωπικής περιποίησης, για το καταναλωτικό κοινό, ξενοδοχεία, κ.ο.κ.

Οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας βρίσκονται στο 71ο χλμ της Εθνικής οδού Αθηνών-Λαμίας στην περιοχή Ριτσώνα της Περιφερειακής Ενότητας Ευβοίας.

Η εταιρεία ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε. έχει την μορφή της Ανώνυμης Εταιρείας και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Έδρα της Εταιρείας είναι ο Δήμος Χαλκιδέων της Περιφερειακής Ενότητας Ευβοίας της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας.

Οι εν λόγω χρηματοοικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 16η Μαρτίου 2026 και είναι αναρτημένες, μαζί με την έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή και την ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.papoutsanis.gr.

8.2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών αρχών

Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Αυτές οι αρχές έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2026. Αναλυτικότερες πληροφορίες αναφέρονται στη συνέχεια (8.2.4).

8.2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί από τη Διοίκηση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και παρουσιάζουν την οικονομική θέση της εταιρείας ΠΑΠΟΥΤΣΑΝΗΣ Α.Β.Ε.Ε., την χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές ροές της με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας, λαμβάνοντας υπόψη τους μακροοικονομικούς και μικροοικονομικούς παράγοντες και την επίδρασή τους στις επιχειρησιακές δραστηριότητες.

8.2.2 Αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές

Οι λογιστικές αρχές και οι υπολογισμοί βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι οικονομικές καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31.12.2024, και έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους.

8.2.3 Κίνδυνος μη συνέχισης της δραστηριότητας

Αξιολογήθηκαν γεγονότα, συνθήκες και σχετικοί επιχειρηματικοί κίνδυνοι που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν ουσιώδη αβεβαιότητα για τη δυνατότητα συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας κατά την επόμενη χρήση. Ο κίνδυνος μη συνέχισης δραστηριότητας δεν υφίσταται.

8.2.4 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

[Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση](#)

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

[Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας \(εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025\)](#)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

[Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση](#)

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των

παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

8.2.5 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) απαιτεί από τη Διοίκηση τον σχηματισμό κρίσεων, εκτιμήσεων και υποθέσεων οι

οποίες επηρεάζουν τα στοιχεία του ενεργητικού και τις υποχρεώσεις, τις γνωστοποιήσεις των ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα κατά τις παρουσιαζόμενες περιόδους.

Συγκεκριμένα, ποσά που περιλαμβάνονται ή επηρεάζουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και οι σχετικές γνωστοποιήσεις εκτιμώνται, απαιτώντας τον σχηματισμό υποθέσεων σχετικά με αξίες ή συνθήκες, οι οποίες δεν είναι δυνατόν να είναι γνωστές με βεβαιότητα κατά την περίοδο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και ως εκ τούτου τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί να διαφέρουν από αυτά τα οποία έχουν εκτιμηθεί. Μία λογιστική εκτίμηση θεωρείται σημαντική όταν είναι σημαντική για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και απαιτεί τις πιο δύσκολες, υποκειμενικές ή περίπλοκες κρίσεις της Διοίκησης. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος και σε άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων και των προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά στις συγκεκριμένες συνθήκες, ενώ επαναξιολογούνται συνεχώς βάσει όλων των διαθέσιμων πληροφοριών. Η Εταιρεία αξιολογεί τέτοιες εκτιμήσεις σε συνεχή βάση, βασιζόμενη στα αποτελέσματα του παρελθόντος και στην εμπειρία, σε συσκέψεις με ειδικούς, σε τάσεις και σε άλλες μεθόδους οι οποίες θεωρούνται λογικές στις συγκεκριμένες συνθήκες, όπως επίσης και στις προβλέψεις σχετικά με το πώς αυτά ενδέχεται να αλλάξουν στο μέλλον.

Φόρος Εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση, πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους και αναγνώριση μελλοντικών φορολογικών ωφελειών. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος ενδέχεται να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις.

Για τον συνολικό προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος όπως παρουσιάζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Για συγκεκριμένες συναλλαγές και υπολογισμούς, ο προσδιορισμός της τελικής φορολογίας είναι αβέβαιος. Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις για προβλεπόμενα φορολογικά ζητήματα με βάση υπολογισμούς για το κατά πόσο θα προκύψει επιπρόσθετη φορολογία. Όπου το τελικό φορολογικό αποτέλεσμα αυτών των ζητημάτων διαφέρει από το ποσό που έχει αρχικά αναγνωρισθεί οι διαφορές επηρεάζουν την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και για αναβαλλόμενη φορολογία στην περίοδο που έγινε ο προσδιορισμός.

Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, η Εταιρεία ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο 8.2.6.6 των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική

αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός.

Ενδεχόμενα γεγονότα/ Αβέβαιη έκβαση εκκρεμών επίδικων υποθέσεων

Η Εταιρεία ενδέχεται να εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της. Η Εταιρεία εξετάζει τις εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης και προχωρά σε διενέργεια προβλέψεων για επίδικες υποθέσεις κατά της Εταιρείας, βάσει στοιχείων από τα Δικηγορικά γραφεία με τα οποία συνεργάζεται, τα οποία προκύπτουν βάσει των πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζονται. Η Διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν περαιτέρω την οικονομική θέση της Εταιρείας στις 31.12.2025. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις και τις απαιτήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων της Εταιρείας στο μέλλον.

Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων (συντελεστές απόσβεσης)

Η Διοίκηση εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31.12.2025 η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του Ενεργητικού. Τα αναπόσβεστα υπόλοιπα αναλύονται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων. Τα πραγματοποιηθέντα αποτελέσματα, ωστόσο, είναι πιθανό να διαφέρουν λόγω τεχνικής βαθμιαίας απαξίωσης, κυρίως όσον αφορά το λογισμικό και το μηχανογραφικό εξοπλισμό.

Εξέταση για τυχόν απομείωση ενσώματων παγίων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Εναλλακτικά επιλέγει άλλη εύλογη μέθοδο που κρίνει πως απεικονίζει με αξιόπιστο τρόπο την ανακτήσιμη αξία των ενσώματων παγίων κατά την λήξη της χρήσης.

Εξέταση για τυχόν απομείωση υπεραξίας

Η Εταιρεία ελέγχει ετησίως την αποκτηθείσα υπεραξία για τυχόν απομείωση και ερευνά τα γεγονότα ή τις συνθήκες που καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης, όπως για παράδειγμα μια σημαντική δυσμενής αλλαγή στο εταιρικό κλίμα ή μια απόφαση για πώληση ή διάθεση μιας μονάδας ή ενός λειτουργικού τομέα. Ο καθορισμός της ύπαρξης απομείωσης απαιτεί την αποτίμηση της αντίστοιχης μονάδας, η οποία εκτιμάται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της προεξόφλησης των ταμειακών ροών. Κατά την εφαρμογή αυτής της μεθοδολογίας, η Εταιρεία βασίζεται σε μια σειρά από παράγοντες, στους οποίους περιλαμβάνονται τα πραγματικά λειτουργικά αποτελέσματα, οικονομικές προεκτάσεις καθώς και δεδομένα της αγοράς (στατιστικά και μη).

Εάν από αυτή την ανάλυση προκύπτει ανάγκη για απομείωση της υπεραξίας, η μέτρηση της απομείωσης απαιτεί εκτίμηση της εύλογης αξίας για κάθε αναγνωριζόμενο ενσώματο ή περιουσιακό στοιχείο της σχετιζόμενης μονάδας. Σε αυτή την περίπτωση, χρησιμοποιείται η προσέγγιση των ταμειακών ροών, η οποία αναφέρεται παραπάνω. Βλ. σχετικά τη σημείωση 9.3.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένες παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στην σημείωση 9.14.

Προσδιορισμός εύλογων αξιών

Η Εταιρεία στα πλαίσια εφαρμογής των ΔΠΧΑ είναι υποχρεωμένη ή έχει την ευχέρεια να επιμετρά περιουσιακά της στοιχεία ή υποχρεώσεις στην εύλογη αξία τους. Η εύλογη αξία αποτελεί επιμέτρηση που βασίζεται στην αγορά και δεν αφορά μια συγκεκριμένη οντότητα. Για ορισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, δύναται να υπάρχουν διαθέσιμες παρατηρήσιμες συναλλαγές στην αγορά ή πληροφορίες της αγοράς. Για άλλα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, δύναται να μην υπάρχουν διαθέσιμες παρατηρήσιμες συναλλαγές ή δεδομένα στην αγορά ή πληροφορίες της αγοράς.

Στα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που η Εταιρεία επιμετρά στην εύλογη αξία περιλαμβάνονται χρηματοοικονομικά μέσα (περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις) καθώς και μη

χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και συγκεκριμένα ιδιοχρησιμοποιούμενα οικόπεδα και κτίρια τα οποία αποτιμώνται με την μέθοδο της αναπροσαρμογής της αξίας τους.

Για την αύξηση της συνέπειας και της συγκρισιμότητας στις επιμετρήσεις εύλογης αξίας και τις συναφείς γνωστοποιήσεις, η Εταιρεία υιοθετώντας σχετικές απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 13 έχει καθορίσει ιεραρχία εύλογης αξίας που κατηγοριοποιεί σε τρία επίπεδα τις εισροές στις τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιούνται για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας. Η ιεράρχηση εύλογης αξίας δίνει μέγιστη προτεραιότητα στις επίσημες τιμές (χωρίς προσαρμογές) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις (εισροές 1ου επιπέδου) και ελάχιστη προτεραιότητα σε μη παρατηρήσιμες εισροές (εισροές 3ου επιπέδου).

Οι εισροές δεδομένων 1ου επιπέδου είναι οι επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (χωρίς προσαρμογή) στις αγορές για πανομοιότυπα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις στις οποίες έχει πρόσβαση η οντότητα κατά την ημερομηνία επιμέτρησης.

Οι εισροές δεδομένων 2ου επιπέδου είναι εισροές πέραν των επίσημων χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο 1ο επίπεδο οι οποίες είναι παρατηρήσιμες για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση είτε άμεσα είτε έμμεσα. Εάν το περιουσιακό στοιχείο ή η υποχρέωση διαθέτει προκαθορισμένη (συμβατική) διάρκεια, μια εισροή 2ου επιπέδου πρέπει να είναι παρατηρήσιμη για την πλήρη διάρκεια ζωής του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης.

Οι εισροές δεδομένων 3ου επιπέδου είναι μη παρατηρήσιμα δεδομένα ή συναλλαγές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

8.2.6 Ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών

8.2.6.1 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα πάγια στοιχεία (κτίρια, οικόπεδα) αποτιμώνται στην αναπροσαρμοσμένη αξία που αποτελείται από την εύλογη αξία κατά την ημέρα της αναπροσαρμογής μειωμένη με τις μεταγενέστερες συσσωρευμένες αποσβέσεις και τις μεταγενέστερες συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η εύλογη αξία προσδιορίζεται μετά από εκτίμηση επαγγελματιών εκτιμητών και η θετική διαφορά καταχωρείται σε λογαριασμό καθαρής θέσης «Αποθεματικά εύλογης αξίας». Ενώ η αρνητική, καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως στο βαθμό που δεν συμψηφίζει αντίστοιχο αποθεματικό εύλογης αξίας. Τέτοιες εκτιμήσεις διενεργούνται όταν υπάρχουν στοιχεία αγοράς για μεταβολή εύλογης αξίας και το αργότερο κάθε 5 χρόνια. Η τελευταία εκτίμηση έγινε με ημερομηνία 31.12.2024. Αποτέλεσμα της εκτίμησης αυτής ήταν η αύξηση της εύλογης αξίας των Οικοπέδων κατά 11.780 € και η μείωση της εύλογης αξίας των Κτιρίων κατά 461.523€.

Τα λοιπά στοιχεία των ενσώματων ακίνητοποιήσεων (μηχανήματα, εξοπλισμός κλπ) παρουσιάζονται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει τις δαπάνες που σχετίζονται άμεσα με την απόκτηση των ενσώματων ακίνητοποιήσεων.

Μεταγενέστερες δαπάνες είτε περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ή εφόσον κριθεί πιο κατάλληλο, αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό πάγιο, μόνο όταν θεωρείται πιθανόν ότι θα προκύψουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη για την εταιρεία και υπό την προϋπόθεση ότι το κόστος του παγίου μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησής του.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που προκύπτουν από τον δανεισμό των κεφαλαίων που χρησιμοποιούνται για χρηματοδότηση αγοράς ενσώματων ακινητοποιήσεων, κεφαλαιοποιούνται κατά την χρονική περίοδο που απαιτείται για την προετοιμασία και την ολοκλήρωση του παγίου για μελλοντική χρήση. Λοιπές κατηγορίες χρηματοοικονομικών εξόδων από δανεισμό αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης ως έξοδα.

Τα οικόπεδα δεν υπόκεινται σε απόσβεση. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο με ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις κατά το χρονικό διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου, έτσι ώστε να διαγραφεί το κόστος στο τέλος της ωφέλιμης ζωής. Οι υπολειμματικές αξίες εκτιμήθηκαν μηδενικές. Η εκτιμώμενη διάρκεια ζωής των σημαντικότερων κατηγοριών παγίων είναι η εξής:

	Έτη
Βιομηχανικά κτίρια	25-60
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	10-30
Λοιπές μηχανολογικές εγκαταστάσεις και Λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	2-7
Εξοπλισμός Η/Υ και λογισμικό	5-10
Μέσα μεταφοράς ατόμων / φορτίων	10 / 8,3
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	10

Το κόστος μεταγενέστερων δαπανών αποσβένεται στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής κάθε στοιχείου. Όταν ένα μηχάνημα απαρτίζεται από μεγάλα εξαρτήματα με διαφορετική ωφέλιμη ζωή, τότε τα εξαρτήματα λαμβάνονται ως ξεχωριστά στοιχεία.

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων μπορούν να αναθεωρηθούν και να προσαρμοστούν, εάν αυτό κριθεί αναγκαίο, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

Όταν η αναπόσβεστη αξία του ενσώματου παγίου στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, η διαφορά καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων και το πάγιο καταχωρείται στην ανακτήσιμη αξία του.

Τα κέρδη και οι ζημίες από την πώληση ενσώματων παγίων προσδιορίζονται από την διαφορά του εσόδου και της αναπόσβεστης αξίας αυτών και συμπεριλαμβάνονται στην κατάσταση

αποτελεσμάτων. Σε περίπτωση που τα ενσώματα πάγια που αποτιμώνται στην εύλογη αξία πωληθούν, τα σχηματισμένα αποθεματικά εύλογης αξίας μεταφέρονται στα αποτελέσματα εις νέον.

8.2.6.2 Ασώματες ακινητοποιήσεις

Έξοδα Ερευνών

Το κόστος έρευνας λογίζεται ως έξοδο κατά την πραγματοποίησή του.

Έξοδα αναπτύξεως

Το κόστος των έργων ανάπτυξης (που αφορούν κυρίως σχεδιασμό και δοκιμή νέων ή βελτιωμένων προϊόντων) αναγνωρίζεται ως κατηγορία των ασώματων παγίων στοιχείων μόνον όταν υπάρχει πιθανότητα επιτυχίας των έργων αυτών, λαμβάνοντας υπόψη το βαθμό εμπορικής και τεχνολογικής βιωσιμότητάς τους και εφόσον το κόστος μπορεί να επιμετρηθεί με αξιοπιστία. Λοιπές δαπάνες ανάπτυξης καταχωρούνται ως δαπάνες κατά την πραγματοποίησή τους. Κόστη ανάπτυξης στοιχείων με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή, τα οποία έχουν κεφαλαιοποιηθεί, αποσβένονται από την έναρξη της εμπορικής παραγωγής των προϊόντων που αναφέρονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης σε ισόποσες ετήσιες επιβαρύνσεις στο διάστημα της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του στοιχείου, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 10 έτη.

Λογισμικό ηλεκτρονικών υπολογιστών

Οι κεφαλαιοποιημένες άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις, μείον οποιαδήποτε συσσωρευμένη απομείωση. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με βάση τη σταθερή μέθοδο στο διάστημα της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τα 5 έτη. Οι δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη ή συντήρηση λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την πραγματοποίησή τους.

Εμπορική Επωνυμία

Ως μέρος της συνένωσης επιχειρήσεων, η μητρική εταιρεία αποκτά την εμπορική επωνυμία, τις άδειες πνευματικής ιδιοκτησίας και τεχνολογίας της θυγατρικής. Το κόστος αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων είναι η εύλογη αξία κατά την ημερομηνία απόκτησης. Η εύλογη αξία αντικατοπτρίζει τις προσδοκίες των συμμετεχόντων στην αγορά σχετικά με την πιθανότητα τα αναμενόμενα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που ενσωματώνονται στο περιουσιακό στοιχείο να εισρεύσουν στην Εταιρεία.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η παραπάνω εμπορική επωνυμία επιμετράται στο κόστος μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα εάν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις υποδηλώνουν ενδεχόμενη απομείωση.

8.2.6.3 Υπεραξία

Η υπεραξία προκύπτει από την απόκτηση επιχειρησιακών μονάδων και αποτελεί το υπερβάλλον ποσό μεταξύ του αθροίσματος του ανταλλάγματος για την απόκτηση, του ποσού της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αποκτηθείσα μονάδα και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα μονάδα κατά την ημερομηνία απόκτησης και της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της μονάδας που αποκτήθηκε.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράται στο κόστος μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα εάν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις υποδηλώνουν ενδεχόμενη απομείωση. Η λογιστική αξία της απομείωσης συγκρίνεται με την ανακτήσιμη αξία της, η οποία είναι η υψηλότερη μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μείον το κόστος πώλησης.

Κάθε απομείωση αναγνωρίζεται απευθείας ως έξοδο και δεν αναστρέφεται στο μέλλον.

Προκειμένου να προσδιοριστεί η απομείωση, η υπεραξία που προκύπτει από τη συνένωση επιχειρήσεων κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών ή ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να επωφεληθούν από τις συνέργειες αυτού του συνδυασμού. Κάθε μονάδα ή ομάδα μονάδων στην οποία κατανέμεται η υπεραξία αποτελεί το χαμηλότερο επίπεδο εντός της Εταιρείας, στο οποίο η υπεραξία παρακολουθείται για τους σκοπούς της εσωτερικής διαχείρισης.

8.2.6.4 Επενδύσεις σε ακίνητα

Σκοπός των επενδύσεων σε ακίνητα είναι είτε η ενοικίαση είτε η κεφαλαιουχική ενίσχυση. Αποτιμώνται στην εύλογη αξία ετησίως με τις διαφορές από την προηγούμενη αποτίμηση να καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσεως. Δεν διενεργούνται αποσβέσεις.

8.2.6.5 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, εξαιρώντας τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειούμενα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους (αφού αφαιρεθεί ο τόκος επί των μετατρέψιμων μετοχών, μετά φόρων) με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση των απομειούμενων μετατρέψιμων μετοχών).

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου και για όλες τις παρουσιαζόμενες λογιστικές περιόδους προσαρμόζεται για γεγονότα που έχουν μεταβάλει τον αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία χωρίς αντίστοιχη μεταβολή στους πόρους.

8.2.6.6 Χρηματοοικονομικά μέσα

A. Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Αρχική αναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία καθίσταται συμβαλλόμενο μέρος στις σχετικές συμβάσεις και αρχικά επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους, προσαυξημένη με τα άμεσα αποδιδόμενα κόστη συναλλαγής για στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Ταξινόμηση και μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται ανάλογα με το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισής τους και τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών τους, στις εξής κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος
- Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων

Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος

Η Εταιρεία διακρατεί τις εμπορικές απαιτήσεις, τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τα ταμειακά διαθέσιμα με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και, κατά κανόνα, οι σχετικές συμβάσεις δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου κεφαλαίου (κριτήριο SPPI), επί του αρχικού κεφαλαίου.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά, τις καταθέσεις όψεως, τις βραχυπρόθεσμες μέχρι τρεις μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης. Οι υπέρ-αναλήψεις εμπεριέχονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ως δανεισμός (χρηματοοικονομική υποχρέωση).

Τα εν λόγω στοιχεία ταξινομούνται και επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης βάσει του μοντέλου αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών του ΔΠΧΑ 9.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων οι ταμειακές ροές δεν πληρούν το κριτήριο SPPI ή δεν διακρατούνται σε επιχειρηματικό μοντέλο «διακράτησης για είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών» επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα, περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων, επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμειακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία μπορεί να επιλέξει να ταξινομήσει αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις της ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημίες. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Οι απαιτήσεις από πελάτες επιμετρούνται στο αποσβέσιμο κόστος και υπόκεινται σε απομείωση με βάση το μοντέλο των Αναμενόμενων Πιστωτικών Ζημιών (ΑΠΖ) του ΔΠΧΑ 9. Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση, αναγνωρίζοντας ΑΠΖ καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για όλες τις απαιτήσεις από πελάτες, χωρίς διαβάθμιση σε στάδια.

Οι ΑΠΖ επιμετρώνται σε συλλογική βάση, με ομαδοποίηση των απαιτήσεων σε χαρτοφυλάκια με παρόμοια πιστωτικά χαρακτηριστικά και επίπεδα καθυστέρησης, χρησιμοποιώντας πίνακα προβλέψεων (provision matrix) ο οποίος βασίζεται σε ιστορικά ποσοστά ζημιών, προσαρμοσμένα για τρέχουσες συνθήκες και εύλογες, τεκμηριωμένες μακροοικονομικές προβλέψεις.

Ως ένδειξη ουσιώδους αύξησης του πιστωτικού κινδύνου και αθέτησης λαμβάνονται υπόψη, μεταξύ άλλων, η διάρκεια της καθυστέρησης (με κατώφλια μεταξύ 30 και 180 ημερών ανά κατηγορία πελάτη) και η εκτίμηση της δυνατότητας ανάκτησης, συμπεριλαμβανομένων τυχόν εξασφαλίσεων. Η πρόβλεψη ζημίας επανεκτιμάται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

B. Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

Αναγνώριση και επιμέτρηση

Η Εταιρεία αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

a) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στην

κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:

Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοσή της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίστηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

Συμβόλαια reverse Factoring (SFA)

Η Εταιρεία συμμετέχει σε προγράμματα χρηματοδότησης προμηθευτών, βάσει των οποίων χρηματοπιστωτικός οργανισμός (factor / τράπεζα) αναλαμβάνει την εξόφληση απαιτήσεων προμηθευτών έναντι της Εταιρείας και η Εταιρεία εξοφλεί τη σχετική υποχρέωση στον χρηματοπιστωτικό οργανισμό σε μεταγενέστερη ημερομηνία.

Οι υποχρεώσεις που υπάγονται σε τέτοια προγράμματα προκύπτουν από αγορές αγαθών στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητας της Εταιρείας, των οποίων η φύση και η λειτουργία τους δεν διαφέρουν ουσιωδώς από τις λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις (μη ουσιώδης τροποποίηση πιστωτικών όρων, απουσία νέου δανειακού μέσου). Η Εταιρεία τις κατατάσσει αυτές τι υποχρεώσεις ως «εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις» και τις επιμετρά στο αποσβεσμένο κόστος, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9. Τα σχετικά ποσά γνωστοποιούνται διακριτά στη σημείωση «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις».

C. Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά πάγια και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση οικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

D. Παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) διαγράφονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών ροών έχουν λήξει ή
- Η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να πληρώσει τις συγκεκριμένες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό την μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης.
- Η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο και παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής της Εταιρείας στο περιουσιακό στοιχείο. Αναγνωρίζεται, επίσης, μια αντίστοιχη υποχρέωση.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού που μπορεί η Εταιρεία να κληθεί να καταβάλει.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται όταν η σχετική υποχρέωση έχει εκπληρωθεί, ακυρωθεί ή λήξει. Στην περίπτωση που μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από άλλη του ίδιου δανειστή με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όπου οι όροι μιας υπάρχουσας υποχρέωσης έχουν ουσιαστικά τροποποιηθεί, η ανταλλαγή αυτή ή η τροποποίηση θεωρείται ως παύση αναγνώρισης της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώρισης μιας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες τρέχουσες αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

8.2.6.7 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών, μειωμένη κατά το ποσό των εξόδων διάθεσης.

Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και της παραγωγής σε εξέλιξη προσδιορίζεται με τη μέθοδο του σταθμικού κόστους και αποτελείται από τις πρώτες ύλες, το άμεσο κόστος εργασίας και τα γενικά βιομηχανικά έξοδα τα οποία κατανέμονται με βάση την κανονική παραγωγική δυναμικότητα.

Κατάλληλη μέριμνα λαμβάνεται για τα άχρηστα, απαξιωμένα και με πολύ χαμηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθέματα εφόσον αυτά υπερβαίνουν τα προβλεπόμενα. Η μείωση της αξίας από την λογιστική στην καθαρή ρευστοποιήσιμη και οι ζημίες στα αποθέματα, εξοδοποιούνται στην περίοδο στην οποία αντιστοιχεί η υποτίμηση ή ζημία.

8.2.6.8 Μισθώσεις

Κατά την έναρξη ισχύος μίας σύμβασης, η Εταιρεία εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

Λογιστική μίσθωσης από το μισθωτή

Η Εταιρεία εφαρμόζει μια ενιαία προσέγγιση αναγνώρισης και επιμέτρησης για όλες τις μισθώσεις (συμπεριλαμβανομένων των βραχυπρόθεσμων μισθώσεων και των μισθώσεων μικρής αξίας). Η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.

a. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο κόστος, μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμόζονται βάσει τυχόν επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στην Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή εάν το κόστος του αντανakλά την άσκηση δικαιώματος αγοράς, οι αποσβέσεις υπολογίζονται σύμφωνα με την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του περιουσιακού στοιχείου.

Η Εταιρεία έχει συμβάσεις μίσθωσης μηχανημάτων, μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές της, καθώς και συμβάσεις μισθώσεων ακινήτων. Οι συμβάσεις μίσθωσης μπορεί να περιέχουν μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να μη διαχωρίσει τα μέρη της σύμβασης που δεν αποτελούν μίσθωση από τα στοιχεία της μίσθωσης και επομένως αντιμετωπίζει κάθε στοιχείο της μίσθωσης και οποιαδήποτε συναφή μέρη που δεν αποτελούν μίσθωση ως μία ενιαία μίσθωση.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

b. Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων) μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων, τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο και τα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας. Για την προεξόφληση των μισθωμάτων, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας καθώς το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν μπορεί να προσδιοριστεί εύκολα.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Επιπλέον, η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επανεπιμετράται εάν υπάρχουν επανεκτιμήσεις ή τροποποιήσεις του συμβολαίου μίσθωσης.

[Λογιστική μίσθωσης από τον εκμισθωτή](#)

Μισθώσεις στις οποίες ο εκμισθωτής δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία μισθώνονται με λειτουργική μίσθωση, το περιουσιακό στοιχείο περιλαμβάνεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης βάσει της φύσης του περιουσιακού στοιχείου. Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο.

Μια μίσθωση που μεταβιβάζει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη και κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου κατατάσσεται ως χρηματοδοτική μίσθωση.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοδοτική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο εκμισθωτής αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

8.2.6.9 Αναγνώριση Εσόδων

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο όταν εκπληρώνεται μια συμβατική υποχρέωση προς τον εκάστοτε πελάτη με την παράδοση αγαθού (που ταυτίζεται με το χρόνο που ο έλεγχος επί του αγαθού περνάει στον πελάτη). Εάν μία σύμβαση περιλαμβάνει περισσότερες από μια συμβατικές υποχρεώσεις η συνολική αξία της σύμβασης επιμερίζεται στις επιμέρους υποχρεώσεις με βάση τις επιμέρους αξίες πώλησης. Το ποσό του εσόδου που αναγνωρίζεται είναι το ποσό που έχει επιμεριστεί στην αντίστοιχη συμβατική υποχρέωση που εκπληρώθηκε, με βάση το αντίτιμο που αναμένεται να λάβει η εταιρεία σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης. Τυχόν μεταβλητό αντίτιμο περιλαμβάνεται στο ποσό του εσόδου που αναγνωρίζεται, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντλιογιστεί στο μέλλον.

Τα δικαιώματα για μελλοντικές εκπώσεις με βάση τον όγκο των πωλήσεων, αξιολογούνται από την Εταιρεία, προκειμένου να προσδιοριστεί εάν αποτελούν ουσιώδη δικαιώματα τα οποία ο πελάτης δεν θα αποκτούσε εάν δεν είχε συνάψει τη συγκεκριμένη σύμβαση. Για όλα αυτά τα δικαιώματα η Εταιρεία αξιολογεί την πιθανότητα εξάσκησής τους και στη συνέχεια το μέρος του εσόδου το οποίο αναλογεί στο συγκεκριμένο δικαίωμα αναγνωρίζεται όταν το δικαίωμα είτε εξασκηθεί είτε λήξει.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 15 η Εταιρεία κατέληξε ότι οι μελλοντικές εκπώσεις επί του όγκου των πωλήσεων δημιουργούν δικαίωμα για το οποίο θα πρέπει να γίνεται πρόβλεψη και να αναγνωρίζεται κατά το χρόνο άσκησης ή λήξης του. Η Εταιρεία παρέχει σε πελάτες εκπώσεις επί του όγκου πωλήσεων με βάση τα όρια που καθορίζονται στις μεταξύ τους συμβάσεις. Όλες αυτές οι εκπώσεις λογίζονται εντός του οικονομικού έτους.

Επιπλέον η Εταιρεία κατέληξε πως η μεταφορά του ελέγχου των προϊόντων στον πελάτη πραγματοποιείται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή, όταν ο πελάτης λάβει τα αγαθά, καθώς τότε είναι σε θέση να λάβει και τα οφέλη των συγκεκριμένων προϊόντων.

8.2.6.10 Έσοδα μερισμάτων

Εισπραττόμενα μερίσματα εφόσον προκύψουν στο μέλλον θα αναγνωριστούν ως έσοδα όταν το δικαίωμα για την είσπραξή τους θα έχει θεμελιωθεί.

8.2.6.11 Διανομή Μερισμάτων

Τα διανεμόμενα μερίσματα καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις την περίοδο που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Σε περίπτωση διανομής μερίσματος σε είδος μέσω της διάθεσης ιδίων μετοχών η Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρέωση προς τους μετόχους στην εύλογη αξία των τίτλων, όπως αυτή προσδιορίζεται κατά την ημερομηνία έγκρισης της διανομής. Κατά την ολοκλήρωση της μεταβίβασης των τίτλων στους δικαιούχους, η υποχρέωση διαγράφεται έναντι της αξίας κτήσης των ιδίων μετοχών. Η διαφορά

μεταξύ της αξίας διανομής και του κόστους κτήσης λογίζεται απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια ως κίνηση μεταξύ στοιχείων των Ιδίων Κεφαλαίων, χωρίς επίδραση στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, σύμφωνα με το ΔΛΠ 32.

8.2.6.12 Διανομή Προσωρινών Μερισμάτων

Μέχρι την έγκριση, από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, των ελεγμένων ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της υπό εξέταση χρήσης, τα προσωρινά μερίσματα εμφανίζονται σε λογαριασμό απαίτησης του κυκλοφορούντος ενεργητικού όταν συντρέχουν προϋποθέσεις που ενδέχεται να θέτουν σε αμφισβήτηση την έγκρισή τους από τη Γενική Συνέλευση. Στις περιπτώσεις όμως κατά τις οποίες κρίνεται ότι η έγκριση του προσωρινού μερίσματος από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι ουσιαστικά βέβαιη, η λογιστικοποίηση του προσωρινού μερίσματος λαμβάνει χώρα αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια (Κέρδη εις νέον) μετά την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο.

8.2.6.13 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία και μέσα αντιστάθμισης

Συμφωνίες χρηματοοικονομικών εργαλείων που δεν προσδιορίζονται ως εργαλεία αντιστάθμισης κινδύνου και δεν πληρούν τις προϋποθέσεις λογιστικής αντιστάθμισης κινδύνου ταξινομούνται ως παράγωγα προς πώληση και επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων. Διακυμάνσεις στην εύλογη αξία αυτών των παραγώγων που δεν τηρούν τις προϋποθέσεις λογιστικής αντιστάθμισης κινδύνου αναγνωρίζονται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων στην κατηγορία «Λοιπά έσοδα / (έξοδα) εκμετάλλευσης (καθαρά)».

Συμφωνίες χρηματοοικονομικών εργαλείων που προσδιορίζονται ως εργαλεία αντιστάθμισης κινδύνου, ταξινομούνται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση. Για τα παράγωγα που χρησιμοποιούνται για αντιστάθμιση κινδύνων εφαρμόζεται αντισταθμιστική λογιστική που περιλαμβάνει την ύπαρξη, κατά τη σύναψη της συναλλαγής, επίσημης τεκμηρίωσης, την αναγνώριση του αντισταθμιζόμενου στοιχείου, του μέσου αντιστάθμισης, του τύπου της αντιστάθμισης, του αντισταθμιζόμενου κινδύνου και της επιχειρηματικής στρατηγικής για την αντιστάθμιση κινδύνων.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το αντισταθμιζόμενο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή οι ζημιές καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του και αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα. Αντίθετα τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρούνται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Σημειώνεται ότι η Εταιρεία έκανε χρήση παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων κατά την προηγούμενη χρήση.

8.2.6.14 Απομείωση αξίας μη-χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Πάγια που έχουν αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής δεν υπόκεινται σε αποσβέσεις αλλά υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως ή συχνότερα όταν γεγονότα ή μεταβολή συνθηκών υποδεικνύουν ότι η αναπόσβεστη αξία τους ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη. Πάγια περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε αποσβέσεις, υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η αναπόσβεστη λογιστική τους αξία δεν θα ανακτηθεί.

Οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται αμέσως ως έξοδα και ισούνται με την διαφορά μεταξύ της αναπόσβεστης και της ανακτήσιμης αξίας του υποκειμένου παγίου.

Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό που προκύπτει από την σύγκριση μεταξύ της εύλογης αξίας του στοιχείου ενεργητικού μείον το κόστος πώλησης και της αξίας χρήσεως του παγίου. Για σκοπούς υπολογισμού της απομείωσης, τα πάγια κατηγοριοποιούνται στο χαμηλότερο δυνατό επίπεδο ώστε να συνδεθούν με ξεχωριστές αναγνωρίσιμες ταμειακές ροές (μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών).

8.2.6.15 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται πάνω στη βάση των φορολογικών νόμων που θεσπίζονται ή ουσιαστικά θεσπίζονται την ημέρα του ισολογισμού. Η Διοίκηση περιοδικά αξιολογεί τα σημεία εκείνα στις φορολογικές δηλώσεις που σχετίζονται με καταστάσεις στις οποίες οι ισχύουσες φορολογικές διατάξεις υπόκεινται σε διαφορετική ερμηνεία και σχηματίζει προβλέψεις όπου απαιτείται πάνω στη βάση των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Αναβαλλόμενος φόρος ορίζεται ο φόρος ο οποίος αναμένεται να είναι πληρωτέος ή ανακτήσιμος για προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας των στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων σε επίπεδο χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των αντίστοιχων φορολογικών βάσεων που έχουν χρησιμοποιηθεί στον υπολογισμό του φορολογητέου κέρδους, και λογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υπολογισμού με βάση τον ισολογισμό.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή άλλη εκτός της επιχειρηματικής συνένωσης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό, ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανόν να υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων θα χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται πάντα.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος καθορίζεται χρησιμοποιώντας φορολογικούς συντελεστές που είχαν τεθεί σε ισχύ ή είχαν ουσιαστικά τεθεί σε ισχύ μέχρι την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να είναι σε ισχύ την περίοδο που οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα καταστούν απαιτητές και οι υποχρεώσεις πληρωτέες.

Η αναβαλλόμενη φορολογία χρεώνεται ή πιστώνεται στα αποτελέσματα εκτός εάν αφορά στοιχεία που χρεώνονται ή πιστώνονται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα οπότε και η αναβαλλόμενη φορολογία λογιστικοποιείται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

8.2.6.16 Προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν: α) υπάρχει μια τρέχουσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση που απορρέει από παρελθόντα γεγονότα β) είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για την εξόφληση της υποχρέωσης και γ) το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Μελλοντικές ζημίες που συνδέονται με τρέχουσες δραστηριότητες της Εταιρείας δεν εγγράφονται ως προβλέψεις.

Όπου υπάρχουν διάφορες παρόμοιες υποχρεώσεις, η πιθανότητα ότι θα απαιτηθεί εκροή κατά την εκκαθάριση προσδιορίζεται με την εξέταση της κατηγορίας υποχρεώσεων συνολικά. Πρόβλεψη αναγνωρίζεται ακόμα και εάν η πιθανότητα εκροής σχετικά με οποιοδήποτε στοιχείο που περιλαμβάνεται στην ίδια κατηγορία υποχρεώσεων μπορεί να είναι μικρή. Στις περιπτώσεις εκείνες που η επιχείρηση αναμένει μια πρόβλεψη να καλυφθεί από τρίτο, όπως για παράδειγμα συμβαίνει με τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, η κάλυψη αναγνωρίζεται ως ξεχωριστή απαίτηση αλλά μόνο όταν η κάλυψη είναι ουσιαστικά εξασφαλισμένη.

Οι προβλέψεις εφόσον αναγνωριστούν υπολογίζονται στην παρούσα αξία των εξόδων τα οποία, βάση της καλύτερης εκτίμησης της Διοίκησης, απαιτούνται για να καλυφθεί η παρούσα υποχρέωση κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της παρούσας αξίας αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες εύλογες εκτιμήσεις για την χρονική αξία του χρήματος που αφορούν την συγκεκριμένη υποχρέωση.

8.2.6.17 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η Εταιρεία θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τις δαπάνες που προορίζονται να αποζημιώσουν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως κρατικές επιχορηγήσεις επομένων χρήσεων και μεταφέρονται ως έσοδα (πιστώνονται) στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την σταθερή μέθοδο, κατά την διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των σχετικών παγίων στοιχείων.

8.2.6.18 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions). Η Εταιρεία παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση.

Η δωρεάν διάθεση ιδίων μετοχών προς τους μετόχους της Εταιρείας, η οποία πραγματοποιείται στο πλαίσιο διανομής μερίσματος σε είδος και δεν συναρτάται με την παροχή υπηρεσιών από στελέχη ή εργαζομένους, δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 2. Ο λογιστικός χειρισμός της εν λόγω διανομής περιγράφεται στην παραπάνω σημείωση "Διανομή Μερισμάτων".

8.2.7 Λοιπές πληροφορίες λογιστικών πολιτικών

8.2.7.1 Πληροφόρηση κατά τομέα

Οι τομείς καθορίζονται με βάση την εσωτερική πληροφόρηση που λαμβάνει η Διοίκηση της Εταιρείας και παρουσιάζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με βάση αυτήν την εσωτερική κατηγοριοποίηση. Η Εταιρεία έχει ένα επιχειρηματικό τομέα δραστηριότητας, αυτόν της παραγωγής (στην Ελλάδα) και διάθεσης προϊόντων στις αγορές εσωτερικού και εξωτερικού, ο οποίος διακρίνεται σε 4 στρατηγικούς πυλώνες ως εξής:

- Επώνυμα Προϊόντα
- Ξενοδοχειακά Προϊόντα
- Προϊόντα τρίτων (βιομηχανικές πωλήσεις, ιδιωτική ετικέτα)
- Βιομηχανικές πωλήσεις σαπωνομαζών

8.2.7.2 Συναλλαγματικές μετατροπές

Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας υπολογίζονται σε ευρώ, χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί η εταιρεία (καλούμενο «λειτουργικό νόμισμα»).

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα βάσει των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία της κάθε συναλλαγής. Στην κατάσταση αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές, οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση αυτών των συναλλαγών και από τη μετατροπή των χρηματικών στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία ισολογισμού.

8.2.7.3 Μετοχικό κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές περιλαμβάνονται στα ίδια κεφάλαια. Τα άμεσα έξοδα για την έκδοση νέων μετοχών εμφανίζονται στην καθαρή θέση αφαιρετικά, καθαρά από φόρους. Όταν η Εταιρεία αγοράζει ίδιες μετοχές, το ποσό που πληρώθηκε, περιλαμβανομένων οποιωνδήποτε επιπλέον εξόδων και καθαρό από φορολογία εισοδήματος, εμφανίζεται αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια υπό μορφή ιδίων μετοχών, έως ότου οι μετοχές αυτές ακυρωθούν ή επανεκδοθούν. Όταν οι εν λόγω μετοχές μετέπειτα πωληθούν ή επανεκδοθούν, η αξία οποιασδήποτε τέτοιας συναλλαγής θα περιληφθεί στα ίδια κεφάλαια.

8.2.7.4 Παροχές στο προσωπικό

a) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος, καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

b) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Οι υποχρεώσεις που απορρέουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών στο προσωπικό υπολογίζονται στην προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών προς το προσωπικό που έχουν καταστεί δεδουλευμένες κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

Τα αναλογιστικά κέρδη και ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές προσαρμογές και από μεταβολές στις αναλογιστικές παραδοχές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα στην περίοδο που προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

c) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού απασχόλησης είναι πληρωτέες όταν η Εταιρεία, είτε τερματίζει την απασχόληση εργαζομένων πριν την συνταξιοδότηση, είτε μετά από απόφαση εργαζομένων να δεχθούν προσφορά παροχών σε αντάλλαγμα του τερματισμού της απασχόλησής τους. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις παροχές τερματισμού της απασχόλησης ως υποχρέωση και έξοδο κατά την προγενέστερη μεταξύ των ακόλουθων ημερομηνιών: α) όταν η οικονομική οντότητα δεν δύναται πλέον να αποσύρει την προσφορά των εν λόγω παροχών και β) όταν η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο του ΔΛΠ 37 και συνεπάγεται την καταβολή παροχών τερματισμού της απασχόλησης. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται.

8.2.7.5 Συγκριτικά στοιχεία και στρογγυλοποιήσεις

Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ των ποσών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις δεκαδικών ποσών στην ακέραια μονάδα. Επιπλέον, στις περιπτώσεις που κρίνεται απαραίτητο, τα συγκριτικά στοιχεία των προηγούμενων χρήσεων αναταξινομούνται για να καταστούν ομοειδή με τα στοιχεία της τρέχουσας χρήσης, με ανάλογη γνωστοποίηση.

8.3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία δεν κατέχει ουσιαστικά χρηματοοικονομικά στοιχεία που να διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές, εκτός από ενδεχόμενη προσωρινή κατοχή ιδίων μετοχών.

8.3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές των επιτοκίων και κίνδυνο τιμών), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας.

a) *Κίνδυνος αγοράς*

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία έχει συναλλαγές σε ξένο νόμισμα σε περιορισμένη έκταση. Δεν υπάρχουν σημαντικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε άλλο νόμισμα πλην του ευρώ. Επομένως, δεν υπάρχουν συνθήκες που θα μπορούσαν να την εκθέσουν σε υψηλό συναλλαγματικό κίνδυνο.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Από το 2024 η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα προχώρησε σε μειώσεις του βασικού επιτοκίου κατά 1 μονάδα μετά τις αυξήσεις των προηγούμενων ετών, ενώ το 2025 προχώρησε σε περαιτέρω μείωση κατά 1 μονάδα, γεγονός που οδήγησε σε μείωση του κόστους δανεισμού της Εταιρείας.

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί σχετικά εργαλεία για αντιστάθμιση του κινδύνου μεταβολής του Euribor.

Το χρηματοοικονομικό κόστος από το σύνολο του τραπεζικού δανεισμού της Εταιρείας είναι κυμαινόμενο με βάση το Euribor. Ο τραπεζικός δανεισμός είναι αποκλειστικά σε ευρώ.

Ανάλυση ευαισθησίας κινδύνου επιτοκίων

Η ανάλυση ευαισθησίας απεικονίζει την ευαισθησία των κερδών μετά φόρων και των ιδίων κεφαλαίων σε εύλογες πιθανές μεταβολές των επιτοκίων μέσω της επίδρασής τους στο δανεισμό και τις καταθέσεις. Οι εν λόγω μεταβολές θεωρούνται ευλόγως πιθανές με βάση την παρατήρηση των τρεχουσών συνθηκών της αγοράς.

Οι υπολογισμοί βασίζονται σε μια αλλαγή στο μέσο επιτόκιο της αγοράς για κάθε αναφερόμενη περίοδο και στις δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ενώ όλες οι άλλες μεταβλητές διατηρούνται σταθερές.

Σημειώνεται ότι σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο δεν έχουν μεταβληθεί οι μέθοδοι και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν. Οι ακόλουθες μεταβολές θεωρούνται ευλόγως πιθανές με βάση την παρατήρηση των τρεχουσών συνθηκών της αγοράς.

Επίδραση στα κέρδη προ φόρων

	2025	2024
Αύξηση κατά 50 μονάδες βάσης	(108.699)	(130.076)
Μείωση κατά 50 μονάδες βάσης	108.699	130.076
Αύξηση κατά 100 μονάδες βάσης	(217.398)	(260.152)
Μείωση κατά 100 μονάδες βάσης	217.398	260.152

Επίδραση στα ίδια κεφάλαια

	2025	2024
Αύξηση κατά 50 μονάδες βάσης	(84.785)	(101.459)
Μείωση κατά 50 μονάδες βάσης	84.785	101.459
Αύξηση κατά 100 μονάδες βάσης	(169.570)	(202.919)
Μείωση κατά 100 μονάδες βάσης	169.570	202.919

Κίνδυνος μεταβολής τιμών

Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιούνται στην παραγωγή είναι τα φυτικά έλαια, καθώς και πρώτες ύλες για παραγωγή πλαστικών όπως το PET, το πολυαιθυλένιο (HDPE) και το πολυπροπυλένιο (PP). Η τιμή των ελαίων κυμαίνεται ανάλογα με την προσφορά και τη ζήτηση στην παγκόσμια αγορά, δεδομένου ότι αποτελούν χρηματιστηριακά προϊόντα. Αντίστοιχα, οι τιμές των πρώτων υλών παραγωγής πλαστικών εξαρτώνται από το ενεργειακό κόστος σε συνδυασμό με τα σχετικά μεταφορικά κόστη μεταξύ διαφόρων περιοχών του κόσμου. Λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού του κλάδου, τυχόν αυξήσεις των διεθνών και εγχωρίων τιμών της πρώτης ύλης δεν μετακυλίσονται σε όλες τις περιπτώσεις στην τελική τιμή των προϊόντων, γεγονός που ενέχει τον κίνδυνο αρνητικής επίδρασης στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

Η Εταιρεία αντιμετωπίζει αυτούς τους κινδύνους μέσω:

- της κατά το δυνατόν μετακύλισης των αντίστοιχων αυξήσεων στα τελικά προϊόντα,
- ενός οργανωμένου προγράμματος μείωσης παραγωγικού κόστους υποστηριζόμενου από την ολοκλήρωση του ισχυρού επενδυτικού πλάνου των προηγούμενων ετών,

- και τέλος, σε συνεργασία με τους πελάτες της και υποστηριζόμενη από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης, ανασχεδιασμού, όπου είναι εφικτό, των διαφόρων παραγόμενων προϊόντων ώστε να μειωθεί το κόστος αυτών, διατηρώντας ταυτόχρονα το υψηλό επίπεδο ποιότητάς τους.

Η Εταιρεία, ετησίως, αναζητά και τελικά χρησιμοποιεί τον προμηθευτή εκείνο, ο οποίος της εξασφαλίζει την καλύτερη τιμή, μειώνοντας τον κίνδυνο εξάρτησης. Επιπλέον παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις τιμές των βασικών υλών και προβαίνει σε σχετικές συμφωνίες με τους προμηθευτές της.

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου αυτού δεν χρησιμοποιούνται παράγωγα, ενώ όταν κρίνεται συμφέρον συνάπτονται μεσοπρόθεσμα συμφωνητικά.

Η Εταιρεία πραγματοποιεί ελέγχους ευαισθησίας των αποτελεσμάτων της σε μεταβολές των τιμών πρώτων υλών. Εκτιμάται ότι σε περίπτωση αύξησης των τιμών των πρώτων υλών κατά 0,5%, η κερδοφορία της Εταιρείας θα είχε επηρεαστεί κατά 198 χιλιάδες ευρώ το 2025 και 161 χιλιάδες ευρώ το 2024.

b) Πιστωτικός κίνδυνος

Οι εισπρακτέοι εμπορικοί λογαριασμοί περιλαμβάνουν κυρίως απαιτήσεις από μεγάλους ομίλους εταιρειών (αλυσίδες σουπερμάρκετ εσωτερικού, πολυεθνικούς οίκους) και εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον ξενοδοχειακό κλάδο. Για την μείωση του πιστωτικού κινδύνου η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς την οικονομική κατάσταση των οφειλετών της και παράλληλα τηρεί ασφαλιστήριο συμβόλαιο πιστώσεων. Στο έτος 2025 δεν προέκυψαν επισφάλειες.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την κατανομή των εμπορικών απαιτήσεων, μετά την εκτίμηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών:

	2025	2024
Υπόλοιπο εντός της πιστωτικής περιόδου	7.184.078	7.196.053
Υπόλοιπο πέραν της πιστωτικής περιόδου	65.298	10.763
Σύνολο	7.249.376	7.206.816

Η κίνηση της πρόβλεψης της απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

Υπόλοιπο 01.01.2024	(217.973)
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας περιόδου	(41.862)
Υπόλοιπο 31.12.2024	(259.835)
Αναστροφή πρόβλεψης ζημίας περιόδου	17.413
Υπόλοιπο 31.12.2025	(242.422)

a) Κίνδυνος ρευστότητας

Κίνδυνος ρευστότητας – ταμειακών ροών

Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει τη διασφάλιση ύπαρξης επαρκών διαθεσίμων και ισοδυνάμων, καθώς και την εξασφάλιση της πιστοληπτικής ικανότητας, μέσω της ύπαρξης επαρκών πιστωτικών ορίων από τις συνεργαζόμενες τράπεζες.

Η Εταιρεία σύμφωνα με τις παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εμφανίζει θετικό κεφάλαιο κίνησης, θετικές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες και συνεπώς δεν διατρέχει σημαντικό κίνδυνο ρευστότητας. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία διατηρεί επιπλέον όρια χρηματοδότησης για να καλύψει περιόδους αυξημένων ταμειακών αναγκών στη διάρκεια του έτους, με αποτέλεσμα να μην θεωρείται σημαντικός ο κίνδυνος ρευστότητας και ταμειακών ροών.

Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων βάσει των εκτιμώμενων μη προεξοφλημένων συμβατικών εκροών την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα έχει ως εξής:

	2025		
	Βραχυπρόθεσμες έως 1 έτος	Μακροπρόθεσμες 1 έως 5 έτη	>5 έτη
Δανεισμός	4.447.628	19.747.035	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	308.690	468.276	1.450
Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις	17.396.619	-	-
Μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις	22.152.938	20.215.311	1.450

	2024		
	Βραχυπρόθεσμες έως 1 έτος	Μακροπρόθεσμες 1 έως 5 έτη	>5 έτη
Δανεισμός	5.843.491	23.186.620	-
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	318.976	586.924	-
Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις	15.487.812	-	-
Μη προεξοφλημένες υποχρεώσεις	21.650.279	23.773.544	-

Ο αναμενόμενος χρόνος είσπραξης των πελατών που έχουν υποστεί απομείωση παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	2025	2024
Λιγότερο από 6 μήνες	7.184.079	7.196.053
Μεταξύ 6 μηνών και 1 έτους	65.298	10.763
Σύνολο	7.249.377	7.206.816

8.3.2 Διαχείριση Κεφαλαίου

Η Εταιρεία παρακολουθεί τη διαχείριση του κεφαλαίου με βάση το παρακάτω δείκτη που βασίζεται σε μεγέθη όπως αυτά απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

	31.12.2025	31.12.2024
Σύνολο δανεισμού	22.994.456	27.159.411
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	(4.643.338)	(4.899.765)
Καθαρός δανεισμός	18.351.118	22.259.646
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	35.918.371	31.632.610
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός	18.351.118	22.259.646
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια	54.269.489	53.892.255
Συντελεστής μόχλευσης	34%	41%

8.3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Η Εταιρεία χρησιμοποιεί την κατωτέρω ιεραρχία για τον προσδιορισμό και τις γνωστοποιήσεις των εύλογων αξιών χρηματοοικονομικών στοιχείων, με βάση τη μέθοδο αποτίμησης που ακολουθεί:

Επίπεδο 1: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με αναφορά σε δημοσιευμένες τιμές συναλλαγής ενεργού αγοράς.

Επίπεδο 2: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τεχνικές επιμέτρησης για τις οποίες όλες οι παράμετροι οι οποίες έχουν σημαντική επίπτωση στην καταχωρηθείσα εύλογη αξία, υποστηρίζονται από τιμές παρατηρήσιμων συναλλαγών της αγοράς (άμεσα ή έμμεσα).

Επίπεδο 3: οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τεχνικές επιμέτρησης για τις οποίες οι παράμετροι οι οποίες έχουν σημαντική επίπτωση στην καταχωρηθείσα εύλογη αξία, δεν υποστηρίζονται από τιμές παρατηρήσιμων συναλλαγών της αγοράς.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η ταξινόμηση σε επίπεδα των μη χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού της Εταιρείας που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε επαναλαμβανόμενη βάση κατά την 31.12.2025 και 31.12.2024:

Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς 31.12.2024

	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ενσώματα Πάγια				
- Δικαιώματα χρήσης παγίων (leasing)	-	862.328	-	862.328
-Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ακίνητα	-	-	13.017.772	13.017.772
Επενδύσεις σε ακίνητα				
- Ακίνητα στην Ελλάδα	-	-	294.302	294.302
Σύνολο	-	862.328	13.312.075	14.174.403

Αποτίμηση σε εύλογες αξίες στη λήξη της περιόδου αναφοράς 31.12.2025

	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ενσώματα Πάγια				
- Δικαιώματα χρήσης παγίων (leasing)	-	731.698	-	731.698
-Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ακίνητα	-	-	13.272.080	13.272.080
Επενδύσεις σε ακίνητα				
- Ακίνητα στην Ελλάδα	-	-	295.774	295.774
Σύνολο	-	731.698	13.567.854	14.299.552

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης του επιπέδου 2 καθορίζεται με την χρησιμοποίηση τεχνικών μεθόδων όπως η προεξόφληση των μελλοντικών μισθώσεων με τα κατάλληλα επιτόκια αγοράς.

Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων της Εταιρείας έχει εκτιμηθεί με τη συγκριτική μέθοδο και βασίζονται στη συλλογή στοιχείων είτε από πραγματικές πρόσφατες μεταβιβάσεις πανομοιότυπων ακινήτων στην συγκεκριμένη περιοχή είτε με έρευνα της κτηματαγοράς σε συνεργασία με μεσίτες και σύγκριση των στοιχείων με το εκτιμώμενο. Στην περίπτωση γηπεδικών εκτάσεων που παρουσιάζουν επενδυτικό ενδιαφέρον, για τον προσδιορισμό της αξίας γης χρησιμοποιείται και η Μέθοδος συγκριτικών στοιχείων ή κτηματαγοράς. Με τη μέθοδο αυτή ο προσδιορισμός της αξίας γίνεται με βάση συμπεράσματα που προκύπτουν από έρευνα και συλλογή συγκριτικών στοιχείων. Η ημερομηνία αναπροσαρμογής ήταν η 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η εύλογη αξία των ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων του επιπέδου 3 επιμετρώνται στην Εταιρεία από ανεξάρτητους εκτιμητές. Οι αποτιμήσεις που διενεργήθηκαν από ανεξάρτητο εκτιμητή βασίζονταν στις αγοραίες τιμές και η ημερομηνία αναπροσαρμογής ήταν η 31^η Δεκεμβρίου 2024.

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση η Εταιρεία καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξία ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς. Κατά την διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μετακινήσεις μεταξύ των επιπέδων.

Οι λογιστικές αξίες των παρακάτω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων προσεγγίζουν την εύλογή τους αξία, λόγω της βραχυπρόθεσμης διάρκειας τους:

- Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις
- Δανεισμός / χρηματοδοτικές υποχρεώσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων

8.4. Πληροφόρηση κατά τομέα

Η Εταιρεία έχει ένα επιχειρηματικό τομέα δραστηριότητας, αυτόν της παραγωγής (στην Ελλάδα) και διάθεσης προϊόντων στις αγορές εσωτερικού και εξωτερικού, ο οποίος διακρίνεται σε 4 στρατηγικούς πυλώνες.

Οι πωλήσεις της Εταιρείας για την κλειόμενη και την προηγούμενη χρήση, σε επίπεδο γεωγραφικής προέλευσης των πελατών παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	01.01.2025 - 31.12.2025		01.01.2024 - 31.12.2024	
		%		%
Πωλήσεις Εσωτερικού	36.061.604	45%	29.946.130	45%
Πωλήσεις Εξωτερικού	43.793.590	55%	36.253.378	55%
Σύνολο πωλήσεων	79.855.194	100%	66.199.508	100%

Όλα τα μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού της Εταιρείας βρίσκονται στην Ελλάδα.

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε 4 πυλώνες: Επώνυμα Προϊόντα, Ξενοδοχειακά Προϊόντα, Προϊόντα Τρίτων (βιομηχανικές πωλήσεις, ιδιωτική ετικέτα) και Βιομηχανικές Πωλήσεις Σαπωνομαζών. Για την αξιολόγηση του κάθε πυλώνα και για την λήψη των κατάλληλων επιχειρηματικών αποφάσεων, η Εταιρεία παρακολουθεί ξεχωριστά τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικού κόστους και αποσβέσεων (EBITDA) κάθε πυλώνα. Οι 4 πυλώνες αναλύονται ως εξής:

	01.01.2025 -31.12.2025				
EBITDA ανά πυλώνα	Επώνυμα Προϊόντα	Ξενοδοχειακά Προϊόντα	Προϊόντα Τρίτων	Βιομηχανικές Πωλήσεις Σαπωνομαζών	Σύνολα 2025
Πωλήσεις	25.886	10.523	33.153	10.293	79.855
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	2.557	2.458	4.415	1.963	11.393
EBITDA επί των πωλήσεων	9,9%	23,4%	13,3%	19,1%	14,3%

1.1.2024 -31.12.2024

	Επώνυμα Προϊόντα	Ξενοδοχειακά Προϊόντα	Προϊόντα Τρίτων	Βιομηχανικές Πωλήσεις Σαπωνομαζών	Σύνολα 2024
EBITDA ανά πυλώνα					
Πωλήσεις	19.799	11.276	23.822	11.303	66.200
Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	1.941	2.462	3.525	2.659	10.587
EBITDA επί των πωλήσεων	9,8%	21,8%	14,8%	23,5%	16,0%

Στο σύνολο της Εταιρείας, παρά την επιβάρυνση των τιμών των υλών και την αύξηση των προωθητικών ενεργειών που υποστήριξαν την σημαντική ανάπτυξη του κύκλου εργασιών, το EBITDA βελτιώθηκε κατά 8% και ανήλθε σε 11,4 εκατ. ευρώ.

Ο πυλώνας των Επωνύμων προϊόντων παρουσίασε βελτίωση του EBITDA κατά 32% και διατήρησε τα ποσοστά κερδοφορίας, λαμβάνοντας υπόψιν την αυξημένη επένδυση σε προωθητικές ενέργειες και διαφήμιση, η οποία οδήγησε σε ισχυρή διήγηση ανάπτυξη των πωλήσεων της κατηγορίας κατά 31%.

Στον πυλώνα των ξενοδοχειακών προϊόντων βελτιώθηκε το ποσοστό κερδοφορίας κατά 2% λόγω της αύξησης της παρουσίας των προϊόντων με την επωνυμία της Παπουτσάνης στην ελληνική και ευρωπαϊκή αγορά.

Η κερδοφορία των προϊόντων τρίτων βελτιώθηκε κατά 39% χάρη στην σημαντική αύξηση των πωλήσεων (σε σχέση με το 2024).

Τέλος στον πυλώνα των Βιομηχανικών Πωλήσεων Σαπωνομαζών το διαφορετικό προϊόντικό μείγμα, (product mix) σε σχέση με το 2024, επηρέασε τόσο τις πωλήσεις όσο και το EBITDA.

Μεταβολές μεταξύ των δύο περιόδων

	Επώνυμα Προϊόντα	Ξενοδοχειακά Προϊόντα	Προϊόντα Τρίτων	Βιομηχανικές Πωλήσεις Σαπωνομαζών	Σύνολα Διαφορών
Μεταβολή πωλήσεων	6.087	(753)	9.331	(1.010)	13.655
Μεταβολή Κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	616	(4)	890	(696)	806
Μεταβολή % EBITDA επί των πωλήσεων	0,1%	1,5%	-1,5%	-4,5%	-1,7%

9. Επεξηγηματικές σημειώσεις επί των κονδυλίων των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

9.1. Ενσώματα Πάγια

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Ενσώματα πάγια (Ιδιότητα)	52.848.557	51.240.950
Μισθωμένα Πάγια (Δικαίωμα Χρήσης)	733.083	862.328
	53.581.640	52.103.278

Ανάλυση Ιδιοκτητων παγίων

Ανάλυση Ιδιοκτητων παγίων

	Γήπεδα & Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές Εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και μηχανολογικές Εγκαταστάσεις	Λοιπός Εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΑ
<i>Αξία κτήσεως ή αποτιμήσεως</i>						
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	2.012.169	11.651.567	52.797.566	2.870.704	1.212.688	70.544.694
Προσθήκες	-	323.787	2.073.470	250.058	2.696.315	5.343.631
Μεταφορές από υπό εκτέλεση	-	858.084	1.491.165	-	(2.349.249)	-
Αναπροσαρμογή αξίας	11.780	(461.523)	-	-	-	(449.744)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	2.023.949	12.371.915	56.362.202	3.120.761	1.559.754	75.438.581
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	2.023.949	12.371.915	56.362.202	3.120.761	1.559.754	75.438.581
Προσθήκες	76.501	369.089	1.445.002	207.736	2.015.016	4.113.343
Μεταφορές από υπό εκτέλεση	-	121.184	1.277.312	12.131	(1.410.627)	-
Μειώσεις	-	(66.404)	(441.577)	(95.352)	-	(603.333)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	2.100.450	12.795.785	58.642.939	3.245.276	2.164.143	78.948.591

	Γήπεδα & Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές Εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και μηχανολογικές Εγκαταστάσεις	Λοιπός Εξοπλισμός	Πάγια υπό εκτέλεση	ΣΥΝΟΛΑ
<u>Συσσωρευμένες Αποσβέσεις</u>						
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	-	1.098.697	18.696.443	2.138.547	-	21.933.689
Αποσβέσεις χρήσεως	-	279.395	1.821.561	162.987	-	2.263.943
Αποσβέσεις εκπονηθέντων						
Μεταφερόμενες αποσβέσεις από μισθωμένα πάγια						
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	-	1.378.092	20.518.003	2.301.534	-	24.197.631
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	-	1.378.092	20.518.003	2.301.534	-	24.197.631
Αποσβέσεις χρήσεως	-	253.810	1.950.404	236.768	-	2.440.982
Αποσβέσεις εκπονηθέντων		(7.747)	(435.480)	(95.351)		(538.578)
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	-	1.624.155	22.032.927	2.442.951	-	26.100.036
<u>Αναπόσβεστη Αξία</u>						
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	2.023.949	10.993.824	35.844.199	819.227	1.559.754	51.240.949
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	2.100.450	11.171.630	36.610.011	802.325	2.164.143	52.848.555

Δεν υπάρχουν εμπράγματα ασφαλείες επί των ακινήτων.

Ανάλυση μισθωμένων παγίων (κατεχόμενων με χρηματοδοτική/λειτουργική μίσθωση και δικαιώματα χρήσης παγίων):

	ΚΤΙΡΙΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	416.430	1.380.744	207.894	2.005.069
Προσθήκες		183.396	17.929	201.325
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	416.430	1.564.140	225.823	2.206.394
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	210.218	789.129	143.394	1.142.741
Αποσβέσεις χρήσεως	72.781	231.890	25.899	330.569
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	282.999	1.021.019	169.293	1.473.310
<u>Αναπόσβεστη Αξία</u>				
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	206.212	591.615	64.500	862.328
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	133.432	543.121	56.530	733.083

Παρατίθεται η ανάλυση των υποχρεώσεων μισθώσεων για τα επόμενα έτη καθώς και τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού ανά κατηγορία παγίου:

Δικαίωμα Χρήσης Ενεργητικού	31.12.2024	Προσθήκες χρήσεως	Αποσβέσεις χρήσεως	31.12.2025
Κτίρια	206.212	-	(72.781)	133.432
Εκτυπωτικά Μηχανήματα	64.500	17.929	(25.899)	56.530
Παλετοφόρα	252.148	-	(54.735)	197.413
Αυτοκίνητα	339.467	183.396	(177.155)	345.708
Δικαίωμα Χρήσης Ενεργητικού	862.328	201.325	(330.569)	733.083

Υποχρεώσεις από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης	31.12.2024	Προσθήκες χρήσεως	Πληρωμές χρήσεως	Τόκοι χρήσεως	31.12.2025
Κτίρια	207.518	-	(77.940)	7.880	137.458
Εκτυπωτικά Μηχανήματα	74.533	17.929	(29.225)	2.620	65.857
Παλετοφόρα	229.646	-	(59.918)	6.718	176.446
Αυτοκίνητα	336.693	183.396	(184.606)	16.454	351.937
Υποχρέωση μίσθωσης	848.390	201.325	(351.689)	33.672	731.698

Ανάλυση υποχρεώσεων μισθώσεων	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	Αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις μισθώσεων	308.690	468.276	1.450	778.416
Χρηματοοικονομικό έξοδο	(25.527)	(21.172)	(18)	(46.717)
Καθαρή παρούσα αξία Υποχρέωσης	283.163	447.103	1.432	731.698

9.2. Επενδύσεις σε Ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αφορούν αγροτεμάχια με ισόγεια οικία που κατέχει η Εταιρεία (στην Εύβοια), εύλογης αξίας 295.775 ευρώ. Στη χρήση 2025 σημειώθηκε αύξηση της εύλογης αξίας κατά ποσό 1.472 € που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα (άλλα έσοδα).

Η μεταβολής της εύλογης αξίας έχει ως εξής:

Υπόλοιπο 01.01.2024	226.707
Διαφορές αποτιμήσεως στην εύλογη αξία	67.595
Υπόλοιπο 31.12.2024	294.303
Υπόλοιπο 01.01.2025	294.303
Διαφορές αποτιμήσεως στην εύλογη αξία	1.472
Υπόλοιπο 31.12.2025	295.775

9.3. Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία

Τα Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία αφορούν αγοραζόμενο λογισμικό Η/Υ, κόστος ανάπτυξης νέων προϊόντων, αγορασθέντα εμπορικά σήματα και υπεραξία που καταβλήθηκε σε εξαγορά επιχείρησης. Αναλύονται ως εξής:

	Λογισμικό Η/Υ	Κόστος ανάπτυξης	Εμπορικά Σήματα	Υπεραξία	Σύνολο
Αξία κτήσεως ή αποτιμήσεως					
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	2.539.426	251.697	1.110.000	1.274.398	5.175.521
Προσθήκες	107.477	-	-	-	107.477
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	2.646.903	251.697	1.110.000	1.274.398	5.282.998
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	2.646.903	251.697	1.110.000	1.274.398	5.282.998
Προσθήκες	407.163	9.974	-	-	417.137
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	3.054.067	261.671	1.110.000	1.274.398	5.700.136
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις					
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2024	2.145.734	241.644	-	-	2.387.379
Αποσβέσεις χρήσεως	66.978	1.479	-	-	68.457
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	2.212.712	243.123	-	-	2.455.836
Κατά την 1 Ιανουαρίου 2025	2.212.712	243.123	-	-	2.455.836
Αποσβέσεις χρήσεως	78.434	2.267	-	-	80.701
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	2.291.146	245.390	-	-	2.536.537
Αναπόσβεστη Αξία					
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024	434.191	8.574	1.110.000	1.274.398	2.827.162
Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025	762.921	16.281	1.110.000	1.274.398	3.163.599

Ανάλυση κονδυλίου υπεραξίας

Η Εταιρεία, κατά την χρήση που έληξε 31.12.2022, εξαγόρασε την επιχείρηση της «Γ.ΜΑΛΙΚΟΥΤΗΣ ΕΜΠΟΡΙΟ – ΒΙΟΤΕΧΝΙΑ-ΣΑΠΩΝΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» την οποία απορρόφησε την 30.12.2022.

Η υπεραξία που προέκυψε ως διαφορά μεταξύ του τιμήματος της απόκτησης και της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε ανέρχεται στο ποσό των 1.274.398 ευρώ.

Με την παραπάνω επιχειρηματική συνένωση αποκτήθηκε και η χρήση της εμπορικής επωνυμίας (σήμα) "ΑΡΚΑΔΙ", η οποία έχει ισχυρή αναγνωρισιμότητα στην αγορά και παρέχει σημαντικό οικονομικό όφελος στην Εταιρεία. Η εύλογη αξία της εμπορικής επωνυμίας ανήλθε στο ποσό του 1.110.000 ευρώ.

Να σημειωθεί ότι τα παραπάνω άυλα περιουσιακά στοιχεία έχουν αναγνωρισθεί με αόριστη διάρκεια ζωής και ως εκ τούτου, η Εταιρεία διενεργεί σε ετήσια βάση έλεγχο απομείωσης της λογιστικής αξίας τους συγκρίνοντάς την με το ανακτήσιμο ποσό τους.

Έλεγχος απομείωσης

Μετά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία επιμετρά την υπεραξία και το εμπορικό σήμα στο κόστος της μείον οποιωνδήποτε σωρευμένων ζημιών απομείωσης. Η υπεραξία και το εμπορικό σήμα υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν πιθανή απομείωση.

Η λογιστική αξία της υπεραξίας και του εμπορικού σήματος συγκρίνεται με την ανακτήσιμη αξία της, η οποία είναι η μεγαλύτερη της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μείον έξοδα πώλησης.

Ως ανακτήσιμο ποσό λήφθηκε η αξία λόγω χρήσης (value in use). Ο υπολογισμός αυτός χρησιμοποιεί προβλέψεις ταμειακών ροών που προκύπτουν από οικονομικό προϋπολογισμό ο οποίος έχει εγκριθεί από την Διοίκηση και καλύπτουν αναλυτική πενταετή περίοδο. Βασικές παραδοχές αποτελούν ο ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές, το επιτόκιο προεξόφλησης καθώς και το προϋπολογιζόμενο μικτό περιθώριο κέρδους.

Οι αξίες που αποδίδονται στις βασικές παραδοχές αντανακλούν την εμπειρία του παρελθόντος και είναι σύμφωνες προς τις εξωτερικές πηγές πληροφόρησης. Ο ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές και τα μικτά κέρδη υπολογίζονται σύμφωνα με τα μεγέθη που πραγματοποιήθηκαν το αμέσως προηγούμενο έτος ή στο τρέχον έτος προσαρμοσμένα κατά την προσδοκώμενη βελτίωση απόδοσης, ενώ η Εταιρεία παρακολουθεί τους κλιματικούς κινδύνους και τη σχετική νομοθεσία για τον υπολογισμό του ανακτήσιμου ποσού. Από τον έλεγχο απομείωσης που πραγματοποιήθηκε προέκυψε ότι δεν υπάρχει ανάγκη απομείωσης είτε της υπεραξίας είτε της αξίας της αποκτηθείσας εμπορικής επωνυμίας.

Ο μέσος όρος μικτού περιθωρίου κέρδους καθώς και ο ρυθμός ανάπτυξης της μονάδας υπολογίστηκε με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 ως εξής:

- Μέσο περιθώριο μικτού κέρδους 49%
- Μέσο ποσοστό αύξησης πωλήσεων 6%

- Μακροπρόθεσμος ρυθμός ανάπτυξης 1,5%

Προκειμένου να καθορισθεί το προεξοφλητικό επιτόκιο των μονάδων χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία του Μέσου Σταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (Μ.Σ.Κ.Κ. ή WACC) και το επιτόκιο που προέκυψε ήταν 9,60%.

Η Διοίκηση έχει προσδιορίσει ότι μια εύλογα πιθανή μεταβολή σε δύο βασικές παραδοχές θα μπορούσε να επιφέρει τέτοια μεταβολή στο υπολογισμένο ανακτήσιμο ποσό των δύο μονάδων ώστε αυτό να καταστεί μικρότερο της λογιστική αξίας. Οι μεταβολές αυτές έχουν ως εξής:

- Προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC) : + 5,60%
- Μακροπρόθεσμος ανάπτυξης: - 9%

9.4. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω κατάστασης συνολικών εσόδων

Τον Ιούλιο του 2022, η Παπουτσάνης απέκτησε μετοχές της εταιρείας Naxos Apothecary LTD, που εδρεύει στην Λευκωσία Κύπρου, που αντιστοιχούν στο 1% του μετοχικού της κεφαλαίου.

9.5. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Αφορούν δοθείσες χρηματικές εγγυήσεις και λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις και η κίνησή τους κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 είχε ως ακολούθως:

	Χρηματικές Εγγυήσεις	Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων
Υπόλοιπο 01.01.2024	54.521	54.521
Χορηγήσεις εγγυήσεων στη χρήση	4.383	4.383
Υπόλοιπο 31.12.2024	58.904	58.904
Υπόλοιπο 01.01.2025	58.904	58.904
Χορηγήσεις εγγυήσεων στη χρήση	5.203	5.203
Υπόλοιπο 31.12.2025	64.107	64.107

9.6. Αποθέματα

Τα αποθέματα της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	5.107.360	4.502.857
Εμπορεύματα	514.619	470.719
Έτοιμα προϊόντα	6.382.696	6.189.123
Προβλέψεις απαξίωσης	-	(33.000)
	12.004.676	11.129.698

9.7. Εμπορικές και λοιπές Απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες	7.476.089	7.411.321
Επιταγές εισπρακτέες	15.710	55.329
Μείον: Προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες	(242.422)	(259.835)
Συνολικές εμπορικές απαιτήσεις	7.249.377	7.206.815
Λοιπές κρατήσεις (ελληνικό Δημόσιο)	17.660	17.660
Απαίτηση ΦΠΑ χρήσης	765.000	790.000
Προκαταβολή Φόρου Εισοδήματος	1.008.503	850.786
Λοιπές Προκαταβολές	278.890	509.936
Χρεώστες	168.631	132.250
Λοιπές απαιτήσεις	225.834	421.550
Μείον: Προβλέψεις για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις	(4.679)	(4.679)
Συνολικές λοιπές απαιτήσεις	2.459.840	2.717.503
Γενικό σύνολο απαιτήσεων πελατών και λοιπών απαιτήσεων	9.709.217	9.924.319

Ανάλυση και επιμέτρηση των εμπορικών απαιτήσεων

31.12.2025		Τρέχουσες απαιτήσεις			Σύνολο
		Χωρίς καθυστέρηση	1-180 ημέρες	άνω των 180 ημερών	
Εμπορικές Απαιτήσεις		7.217.154	888	273.758	7.491.800
Ποσοστό απωλειών		0,5%	1,5%	76,5%	
Εκτιμώμενες πιστωτικές ζημίες		(33.075)	(13)	(209.334)	(242.422)
Υπόλοιπο (καθαρό) απαιτήσεων από πελάτες 31.12.2025		7.184.079	874	64.424	7.249.377

31.12.2024		Τρέχουσες απαιτήσεις			Σύνολο
		Χωρίς καθυστέρηση	1-180 ημέρες	άνω των 180 ημερών	
Εμπορικές Απαιτήσεις		7.233.158	1.009	232.484	7.466.650
Ποσοστό απωλειών		0,5%	2,3%	95,8%	
Εκτιμώμενες πιστωτικές ζημίες		(37.105)	(23)	(222.707)	(259.835)
Υπόλοιπο (καθαρό) απαιτήσεων από πελάτες 31.12.2024		7.196.053	986	9.777	7.206.816

Η κίνηση της πρόβλεψης της απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων της Εταιρείας κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31.12.2025 και 31.12.2024 έχει ως εξής:

Υπόλοιπο 01.01.2024	(217.973)
Πρόβλεψη πιστωτικής ζημίας περιόδου	(41.862)
Υπόλοιπο 31.12.2024	(259.835)
Αναστροφή πρόβλεψης ζημίας περιόδου	17.413
Υπόλοιπο 31.12.2025	(242.422)

9.8. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αντιπροσωπεύουν μετρητά και τραπεζικές καταθέσεις.

	31.12.2025	31.12.2024
Ταμείο	13.271	22.931
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	4.169.838	4.346.887
Καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	460.229	529.948
	4.643.338	4.899.765

9.9. Μετοχικό Κεφάλαιο

Ανάλυση μετοχικού κεφαλαίου και υπέρ το άρτιο:

	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Υπέρ το άρτιο	Αριθμός Μετοχών
Υπόλοιπο 01.01.2024	14.633.241	(411.391)	1.975.977	27.098.594
Ίδιες μετοχές		(170.625)		
Υπόλοιπο 31.12.2024	14.633.241	(582.015)	1.975.977	27.098.594
Υπόλοιπο 01.01.2025	14.633.241	(582.015)	1.975.977	27.098.594
Ίδιες μετοχές		(31.856)		
Υπόλοιπο 31.12.2025	14.633.241	(613.871)	1.975.977	27.098.594

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στη Γενική Κατηγορία (Κύρια Αγορά) της Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Μερισματική Πολιτική

Η Διοίκηση προτίθεται να προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή κατ' ελάχιστο μερίσματος μικτού ποσού τουλάχιστον €0,09 ανά μετοχή, συμπεριλαμβανομένου του ποσού των €0,04 ανά μετοχή το οποίο έχει ήδη διανεμηθεί στους μετόχους της Εταιρείας ως προσωρινό μέρισμα τον Οκτώβριο του 2025.

9.10. Αποθεματικά εύλογης αξίας

Η Εταιρεία προέβη σε επανεκτίμηση των ακίνητων της την 31.12.2024. Τα αποθεματικά εύλογης αξίας προέρχονται από την αποτίμηση των ακινήτων από ανεξάρτητους επαγγελματίες εκτιμητές και αναλύονται, ως ακολούθως:

Αποθεματικά εύλογης αξίας	2025	2024
Υπόλοιπα στην αρχή της χρήσης	1.201.130	1.551.930
Επίδραση από επανεκτίμηση	-	(449.744)
Αναβαλλόμενος φόρος επανεκτίμησης	-	98.944
Υπόλοιπα στο τέλος της χρήσης	1.201.130	1.201.130

9.11. Λοιπά αποθεματικά

Τα λοιπά αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024	840.346	925.277	1.765.622
Σχηματισμός τακτικού Αποθεματικού	263.676	-	263.676
Ειδικό αποθεματικό stock option	-	(22.758)	(22.758)
Αποθεματικά φοροαπαλλαγών ν.4399/2016	-	342.854	342.854
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	1.104.022	1.245.373	2.349.396
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025	1.104.022	1.245.373	2.349.396
Σχηματισμός τακτικού Αποθεματικού	310.769	-	310.769
Αποθεματικά φοροαπαλλαγών ν.4399/2016	-	802.764	802.764
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	1.414.791	2.048.137	3.462.928

i. Τακτικό αποθεματικό

Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται υποχρεωτικά, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 για την κάλυψη τυχόν ζημιών της επιχείρησης. Το ποσό αποτελείται από το 5% των κερδών της χρήσης, μετά την αφαίρεση του φόρου εισοδήματος, μέχρι να φτάσει στο 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

ii. Λοιπά αποθεματικά

1. Στα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνονται αποθεματικά που σχηματίζονται βάσει αναπτυξιακών νόμων από τα καθαρά κέρδη για χρηματοδότηση επενδύσεων (Φορολογηθέν αποθεματικό ν.4399/2016)

2. Στα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνονται και αφορολόγητα αποθεματικά αναπτυξιακών νόμων.

3. Το ειδικό αποθεματικό stock option αφορά πρόγραμμα προαίρεσης μετοχών το οποίο ολοκληρώθηκε στις 30.06.2024 χωρίς να ασκηθεί κανένα δικαίωμα.

Το παραπάνω πρόγραμμα προαίρεσης μετοχών είχε εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις 18.02.2022.

Η περίοδος ωρίμανσης (vesting period) των δικαιωμάτων που παραχωρήθηκαν σε στελέχη της Εταιρείας αφορούσε δύο χρονικές περιόδους, ήτοι άσκηση του 50% των παραχωρημένων δικαιωμάτων τον Ιούνιο του 2023 και του υπόλοιπου 50% των δικαιωμάτων τον Ιούνιο του 2024.

Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης προσδιορίστηκε με βάση τον αριθμό των εκχωρηθέντων δικαιωμάτων με την χρήση του μοντέλου Black Scholes.

9.12. Δάνεια

Η εύλογη αξία των δανείων δεν διαφέρει σημαντικά από τη λογιστική, αφού τα δάνεια είναι μεταβλητού επιτοκίου. Τα δάνεια της Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμα		
Τραπεζικά δάνεια	18.462.027	21.332.898
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	448.535	557.522
Σύνολο	18.910.561	21.890.420

Βραχυπρόθεσμα

Τραπεζικά δάνεια	522.955	282.522
Βραχυπρόθεσμο τμήμα Μακροπροθέσμων τραπεζικών δανείων	3.277.778	4.695.600
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	283.163	290.868
Σύνολο	4.083.895	5.268.991
Σύνολο δανείων	22.994.456	27.159.411

Το μέσο κόστος του τραπεζικού δανεισμού (τόκοι και έξοδα τραπεζικών δανείων και χρηματοδοτικής μίσθωσης / μέσο μηνιαίο ύψος τραπεζικών δανείων) ήταν 3,67% στη χρήση 2025 και 5,15% στη χρήση 2024. Η μείωση του μέσου κόστους δανεισμού οφείλεται στην μείωση του Euribor.

Δεν έχουν εγγραφεί οποιοσδήποτε προσημειώσεις/εγγυήσεις ως προς τα ληφθέντα δάνεια και δεν υπάρχουν εμπράγματα ασφάλειες επί των ακινήτων της Εταιρείας, ενώ η Εταιρεία τηρεί τους χρηματοοικονομικούς όρους των ληφθέντων δανείων.

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις αναλύονται ως εξής:

Υποχρεώσεις από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης	31.12.2024	Προσθήκες χρήσεως	Πληρωμές χρήσεως	Τόκοι χρήσεως	31.12.2025
Κτίρια	207.518	-	(77.940)	7.880	137.458
Εκτυπωτικά Μηχανήματα	74.533	17.929	(29.225)	2.620	65.857
Παλετοφόρα	229.646	-	(59.918)	6.718	176.446
Αυτοκίνητα	336.693	183.396	(184.606)	16.454	351.937
Υποχρέωση μίσθωσης	848.390	201.325	(351.689)	33.672	731.698

Ανάλυση υποχρεώσεων μισθώσεων	έως 1 έτος	1 έως 5 έτη	Αργότερα από 5 έτη	Σύνολο
Υποχρεώσεις μισθώσεων	308.690	468.276	1.450	778.416
Χρηματοοικονομικό έξοδο	(25.527)	(21.172)	(18)	(46.717)
Καθαρή παρούσα αξία Υποχρέωσης	283.163	447.103	1.432	731.698

9.13. Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικό δικαίωμα να συμψηφιστούν τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογική αρχή.

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος (υποχρεώσεις) έχει ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	(4.598.843)	(4.533.493)
Χρέωση/ (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	(259.670)	(170.143)
Χρέωση/ (πίστωση) απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(995)	104.793
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	(4.859.509)	(4.598.843)

Τα υπόλοιπα και οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης, χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων, είναι τα ακόλουθα:

Αναβαλλόμενος φόρος	2025	2024
Υπόλοιπο φορολογικών απαιτήσεων	381.523	363.231
Υπόλοιπο φορολογικών υποχρεώσεων	(5.241.031)	(4.962.074)
Καθαρό υπόλοιπο	(4.859.509)	(4.598.843)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

Αποτίμηση αποθεμάτων	Κρατικές επιχορηγήσεις	Επενδύσεις σε ακίνητα	Λειτουργικές μισθώσεις	Σύνολο
----------------------	------------------------	-----------------------	------------------------	--------

			Πρόβλεψη αποζημίωσης εργαζομένων		Επισφαλείς απαιτήσεις Δ.Π.Χ.Π. 9		
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	37.032	106.303	69.190	7.764	47.954	(425)	267.819
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	8.627	77.444	11.795	(14.871)	9.210	(2.641)	89.563
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	5.849	-	-	-	5.849
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	45.659	183.747	86.834	(7.107)	57.164	(3.066)	363.231
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	45.659	183.747	86.834	(7.107)	57.164	(3.066)	363.231
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	5.535	6.968	8.176	(324)	(3.831)	2.761	19.287
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(995)	-	-	-	(995)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	51.194	190.715	94.016	(7.430)	53.333	(305)	381.523

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Ιδιοχρησιμο- ποιούμενα ακίνητα	Λοιπά Ενσώματα πάγια	Εμπορικά σήματα	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	1.254.038	3.303.074	244.200	4.801.311
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(15.639)	275.345	-	259.706
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(98.944)	-	-	(98.944)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	1.139.455	3.578.419	244.200	4.962.074
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.139.455	3.578.419	244.200	4.962.074
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(4.646)	283.603	-	278.957
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	1.134.809	3.862.022	244.200	5.241.031

9.14. Προβλέψεις για παροχές στους εργαζομένους

Το πρόγραμμα που ισχύει είναι η συμβατική υποχρέωση παροχών εφάπαξ ποσού, σε περίπτωση αποχωρήσεων λόγω συνταξιοδότησης, ανάλογα με τον χρόνο προϋπηρεσίας, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία (ν.2112/20, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει μέχρι και τον ν.4635/2019). Η υποχρέωση της Εταιρείας προς τα πρόσωπα που εργοδοτεί, για την μελλοντική καταβολή παροχών, προσμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζομένου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του. Η παραπάνω υποχρέωση έχει υπολογισθεί από πιστοποιημένους αναλογιστές στο τέλος της χρήσης, ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Ποσά προς αναγνώριση στον ισολογισμό		
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	427.343	394.702
Καθαρή υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης	427.343	394.702

Ποσά προς αναγνώριση στην κατάσταση αποτελεσμάτων		
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	53.093	46.003
Δαπάνη τόκου	12.327	13.238
Κόστος προϋπηρεσίας	785	296
Κόστος διακανονισμών/περικοπών/ειδικών περιπτώσεων	157.736	99.062
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά το τέλος της χρήσης	223.940	158.600
Λοιπά συνολικά έσοδα (OCI)		
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω χρηματοοικονομικών παραδοχών	(8.128)	4.934
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω εμπειρίας	3.605	21.653
Ποσό (κέρδος) ζημιά που καταχωρείται στο OCI κατά το τέλος της χρήσης	(4.523)	26.587
Ποσό σωρευτικό OCI	198.004	202.527

Μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης

Παρούσα αξία υποχρεώσεων κατά την αρχή της χρήσης	394.702	314.501
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	53.093	46.003
Δαπάνη τόκου	12.327	13.238
Κόστος προϋπηρεσίας	785	296
Κόστος διακανονισμών/περικοπών/ειδικών περιπτώσεων	157.736	99.062
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	(186.775)	(104.986)
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση	(4.523)	26.587
Παρούσα αξία υποχρεώσεων κατά το τέλος της χρήσης	427.343	394.702
Μεταβολές στην υποχρέωση ισολογισμού		
Καθαρή υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά την αρχή της χρήσης	394.702	314.501
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	223.940	158.600
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους από εργοδότη	(186.775)	(104.986)
Ποσό που καταχωρείται στο OCI	(4.523)	26.587
Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης	427.343	394.702

9.15. Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις

Το 2025 δεν προέκυψαν νέες βραχυπρόθεσμες προβλέψεις ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-	16.408
	-	16.408

9.16. Επιχορηγήσεις περιουσιακών στοιχείων

Οι επιχορηγήσεις αυτές αναγνωρίζονται ως έσοδα παράλληλα με την απόσβεση των περιουσιακών στοιχείων – κυρίως μηχανημάτων – που επιδοτήθηκαν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που αναγνωρίζονται στις υποχρεώσεις ως μελλοντικά έσοδα αφορούν:

(α) Επενδύσεις που έγιναν κατά την περίοδο από 1999 έως 2006 και επιχορηγήθηκαν με βάση τον ν.2601/1998.

(β) Επιχορήγηση επενδυτικού προγράμματος του ν.3299/2004, που αφορά επενδύσεις που έγιναν κατά την περίοδο από 2008 έως 2012.

Με την υπ' αριθμό πρωτ. 77887/24.12.2014 απόφαση του Υφυπουργού Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας, εγκρίθηκε η τελική εκταμίευση της επιχορήγησης ποσού επενδυτικού προγράμματος του ν.3299/2004, που αφορά επενδύσεις που έγιναν κατά την περίοδο από 2008 έως 2012. Η τελική εκταμίευση πραγματοποιήθηκε την 3η Σεπτεμβρίου 2015.

(γ) Με την απόφαση της Αναπτυξιακής Διαχειριστικής Στερεάς Ελλάδος και Θεσσαλίας με αριθμό πρωτοκόλλου 962/31.03.2016, εγκρίθηκε η τελική εκταμίευση της επιχορήγησης του επενδυτικού προγράμματος «ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ - ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ II» που αφορά επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο από 2013 έως 2014. Η επιχορήγηση ανήλθε στο ποσό των 48.970 € και εισπράχθηκε στη χρήση 2016.

(δ) Με την απόφαση της Αναπτυξιακής Διαχειριστικής Στερεάς Ελλάδος και Θεσσαλίας με αριθμό πρωτοκόλλου 3355/22.11.2016, εγκρίθηκε η τελική εκταμίευση της επιχορήγησης του επενδυτικού προγράμματος «ΕΝΙΣΧΥΣΗ Μ.Μ.Ε. ΠΟΥ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗΣ-ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ-ΕΜΠΟΡΙΟΥ & ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ» που αφορά επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο από 2013 έως 2015. Η επιχορήγηση ανήλθε στο ποσό των 37.438,80 € και εισπράχθηκε στη χρήση 2017.

(ε) Εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020 εγκρίθηκε η υπαγωγή της εταιρείας στο επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα «Ψηφιακό Άλμα» ύψους €100.000. Η Εταιρεία εντός του 2020 έλαβε ως προκαταβολή ποσό €40.000 και εντός του πρώτου εξαμήνου του 2021 έλαβε συμπληρωματική προκαταβολή ποσού 39.735,85€. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε εντός του 2024 με τελικό ύψος επιχορήγησης €94.040,74, εκ των οποίων €76.463,74 αφορά σε επιδότηση επενδυτικών αγαθών και ποσό €17.577 αφορά σε επιδότηση δαπανών και την είσπραξη του υπολοίπου ποσού των 14.304,89€ στην χρήση 2024.

(στ) Εντός του πρώτου εξαμήνου του 2021 εγκρίθηκε η υπαγωγή της Εταιρείας στο επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα «Ποιοτικός εκσυγχρονισμός» ύψους 99.750€. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε εντός του 2024 με τελικό ύψος επιχορήγησης € 99.709,85 εκ των οποίων ποσό €85.750 αφορά σε επιδότηση επενδυτικών αγαθών και ποσό € 13.959,85 αφορά σε επιδότηση δαπανών. Η Εταιρεία εντός του 2021 έλαβε ως προκαταβολή ποσό €79.800, ενώ εντός του 2024 εισπράχθηκε το υπόλοιπο ποσό της επιχορήγησης ύψους € 19.909,85.

(ζ) Εντός του 2021 εγκρίθηκε η υπαγωγή της Εταιρείας στο επιχορηγούμενο επενδυτικό πρόγραμμα «Ενίσχυση Μεσαίων Επιχειρήσεων στη Στερεά Ελλάδα» που αφορά επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο 2020 έως 2021. Η επιχορήγηση ανήλθε στο ποσό των 782.451,31. Η Εταιρεία εντός του δεύτερου εξαμήνου 2021 έλαβε ως προκαταβολή ποσό € 314.930,52 και εντός του πρώτου εξαμήνου του 2023 εισπράχθηκε το υπόλοιπο των € 467.520,79.

Η κίνηση εντός των χρήσεων 2025 και 2024, του λογαριασμού των επιχορηγήσεων, που θα αναγνωρισθούν ως έσοδα σε μελλοντικές χρήσεις είχε ως εξής:

Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	1.760.635
Αναπροσαρμογή επιχορήγησης	(40)
Έσοδο αναγνωρισθέν στη χρήση	(151.745)
Υπόλοιπο 31.12.2024	1.608.850
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	1.608.850
Αναπροσαρμογή επιχορήγησης	
Έσοδο αναγνωρισθέν στη χρήση	(165.932)
Υπόλοιπο 31.12.2025	1.442.918
Μακροπρόθεσμο υπόλοιπο επιχορηγήσεων	1.276.985
Βραχυπρόθεσμο υπόλοιπο επιχορηγήσεων	165.932
Υπόλοιπο	1.442.918

9.17. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αναλύονται ως ακολούθως:

	31.12.2025	31.12.2024
Προμηθευτές (ανοιχτά υπόλοιπα)	8.055.060	8.897.131
Προμηθευτές (ανοιχτά υπόλοιπα μέσω SFA-Reverse Factoring)	5.199.953	3.392.084
Σύνολο Προμηθευτών	13.255.013	12.289.216
Πιστωτές διάφοροι	1.285.059	648.732
Βραχυπρόθεσμο υπόλοιπο επιχορηγήσεων	165.932	151.745
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη	122.875	434.930
Ασφαλιστικά Ταμεία	322.190	308.477
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	760.348	399.147
Δεδουλευμένα έξοδα προώθησης πωλήσεων	882.764	479.080
Λοιπά δεδουλευμένα έξοδα	603.799	776.485
Σύνολο Λοιπών υποχρεώσεων	4.142.967	3.198.597
Σύνολο Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων	17.397.980	15.487.812

Το εύρος των ημερομηνιών λήξης πληρωμής των ανοιχτών υπόλοιπων των προμηθευτών μέσω ρυθμίσεων χρηματοδότησης προμηθευτών (SFA-Reverse Factoring) δεν διαφοροποιείται σε σχέση με την πιστωτική πολιτική του προμηθευτή προ της ένταξης, ενώ τα εν λόγω προγράμματα χρησιμοποιούνται για την βελτίωση των όρων εμπορικής συνεργασίας.

Τα κονδύλια των δεδουλευμένων εξόδων προώθησης πωλήσεων & των λοιπών δεδουλευμένων εξόδων αφορούν δεδουλευμένα έξοδα της χρήσης, για τα οποία τα σχετικά παραστατικά εκδόθηκαν στην επόμενη χρήση.

9.18. Πωλήσεις

Ο κύκλος εργασιών (πωλήσεις) αναλύεται ως ακολούθως:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Πωλήσεις εμπορευμάτων	3.583.585	4.142.027
Πωλήσεις προϊόντων	76.068.447	61.852.129
Πωλήσεις λοιπών αποθεμάτων	203.163	205.352
Σύνολο	79.855.194	66.199.508

9.19. Κόστος Πωλήσεων

Το κόστος πωλήσεων αναλύεται ως ακολούθως:

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Κόστος εμπορευμάτων	1.839.864	2.137.080
Κόστος προϊόντων	48.663.381	39.372.035
Σύνολο	50.503.245	41.509.115

9.20. Άλλα Έσοδα Εκμετάλλευσης

Τα άλλα έσοδα για τη χρήση 2025 και 2024, αναλύονται ως κατωτέρω:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Εισπραττόμενα έξοδα	1.048.222	920.975
Συναλλαγματικές διαφορές-έσοδα	-	53.513
Έσοδα από απόσβεση επιδοτήσεων	165.932	149.895
Έσοδα από αναπροσαρμογή αξίας επενδύσεων σε ακίνητα	1.472	67.595
Έσοδα από μείωση πρόβλεψης επισφ. πελατών ΔΠΧΠ 9	17.413	-
Λοιπά	142.426	87.285
	1.375.466	1.279.263

9.21. Άλλα Έξοδα Εκμετάλλευσης

Τα άλλα έξοδα Εκμετάλλευσης για τις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύονται ως κατωτέρω:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Συναλλαγματικές διαφορές έξοδα	115.195	-
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	70.237	112.859
Πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων ΔΠΧΠ 9	-	41.862
Ζημιές από καταστροφή αποθεμάτων	324.083	378.455
Ζημιές από πώληση παγίων	28.855	-
Λοιπά έξοδα	33.689	10.077
	572.058	543.252

9.22. Έξοδα κατ' είδος

Τα έξοδα για τις χρήσεις 2025 και 2024, που κατανέμονται στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος στα κονδύλια κόστος πωλήσεων, έξοδα διαθέσεως, έξοδα διοικήσεως και έξοδα έρευνας και ανάπτυξης, αναλύονται κατ' είδος ως κατωτέρω:

	2025	2024
Αγορές και μεταβολές αποθεμάτων	39.949.423	31.764.901
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού	8.910.802	8.328.056
Αμοιβές & έξοδα τρίτων	3.506.279	2.959.175
Παροχές τρίτων	3.602.899	3.224.234
Φόροι – τέλη	583.755	506.372
Διάφορα έξοδα	12.334.541	9.270.115
Αποσβέσεις	2.852.252	2.634.535
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως	211.613	145.361
	71.951.565	58.832.748

Επιπλέον, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, στα έξοδα της Εταιρείας που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές προς την Εταιρεία Ορκωτών - Λογιστών, πέραν του τακτικού και φορολογικού ελέγχου, ποσού περίπου € 1,5 χιλ. για λοιπές μη ελεγκτικές εργασίες.

Η αύξηση του κονδυλίου «Διάφορα έξοδα» οφείλεται κυρίως σε μεταβλητές δαπάνες που επηρεάζονται από τις πωλήσεις των επωνύμων προϊόντων, οι οποίες σημείωσαν σημαντική διψήφια ανάπτυξη της τάξης του 31%.

9.23. Χρηματοοικονομικό κόστος – καθαρό

Στο καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος των χρήσεων 2025 και 2024 συμπεριλαμβάνονται:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Τόκοι - έξοδα τραπεζικών δανείων	882.152	1.340.965
Εκχώρηση απαιτήσεων *	494.600	443.973
Εκχώρηση υποχρεώσεων **	215.458	188.426
Τόκοι χρηματοδοτικής μίσθωσης	33.672	24.074
Δαπάνη τόκου Αναλογιστικής μελέτης	12.327	13.238
Λοιπά τραπεζικά έξοδα	38.281	39.714
	1.676.489	2.050.390

(*) Αφορά έξοδα για εκχώρηση απαιτήσεων πελατών (χωρίς αναγωγή κινδύνου) σε εταιρείες πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (factoring).

(**) Αφορά έξοδα εκχώρησης υποχρεώσεων (χωρίς αναγωγή κινδύνου) σε εταιρείες πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (Reverse Factoring).

Το μέσο κόστος του τραπεζικού δανεισμού (τόκοι και έξοδα τραπεζικών δανείων και χρηματοδοτικής μίσθωσης / μέσο μηνιαίο ύψος τραπεζικών δανείων) ήταν 3,67% στη χρήση 2025 και 5,15% στη χρήση 2024. Η μείωση του μέσου κόστους δανεισμού οφείλεται στην μείωση του Euribor.

9.24. Φόρος Εισοδήματος

Οι φορολογικές δηλώσεις της Εταιρείας είτε έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές, είτε έχουν ελεγχθεί, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 5 Ν. 2238/1994 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το άρθρο 65α του Ν. 4174/2013 και η Εταιρεία έχει λάβει εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή με συμπέρασμα «χωρίς επιφύλαξη».

Επίσης σημειώνεται ότι για τη χρήση 2025 βρίσκεται σε εξέλιξη ο φορολογικός έλεγχος της Εταιρείας από ανεξάρτητους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές.

Στο πλαίσιο των επενδυτικών προγραμμάτων του ν. 4399/2016 η Εταιρεία λαμβάνει ενίσχυση με τη μορφή φορολογικών απαλλαγών. Βάσει των κατευθυντήριων γραμμών και των περιορισμών της εκάστοτε ισχύουσας νομοθεσίας η Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη χρήσης αυτών.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν συντρέχει ανάγκη σχηματισμού πρόβλεψης, στις Χρηματοοικονομικές της καταστάσεις, για κάλυψη τυχόν διαφορών από φορολογικούς ελέγχους.

	31.12.2025	31.12.2024
Κέρδη προ φόρων	7.030.093	6.052.380
Συντελεστής φόρου	22%	22%
Φόρος εισοδήματος (βάσει του ισχύοντα φορολογικού συντελεστή)	1.546.620	1.331.524
Επίδραση αναβαλλόμενης φορολογίας	261.817	181.431
Αναλογούν φόρος δαπανών που δεν αναγνωρίζονται για έκπτωση	(147.816)	(111.495)
Πρόβλεψη οφέλους φοροαπαλλαγών ν.4399/2016	(842.046)	(629.318)
Άλλοι φόροι	(3.854)	6.716
Φόρος που αναφέρεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	814.722	778.858

9.25. Κέρδος ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους μετόχους της Εταιρείας, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στην διάρκεια της περιόδου.

Ο μέσος σταθμισμένος αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου που έληξε στις 31.12.2025 καθώς και της συγκριτικής περιόδου εμφανίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	31.12.2025	31.12.2024
Κέρδη	6.215.371	5.273.523
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	26.837.493	26.885.591
Βασικά κέρδη ανά μετοχή	0,232	0,196

9.26. Μερίσματα/Προμερίσματα

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 και 2024 σύμφωνα με τις από 24.04.2025 και 18.04.2024 αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης και την 01.08.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, η Εταιρεία κατέβαλε μέρισμα και προσωρινό μέρισμα ως ακολούθως:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Μέρισμα σε μετόχους	817.338	1.076.007
Διανομή κερδών στο προσωπικό	-	205.413
Μερίσματα καταβληθέντα στην χρήση	817.338	1.281.420
Προμερίσματα καταβληθέντα στην χρήση	1.083.944	806.070
Σύνολο	1.901.282	2.087.490

Τα μερίσματα καταχωρούνται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις την περίοδο που εγκρίνονται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Το προμέρισμα που καταβλήθηκε στην χρήση 2025, σύμφωνα με τις ισχύουσες κατευθυντήριες γραμμές (βλ.8.2.6.12 Διανομή Προσωρινών Μερισμάτων), αναγνωρίστηκε σε μείωση των ιδίων κεφαλαίων της χρήσης 2025.

9.27. Αμοιβές και έξοδα σε Εργαζόμενους

Ο αριθμός των εργαζομένων και το κόστος τους που επιβάρυνε τα αποτελέσματα, κατά τις χρήσεις 2025 και 2024, ήταν:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Μέσος αριθμός ατόμων	209	202
Άτομα στην λήξη της περιόδου	210	206
Τακτικές Αποδοχές	8.420.171	7.872.372
Παρεπόμενες παροχές & έξοδα προσωπικού	490.632	455.684
Συνολικό κόστος	8.910.802	8.328.056

9.28. Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων κατά τις χρήσεις 2025 και 2024, που αναλύονται στις σημειώσεις 9.1 και 9.3 καθώς και οι αποσβέσεις των επιχορηγήσεων που αναλύονται στη σημείωση 9.16, έχουν συνοπτικά ως ακολούθως:

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Αποσβέσεις παγίων	2.686.320	2.484.640
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	165.932	149.895
Σύνολο	2.852.252	2.634.535

9.29. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις, απαιτήσεις και δεσμεύσεις

A) Εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις:

Υπάρχουν επίδικες διαφορές της Εταιρείας κατά τρίτων και επίδικες διαφορές κατά της Εταιρείας των οποίων η οποιαδήποτε έκβαση αναμένεται να μην επιφέρει σημαντική επίδραση στην Εταιρεία. Η όποια ωφέλεια ή ζημία προκύψει θα αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα της Εταιρείας κατά την πραγματοποίησή της.

B) Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις

Για τις χρήσεις 2020 έως και 2024, η Εταιρεία έχει λάβει Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές.

Για τη χρήση 2025 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό αναμένεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Κατά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

9.30. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

α) Διεταιρικές συναλλαγές

Δεν υφίστανται.

β) Διεταιρικά υπόλοιπα

Δεν υφίστανται.

γ) Συναλλαγές με βασικά διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης

	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Αμοιβές εκτελεστικών μελών Δ.Σ και διευθυντικών στελεχών (βάσει ειδικής σχέσης μισθώσεως εργασίας)	620.557	756.758
Αμοιβές μη εκτελεστικών μελών Δ.Σ	73.800	65.868
	694.357	822.626

δ) Απαιτήσεις και υποχρεώσεις με διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης

	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης από επί αποδώσει λογαριασμούς	508	504
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης από επί αποδώσει λογαριασμούς	-	111
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης (από αμοιβές)	9.324	189.655

ε) Υπόλοιπο με μετόχους

Δεν υφίσταται.

9.31. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Στα τέλη Φεβρουαρίου σημειώθηκαν γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή της Μέσης Ανατολής, οι οποίες έχουν ήδη αρχίσει να επηρεάζουν τις τιμές της ενέργειας, των πρώτων υλών και των μεταφορικών. Το εύρος των επιπτώσεων θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια και την ένταση των εξελίξεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί στενά την κατάσταση και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα και πρωτοβουλίες για τον περιορισμό των πιθανών επιπτώσεων.

Βαθύ Αυλίδας, 16 Μαρτίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Γεώργιος Γκάτζαρος

Μενέλαος Τασόπουλος

Η Οικονομική Δ/ντρια & Μέλος Δ.Σ

Λογιστής Α' Τάξης

Μαίρη Ισκαλατιάν

Ευαγγελία Μεγάλου